

Východoslovenská distribučná, a.s.

Výročná správa 2025

a

Správa nezávislého audítora
z auditu účtovnej závierky

a

Správa k ďalším požiadavkám zákona
a iných právnych predpisov

Obsah

Výročná správa

Prílohy:

1. Správa nezávislého audítora
2. Účtovná závierka za rok končiaci sa 31. decembra 2025 zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo v znení prijatom Európskou úniou

VÝROČNÁ SPRÁVA 2025

Východoslovenská distribučná, a.s.

Milí čitatelia, opäť je čas na bilancovanie ročných výsledkov. Najmerateľnejší pohľad na ne je ten cez čísla. Aj tento rok sa vám ich snažíme sprostredkovať v kontexte udalostí, v akých sme sa k nim dopracovali. Pretože sami o sebe nevytvádzajú o tom, koľko úsilia, prekážok a dobrých nápadov presadených do praxe bolo treba na kvalitné výsledky. Dúfame, že to bude inšpiratívny exkurz do 365 dní roka 2025. Podrobnejšie informácie o sponzoringových aktivitách či ESG stratégii Skupiny ZSE, do ktorej patrí aj VSD, nájdete v samostatnej správe.

vaša VSD

Základné ukazovatele		2025	2024
Zásobovacia oblasť	km ²	15 746	15 746
Distribúcia elektriny	GWh	3 914	3 896
Počet odberných miest		680 375	675 730
Zisk z prevádzkovej činnosti	tis. EUR	70 258	42 801
Celkový súhrnný zisk za rok	tis. EUR	47 931	21 560
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	tis. EUR	82 049	57 110
Investície	tis. EUR	88 806	73 820
Priemerný počet zamestnancov		1 044	1 024

Obsah

Pohľad predsedu predstavenstva	4
Základné údaje o spoločnosti	6
Obchodný pohľad	11
Technický pohľad	16
Bezpečnostný pohľad	21
Ľudský pohľad	23
Ekologický pohľad	26
Ekonomický pohľad	29
Pohľad do budúcnosti	32
Doplňujúce informácie	32
Zoznam skratiek	33
Účtovná závierka k 31. decembru 2025 a správa nezávislého audítora o účtovnej závierke 2025	35

Pohľad predsedu predstavenstva

Vážení obchodní partneri, zákazníci, kolegovia a ďalší čitatelia,

VSD v roku 2025 slávila malé jubileum. Uplynulo už 20 rokov odkedy aktívne pôsobí na trhu s elektrinou. Aj keď je to v porovnaní s celkovou, takmer 100-ročnou históriou formovania elektroenergetiky na východe Slovenska pomerne krátke obdobie, práve ostatné roky (a jubilejný 2025 nebol výnimkou, skôr ďalším míľnikom) žijeme nebývalou dynamikou. V trhových zmenách a posunoch, objemom potrebných investícií, mierou nastupujúcich technológií a pod.

Distribučná sústava (DS) a možnosti jej aktívneho využitia sa stále rozširujú a tento trend potvrdil aj rok 2025. V sústave VSD pribudli už tradične tisíce nových inštalácií obnoviteľných zdrojov. Prím hrali malé fotovoltické zdroje. Rady aktívnych účastníkov trhu s elektrinou sa aj v uplynulom roku rozrástli, čo potvrdzuje jednoznačný trend a záujem o individuálne energetické a pro-ekologické decentrálne riešenia. Zároveň fotovoltika celkovo sa stala s inštalovaným výkonom takmer 320 MW výkonovo najvýznamnejším typom zdroja v distribučnej sústave VSD. Výkon z obnoviteľných zdrojov tvoril k 31. 12. 2025 až $\frac{3}{4}$ celkového inštalovaného elektrického výkonu v sústave VSD. Aj keď v roku 2025 sa záujem o pripájanie nových zdrojov do DS VSD v porovnaní s rokom 2024 zmiernil, treba to pripísať skôr stabilizácii trhu a absentujúcim podporným schémam, než menšiemu záujmu o samovýrobu elektriny. Zákazníci pri svojom rozhodovaní viac zohľadňujú základné parametre ako je inštalovaný výkon zdroja elektriny, jeho návratnosť a využitie v konkrétnej domácnosti. Naplno, už aj s podporou legislatívy, dostali zákazníci v roku 2025 priestor na zdieľanie prebytkov elektriny, rozbieha sa aj inštalácia batériových úložísk.

Celá táto dynamika zmien potrebuje dostatočne kapacitne aj technologicky dizajnovanú a odolnú distribučnú sústavu. Uvedomujúc si to, v roku 2025 sme opäť prepisovali investičné rekordy, a rok sme ukončili s vyše 86-miliónovou investičnou bilanciou. Hlavný podiel bol alokovaný do obnovy a modernizácie sústavy, no na druhé miesto (na rozdiel od predchádzajúceho roka) už poskočilo financovanie automatizácie, merania a nových technológií. Investičný trojlístok uzatváralo prozákaznícke rozširovanie sústavy.

Najvýznamnejšou investíciou z hľadiska rozvoja DS za rok 2025 je zriadenie 110 kV (VVN) vedení medzi elektrickými stanicami Haniska a Valaliky, ktoré súvisia s úspešným etablovaním a prípravou spustenia prvej produkčnej fázy automobilky VOLVO. Tiež napájaním budúcich strategických partnerov v priemyselnom parku Valaliky. Kompletne bolo zrekonštruované vedenie medzi Spišskou Novou Vsou a Popradom, čím sme zároveň región pripravili na zvýšené nároky na elektroenergetiku v priemysle a rozvoji služieb. V sústave sme vymenili 4 transformátory (v Košiciach, Rožňave, Kežmarku a SNV) na výkonnejšie s kapacitou 40 MVA. Spoločná štúdia s prevádzkovateľom prenosovej sústavy a regionálnymi distribučnými spoločnosťami zase vyústila do obstarania a inštalácie dvoch nových tlmiviek na kompenzáciu jalovej zložky elektriny.

Zároveň sme sa v 2025 pozreli na najporuchovejšie úseky sústavy a zrealizovali potrebné úpravy, medzi ktorými bolo vytvorenie zálohového napájania jaskýň Domica a Baradla. Lepšie podmienky pre spoľahlivosť a výkon sietí sme dosiahli v okresoch Prešov, Gelnica, Bardejov a Košice – okolie.

Ambiciózne preinvestovanie sa podarilo vďaka viaczdrojovému financovaniu. Naplno sa vo VSD rozbehol medzinárodný projekt Danube InGrid: Second Phase, v rámci ktorého získavame 50-percentné spolufinancovanie pre zvyšovanie transformačných kapacít, výstavbu novej elektrickej

stanice 110/22 kV v Lučivnej či pre približne 60 nových transformačných staníc so smart funkcionalitami. A na množstvo ďalších realizácií, ktoré v konečnom dôsledku podporia lepšiu integráciu obnoviteľných zdrojov, rozširovanie elektromobility; tiež dátový a komunikačný upgrade sústavy na báze optiky. S podporou z Plánu obnovy a odolnosti SR sme sa v 2025 pustili už aj do budovania elektrických kapacít pre pilotnú ultrarýchlu nabíjaciu e-mobilitnú sieť. Do tretice – výbornou správou pre VSD je úver od Európskej investičnej banky v hodnote 140 mil. eur, ktorý podporí investičný program a prispeje k úspešnej implementácii Národného energetického a klimatického plánu Slovenska, ako aj k dosiahnutiu cieľov EÚ v oblasti energetiky a klímy.

Pre zákazníkov sme však nestavali len fyzickú infraštruktúru. Energiu a financie sme cielili tiež na vyššiu úroveň poskytovaného servisu s dôrazom na kvalitu dát, informácií a ich časovú dostupnosť. Pri digitalizácii procesov pripájania do distribučnej sústavy, zabezpečovaní plynulosti distribúcie elektriny a zákazníckej obsluhy sme zvolili multikanálový prístup. Jedným z najvyužívanejších riešení sa stala stránka www.vypadokelektliny.sk, keďže ide o najrýchlejší, najefektívnejší a najdostupnejší spôsob, ako nielen zistiť, čo je príčinou výpadku v distribúcii elektriny, ale ho rovno zaevidovať a zistiť odhadovaný čas v prípade vzniku poruchy. Za 12 mesiacov mala miliónovú návštevnosť. Elektronická komunikácia, opäť po vzore celosvetových trendov moderných riešení, je najvyužívanejšou komunikačnou formou vo VSD a za posledné roky jej podiel stále rástol, nevynímajúc ani rok 2025.

Veľká transformačná zmena v energetike s príznačným názvom Elektrifikácia 2.0, keďže svojim rozsahom sa dorovnáva tej prvej, sa samozrejme nedá zrealizovať len so „železom, drôtmi a peniazmi“. Musí byť dizajnovaná s veľkou mierou analytiky, predvídavosti, prístupnosti novým aj očakávaným (nielen) technologickým trendom ale aj budúcemu zákazníckemu správaniu. Tiež zodpovednosťou voči rozhodnutiam, ktoré dovedú distribučné spoločnosti buď do bodu nosnej energetickej platformy 21. storočia alebo infraštruktúrneho prvku na obmedzené použitie. Pretože chceme aj v budúcnosti potvrdiť náš nezastupiteľný význam a potenciál nielen v energetike, vo VSD kladieme veľký dôraz na vzdelávanie a podporu rozvoja digitálnych a dátových kompetencií. Rovnako na atraktivitu a bezpečnosť prostredia, zariadení a podmienok, v ktorých kolegyne a kolegovia pracujú.

Práve im patrí moje prvé poďakovanie za úspešný rok 2025, pretože bol taký ich zásluhou. To druhé venujem všetkým našim zákazníkom a partnerom, pretože s nami všetky výzvy, aj keď boli veľké a niekedy sa zdali byť až nerealizovateľné, predsa len zvládli (a verím, že im nakoniec v užívateľskom komforte pomohli).

S úctou

Ing. Radoslav Haluška
predseda predstavenstva a CEO

Návrh predstavenstva na rozdelenie zisku za rok 2025

Predstavenstvo navrhuje Valnému zhromaždeniu rozdeliť dosiahnutý zisk po zdanení za rok 2025 nasledovne:

- prídel do sociálneho fondu vo výške 100 tis. EUR
- výplata dividendy akcionárovi vo výške 47 253 tis. EUR.

Základné údaje o spoločnosti

Vznik a založenie spoločnosti

Zakladateľskou listinou zo dňa 14. 10. 2005 bola založená spoločnosť Východoslovenská distribučná, s.r.o. („VSD“) ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. („VSE“), ktorej právna forma bola rozhodnutím valného zhromaždenia z 30. 1. 2007 zmenená na akciovú spoločnosť.

Východoslovenská distribučná, a.s. začala svoju prevádzkovú činnosť 1. júla 2007. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti VSE, prevzala spoločnosť VSD k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti dovtedy vykonávanej materskou spoločnosťou VSE. V súlade s požiadavkami energetickej legislatívy bol k 1. 1. 2014 zrealizovaný vklad časti podniku z materskej spoločnosti VSE (od 1. 7. 2014 s obchodným menom Východoslovenská energetika Holding a.s. – „VSE Holding“) do VSD, pričom vkladanou časťou podniku bola divízia Sieťové služby, ktorá realizuje všetky aktivity súvisiace s prevádzkou, údržbou a výstavbou distribučnej sústavy.

Obchodné meno: Východoslovenská distribučná, a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36599361

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Košice, v oddiele Sa, vložka číslo 1411/V.

Predmet činnosti

Spoločnosť Východoslovenská distribučná, a.s. je prevádzkovateľom distribučnej sústavy („PDS“) na vymedzenom území, ktoré pozostáva z Košického, Prešovského a časti Banskobystrického samosprávneho kraja a vykonáva tieto hlavné činnosti:

- distribúcia elektriny,
- plánovanie rozvoja sústavy,
- dispečing distribučnej sústavy,
- predaj kapacity sieťových pripojení,
- proces zmeny dodávateľa pre sieťových zákazníkov,
- zber a poskytovanie energetických dát,
- kúpa a prenájom sieťového majetku,
- projektovanie a konštruovanie elektrických zariadení,
- poskytovanie služieb spojených s obsluhou elektrických staníc bez obmedzenia napätia,
- montáž určených meradiel,
- výroba elektrických technických zariadení v rozsahu: elektrické stroje, prístroje, rozvádzače a objekty bez nebezpečenstva výbuchu.

Štruktúra akcionárov k 31. decembru 2025

Akcionár	Hodnota základného imania	Výška podielu na základnom imaní
Západoslovenská energetika, a.s.*	120 040 272 EUR	100 %

Zloženie orgánov spoločnosti v roku 2025

Predstavenstvo

- Predseda Ing. Radoslav Haluška (vznik funkcie 1. apríla 2022)
- Podpredseda Ing. Juraj Slafkovský (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Členovia Ing. Marcel Fitere (vznik funkcie 1. januára 2024)
- Ing. Marian Kapec (vznik funkcie 23. septembra 2024)
- Ing. Jakub Špilár (vznik funkcie 3. septembra 2024)

Dozorná rada

- Predseda JUDr. Pavol Gombos (vznik funkcie 3. septembra 2024, za predsedu dozornej rady bol zvolený 16. septembra 2024)
- Podpredseda Ing. Tomáš Turek, PhD. (vznik funkcie 23. septembra 2024)
- Členovia Mgr. Matej Smorada (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- JUDR. Martin Kunderát (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Ing. Andrej Danečko (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Mgr. Peter Kulan (vznik funkcie 3. septembra 2024)
- Zuzana Vajsová (vznik funkcie 25. augusta 2023)
- Ing. Peter Macár (vznik funkcie 25. augusta 2023)
- Ing. Zdenka Argalášová (vznik funkcie 25. augusta 2023)

Compliance

Spoločnosť kontinuálne venuje špeciálnu pozornosť budovaniu, implementácii a posilňovaniu Compliance programu, čiže súboru procesov zameraných na dodržiavanie zákonov a na etické správanie zamestnancov Skupiny ZSE vo všetkých oblastiach pracovného života. Compliance program je postupne implementovaný a posilňovaný vo všetkých dcérskych spoločnostiach Skupiny ZSE, vrátane spoločnosti Východoslovenská distribučná, a. s.

Hlavným cieľom Compliance programu je predchádzať, odhaľovať a reagovať na správanie, ktoré by mohlo byť považované za konanie v rozpore s internými a právnymi predpismi s možným vyústením

do osobnej zodpovednosti zúčastnených osôb, manažmentu Spoločnosti či Spoločnosti ako takej (trestná zodpovednosť právnických osôb).

Etický kódex

Základným dokumentom Compliance programu je Kódex správania Spoločnosti (ďalej len „Etický kódex“), v ktorom sú zakotvené princípy zodpovedného podnikania, ku ktorým sa spoločnosti Skupiny ZSE hlásia. Zároveň predstavuje záväznú príručku konania pre zamestnancov, a všetkých, ktorí so spoločnosťami Skupiny ZSE spolupracujú.

Etický kódex je ďalej rozvíjaný doplňujúcimi záväznými internými predpismi, ktoré poskytujú hlbší pohľad do príslušných compliance oblastí (napr. konflikt záujmov, whistleblowing).

S cieľom zvyšovať etické povedomie zamestnancov spoločnosti Skupiny ZSE organizujú rôzne druhy vzdelávacích aktivít, rozsah ktorých je definovaný v závislosti od úloh a zodpovednosti jednotlivých účastníkov.

V roku 2025 spoločnosti Skupiny ZSE pokračovali v sprístupňovaní e-learningových kurzov zamestnancom v rámci celej skupiny. Všetci zamestnanci musia absolvovať e-learningový modul Etický kódex v pravidelných ročných intervaloch. V roku 2025 bolo školenie zamerané na zodpovedné podnikanie a compliance (vrátane oznamovania nekalých praktík a interné systémy oznamovania).

Aj uvedenou vzdelávacou aktivitou spoločnosti Skupiny ZSE pokračovali v podpore tzv. speak-up kultúry s cieľom povzbudenia zamestnancov otvorene riešiť a eskalovať svoje obavy súvisiace s dodržiavaním pravidiel. Vzdelávací modul tiež obsahoval viaceré hypotetické praktické situácie, s ktorými zamestnancami môžu byť konfrontovaní, a tým preveril nadobudnuté vedomosti zamestnancov.

Zamestnanci v útvaroch bez prístupu na internet absolvovali školenie v offline formáte.

Noví zamestnanci absolvovali e-learning o Etickom kódexe, pričom boli oboznámení s compliance pravidlami Skupiny ZSE, ako aj s tým, koho v prípade potreby konzultácie či podania podnetu majú kontaktovať.

Lídrom v Skupine ZSE boli sprístupnené školenia ohľadom integrity.

Compliance a oznámenia

Pre skupinu ZSE, jej manažérov, zamestnancov a akcionárov sú transparentné a udržateľné obchodné vzťahy, dobrá pracovná atmosféra a zodpovedné podnikanie mimoriadne dôležité. S cieľom zabezpečenia daných štandardov má Skupina ZSE zriadené kanály oznamovania, prostredníctvom ktorých môžu oznamovatelia (zamestnanci, ako aj ďalšie osoby v zmysle legislatívy v oblasti tzv. whistleblowingu) upozorniť na protispoločenskú činnosť, porušenia interných alebo právnych predpisov. Skupina ZSE implementovala ešte v roku 2024 nový kanál pre oznamovanie, a to webový formulár dostupný na webovej stránke Skupiny ZSE určený tak zamestnancom Skupiny ZSE, ako aj ďalším stranám. Potenciálni oznamovatelia sú v zmysle zverejnených informácií detailne inštruovaní o spôsoboch oznamovania, o ich postavení v procese šetrenia, pričom v prípade záujmu môžu vykonať oznámenie aj v anonymite pri využití oznamovacích kanálov Skupiny ZSE.

Počet compliance oznámení v Skupine ZSE počas roku 2025

S ohľadom na aspekt transparentnosti a prehľadnosti rozdeľujeme oznámenia do nasledovných kategórií:

<ul style="list-style-type: none">Podnet ohľadom obchodnej integrity, potenciálna nezákonná činnosť, porušenie právnych predpisov, korupcia, antitrustové pravidlá, dodržiavanie pravidiel KYC a integrity obchodných partnerov, insider trading	2
<ul style="list-style-type: none">Podvody proti spoločnostiam Skupiny ZSE, ako sú krádež, sprenevera, iné podvodné správanie	4
<ul style="list-style-type: none">Podnet ohľadom obáv súvisiacich s HR oblasťou, ako je konflikt záujmov, mobbing, bossing, sexuálne obťažovanie, diskriminácia atď.	5
<ul style="list-style-type: none">Akékoľvek ďalšie témy súvisiace s Etickým kódexom	0
SPOLU	11*

* Pod compliance oznámeniami rozumieme oznámenia smerované na zodpovedné osoby z Tímu Compliance príslušnými komunikačnými kanálmi. Do počtu oznámení nie sú zahrnuté zákaznicke sťažnosti a reklamácie, ktoré nereflektujú protispoločenskú činnosť, resp. neobsahujú konkrétne informácie potrebné na preverenie oznámenia, ako ani opakované oznámenia, ktoré boli doručené prostredníctvom interných kanálov oznamovania.

Nulová tolerancia korupcie

V súlade s desiatimi princípmi Global Compact, podľa ktorých sa spoločnosti a firmy usilujú zabrániť korupcii v akejkoľvek forme, sa Skupina ZSE angažuje v boji proti korupcii a tento záväzok vyjadruje v Etickom kódexe, ktorý obsahovo pokrýva aktivity, ktoré sú najviac vystavené rizikám korupcie a nekalých praktík. Záväzok nulovej tolerancie korupcie je tiež reflektovaný aj medzi Skupinou ZSE a jej dodávateľmi, keďže tento je zapracovaný do Kódexu správania dodávateľov Skupiny ZSE.

Poskytovanie a prijímanie darov

Postupy poskytovania a prijímania darov sú súčasťou protikorupčných opatrení zapracovaných do Etického kódexu. Všetky poskytované dary, s výnimkou darov v rámci definovaných limitov, musia byť odsúhlasené a zdokumentované podľa stanovených postupov v centrálnom registri darov.

Téma protikorupčného správania, poskytovania a prijímania darov či pohostení je zamestnancom pravidelne komunikovaná internými komunikačnými kanálmi. Oblasť darov a pohostení je tiež pravidelne školená jednak smerom k novým zamestnancom, ako aj v rámci pravidelných ročných školení ohľadom compliance a Etického kódexu.

Príspevky politickým stranám, dary na dobročinnosť a sponzorstvo

Programy darov a sponzorstva sú transparentné. Prostredníctvom sponzorstva Skupina ZSE podporuje konkrétne projekty a iniciatívy v oblastiach vzdelávania, ochrany životného prostredia, inovácií a komunitného rozvoja za predpokladu, že spĺňajú nasledovné kritériá:

- ciele sa viažu na ciele a poslanie Spoločnosti,
- finančné prostriedky majú jasné určenie a ich použitie je riadne a transparentne zdokumentované a kedykoľvek overiteľné.

Skupina ZSE nefinancuje politické strany, ich kandidátov alebo zástupcov, či už na Slovensku alebo v zahraničí, ani nesponzoruje zjazdy alebo zhromaždenia, ktorých jediným alebo hlavným účelom je politická propagácia.

Boj proti praniu špinavých peňazí a financovaniu terorizmu

V boji proti praniu špinavých peňazí a financovaniu terorizmu postupuje Skupina ZSE v súlade so slovenskou, ako aj európskou legislatívou. Skupina ZSE nikdy neospravedlňuje, neuľahčuje ani nepodporuje pranie špinavých peňazí, či financovanie terorizmu, čo znamená, že:

- dodržiava zákony a predpisy týkajúce sa prania špinavých peňazí a financovania terorizmu;
- nikdy sa nezapája do rizikových činností, ktoré by mohli byť zamerané na financovanie alebo podporu trestnej činnosti alebo terorizmu;
- prijíma opatrenia a mechanizmy na posúdenie potenciálnych ako aj súčasných obchodných partnerov.

Hospodárska súťaž a nesúťažné správanie

V Skupine ZSE sme presvedčení, že zákazníkov si môžeme získať a udržať a stabilné vzťahy so zainteresovanými stranami budovať iba ak konáme zodpovedne a čestne.

Skupina ZSE sa riadi pravidlami hospodárskej súťaže a žiadnym spôsobom netoleruje zakázané dohody obmedzujúce hospodársku súťaž (kartelové dohody) či zneužívanie dominantného postavenia. Všetci zamestnanci Skupiny ZSE sú povinní správať sa v súlade s pravidlami ochrany hospodárskej súťaže, pričom tieto pravidlá bližšie rozoberá Etický kódex.

Zvláštna pozornosť sa v zmysle interných pravidiel Skupiny ZSE venuje dodržiavaniu zásad ochrany hospodárskej súťaže v styku s konkurentmi. Pri kontakte s konkurentmi musia zamestnanci zabezpečiť, že neprijmú ani neposkytnú akúkoľvek informáciu, ktorá by viedla k záverom o aktuálnom alebo budúcom správaní sa spoločností Skupiny ZSE alebo jej konkurentov na trhu.

Pre Skupinu ZSE je tiež nesmierne dôležité dodržiavať pravidlá národného a medzinárodného práva. Rovnako dané spoločnosti Skupiny ZSE vyžadujú aj od svojich obchodných partnerov.

Kontrola Poznaj svoju protistranu (KYC)

Skupina ZSE si vyberá svojich obchodných partnerov na základe profesionálnych a ekonomických kritérií. Pozorne sa však pozerá aj na aspekt ochrany životného prostredia, dodržiavania ľudských práv, pracovných a iných všeobecne záväzných noriem či antidiskriminačných a protikorupčných politík. Pri výbere obchodných partnerov tiež reflektuje medzinárodné sankcie, ako aj regulátorne, právne či reputačné riziká spôsobilé vyvolať závažné dopady na Skupinu ZSE.

Vnútorňý kontrolňý systém:

je nepretržitý proces, ktorý vykonáva predstavenstvo, prostredníctvom manažérov a odborníkov Spoločnosti, aby boli všetkým zainteresovaným stranám poskytnuté primerané záruky dosiahnutia strategických cieľov Spoločnosti. Spoločnosť má pre tieto účely zriadené:

1. **Interné kontrolné mechanizmy.** Na úrovni jednotlivých procesov boli implementované interné kontrolné mechanizmy za účelom identifikácie a zamedzenia rizík podvodov, korupcie a nekalých praktík. Úlohou systému interných kontrol je predchádzanie a včasná identifikácia chýb a nesprávností, ktoré môžu vzniknúť v dôsledku úmyselného podvodu, ako aj neúmyselného konania alebo opomenutia.
2. **Interný audit** je súhrn nezávislých, objektívnych, ubezpečovacích a konzultačných činností zameraných na zdokonaľovanie riadiacich a kontrolných procesov so zohľadnením medzinárodne uznávaných audítorských štandardov „Medzinárodné štandardy pre profesionálnu prax interného auditu“. Skupina ZSE má zriadený útvar interného auditu, ktorý neustále monitoruje systém implementovaných kontrolných mechanizmov, identifikuje jeho nedostatky a navrhuje akčné plány, zamerané za zlepšenie a zefektívnenie vnútorného kontrolného systému. Vedúci interného auditu zodpovedá za vypracovanie a plnenie plánu Interného auditu, ktorý vychádza z hodnotenia rizík, pričom zohľadňuje rámec riadenia rizík v Spoločnosti ako aj úrovne odozvy manažmentu na riziko pre rozličné činnosti.
3. **Tím Compliance** je súčasťou organizačnej štruktúry Skupiny ZSE a medzi jeho úlohy patria najmä, ale nielen, vypracovanie, implementácia a aktualizácia dokumentácie súvisiacej s Compliance programom, aktualizácia Etického kódexu Skupiny ZSE a vykonávanie činností týkajúcich sa školiacej činnosti, metodickéj podpory a prešetrenia porušení Etického kódexu.

Obchodný pohľad

Stabilita v počtoch odberných miest aj spotrebe a dynamika vo vnútri VSD. Tak by sa dal z obchodného pohľadu charakterizovať rok 2025. Bez veľkých výkyvov boli v uplynulom roku počty zákazníkov aj objemy distribúcie. Vo väčšine segmentov sa zmeny objemov dajú pripísať bežnej fluktuácii pripojení a pokračujúcej snahe o úspory nákladov cez znižovanie spotreby. Podobne sa ustálil aj počet nových žiadostí o pripojenie výrobných kapacít. Po predchádzajúcich rokoch dramatického rastu zaznamenávame jeho zmiernenie.

Naopak, pri pohľade do vnútra VSD sme čelili v roku 2025 viacerým zmenám. Mnohé súvisia s pokračujúcim zjednocovaním procesov riadenia a hlavne obsluhy zákazníkov tak, aby boli identické u nás, aj v sesterskej ZSD. Zákazník by nemal poznať rozdiel v prístupe na oboch koncoch krajiny, ak rieši rovnakú záležitosť voči distribútorovi elektriny.

Dynamiku do diania vo firme priniesla aj stále pokračujúca elektronizácia a digitalizácia obslužných procesov aj komunikácie so zákazníkom.

VEĽKÉ ČÍSLA

A/ Odbery stabilné

V roku 2025 sme zaznamenali mierny nárast počtu odberných miest (+4 645 OM) oproti predošlému roku a zároveň mierny pokles spotreby zo 4,081 TWh na 4,077 TWh.

Objem distribúcie a počty OM pripojených do DS VSD k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024.

Ukazovatele		
K 31. decembru	2025	2024
Objem distribúcie elektrickej energie (GWh)	4 077	4 081
Počet odberných miest	680 375	675 730

B/ Stále viac výroby

V roku 2025 došlo k stabilizácii počtu žiadostí o pripojenie fotovoltických výrobných zdrojov. Pripojili sme 3 387 nových FVE zdrojov s celkovou kapacitou 42,46 MW, čo predstavuje nárast o 286 pripojených zdrojov a mierny pokles rastu pripojenej kapacity (v porovnaní s rastom v roku 2024) o približne 4 MW, čo bolo spôsobené miernym poklesom pripájania nových lokálnych zdrojov. Rovnomerne tak pokračuje decentralizácia trhu s elektrinou, kde sa stále viac domácností snaží kompenzovať očakávaný rast cien elektriny inštaláciou výrobných zdrojov.

C/ Na trhu sme komplexní, kvalitní a žiadaní

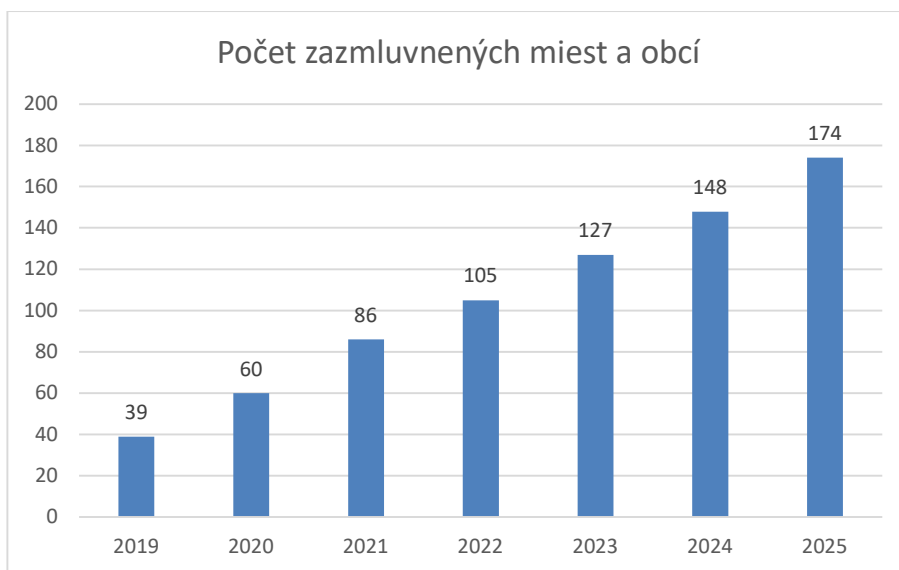
Už dlhodobo dôležitou oblasťou nášho pôsobenia je ponuka služieb a produktov pre priemysel a samosprávy nad rámec zákonných povinností distribútora. Zhodnocujeme naše rozsiahle vedomosti, skúsenosti a synergické efekty pri distribúcii elektriny pre zákazníkov a pretavujeme ich do neustáleho zvyšovania kvality, ale aj rozsahu portfólia služieb a produktov, ktoré sú zákazníkmi žiadané a oceňované. Dokážeme byť na trhu konkurencieschopní a prinášať očakávanú pridanú hodnotu. Darí sa nám plniť naše ambiciózne obchodné ciele v segmente priemyslu, tak aj v segmente samosprávy. Značka VSD je na trhu už stabilne známa, viditeľná a žiadaná. Dokazuje to aj spätná väzba od zákazníka, v prieskumoch spokojnosti dosahujeme výsledky dlhodobo nad 80 %.

Rast v segmente B2B - Priemysel

Priemyselnému zákazníkovi ponúkame komplexnosť - od projektovej prípravy a inžinieringu, cez realizáciu až po dlhodobé prevádzkovanie a údržbu jeho elektroenergetického zariadenia. Štandardnou súčasťou nášho portfólia produktov zákazníkovi je analýza dát, či už meraných alebo iných fyzikálnych veličín jeho odberného miesta. Naše znalosti a expertíza majú pre zákazníka vždy vysokú pridanú hodnotu a sú žiadané. V roku 2025 sme v segmente priemyslu dodali cez 140 diel a služieb. Medzi najdôležitejšie a najrozsiahlejšie projekty v roku 2025 v tomto segmente určite patrí naša intenzívna spolupráca s novovznikajúcou automobilkou VOLVO v priemyselnom parku Valaliky, ktorá nás zaradila medzi svojich TOP obchodných partnerov z pohľadu kvality a spoľahlivosti. Aj vďaka VSD bol nielen areál VOLVO, ale taktiež celý susedný subdodávateľský park včas pripojený k distribučnej sústave s požadovanými kapacitami pripojenia, vrátane našich ponúk produktov a služieb, ktoré VOLVO využíva aj naďalej. V segmente B2B naplňujeme zákazníkove očakávania, čo nám potvrdzuje svojou pravidelnou spätnou väzbou (CSAT), v ktorej evidujeme spokojnosť zákazníkov za rok 2025 na úrovni 91 %.

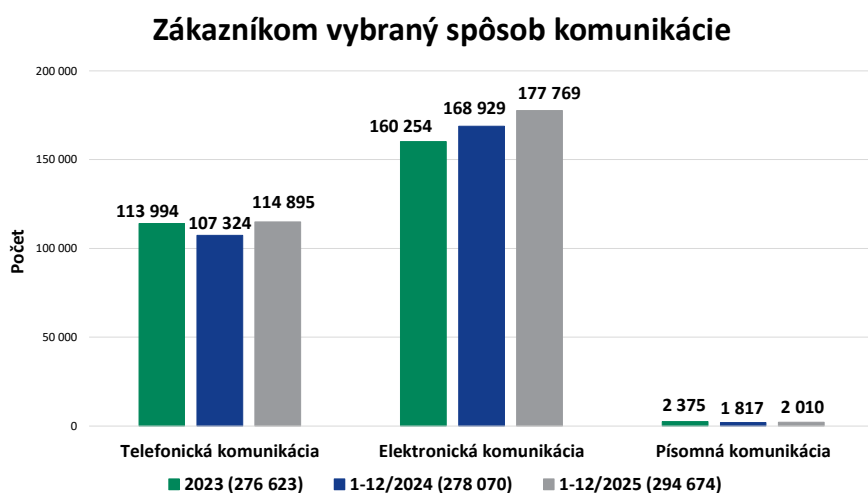
Svetlo dominuje v B2M - Samosprávy

Samosprávam ponúkame komplexnú službu úsporného a moderného verejného osvetlenia už 10 rokov. V roku 2025 pribudlo 26 uzavretých zmlúv s touto službou. Aktuálne poskytujeme službu verejného osvetlenia v 174 obciach a mestách. Navyše, na webe našej spoločnosti má zmluvná obec bezplatný prístup ku komplexnému prehľadu energetického a informačného manažmentu verejného osvetlenia vo svojej obci, vrátane redukcie CO₂, ktorú obec dosiahla práve modernizáciou verejného osvetlenia od VSD. Aj v segmente B2M napĺňame zákazníkove očakávania, čo nám potvrdzuje svojou pravidelnou spätnou väzbou (CSAT), v ktorej evidujeme spokojnosť zákazníkov na úrovni 86 %.



KOMUNIKUJEME SO ZÁKAZNÍKOM ELEKTRONICKY

Už niekoľko rokov po sebe evidujeme, že väčšina zákazníkov preferuje elektronický spôsob komunikácie. Viac ako polovicu podnetov na interakcie od nich (61 %) získavame elektronicky – e-mailom, cez chat, weby www.vsds.sk a www.vypadokelektliny.sk, cez [eShop](#). Telefón preferuje menej ako 40 % zákazníkov. Ale aj v prípade oboch liniek musíme brať do úvahy, že z pohľadu VSD ide o pokračujúcu elektronizáciu a digitalizáciu, keďže Poruchová aj Zákaznícka linka sú obsluhované do veľkej miery našou hlasovou asistentkou Elektrou. V roku 2025 sme dokopy vybavili prostredníctvom back office 47 336 podnetov zákazníkov, z toho najviac bolo emailových podnetov: 39 568 od odberateľov a 1760 podnetov od výrobcov. Priemerná doba ich vybavenia bola 3,2 dňa.



Elektronizujeme a digitalizujeme

Stále menej byrokracie a rýchlejšie vybavenie požiadaviek zákazníkov, to je cieľ, ktorý sme aj v roku 2025 napĺňali inováciami v procesoch obsluhy. Za zmienku stojí, že žiadatelia o nový malý FVE zdroj od nás dostanú predbežný výpočet s odporúčaniami o tom, ako veľký zdroj má pre nich význam. Neustále pokračuje aj zdokonaľovanie znalostnej bázy digitálnej asistentky Elektry.

eShop

V roku 2025 sme prijali vyše 16 000 objednávok prostredníctvom eShopu na služby. Ide o portfólio takmer 40 služieb spojených s odberným miestom zákazníka, ktoré od nás zákazník očakáva. Počas roka 2025 pribudli v našom eShope ďalšie služby, a to osadenie zábran proti dosadaniu vtákov na podperné body, prenájom veľkých náhradných zdrojov a testovanie FVE meničov.

KOMUNIKUJEME SO ZÁKAZNÍKOM CIELENE

Snažíme sa prispôbovať formu komunikácie špecifikám cieľových skupín. Preto robíme odborné semináre, konferencie, workshopy, listové kampane ale aj webové poradne. Vždy tak, aby naše posolstvá čo najlepšie doputovali adresátom.

A/ Kampane v hromadnej obsluhu

V prvej polovici roka sme oslovili viac ako 4 000 zákazníkov z radov domácností v sadzbe D1 a D2, ktorí majú nainštalované fotovoltaické výrobné zariadenia, že na základe legislatívnej zmeny budú

preradení do tzv. kapacitnej distribučnej tarify. Upozornili sme ich na možné dopady na koncovú cenu elektriny, ako aj na možnosti optimalizácie nákladov pomocou zmeny maximálnej rezervovanej kapacity.

V druhej polovici roka sme sa zase zamerali na tých výrobcov elektriny z radov domácností, ktorí prekračujú v odovzdávacom mieste zmluvne dohodnutú maximálnu rezervovanú kapacitu a 565 z nich sme upozornili, že od nového roka musia počítať s finančnými dopadmi takéhoto porušovania zmluvných vzťahov. Nabádali sme ich tiež na technické opatrenia, aby tomu predišli.

Nezabudli sme ani na zhotoviteľov, ktorí našim zákazníkom, budúcim výrobcom, zabezpečujú montáž zariadenia na výrobu a uskladňovanie elektriny a aktívne sme ich informovali, že v roku 2026 začneme uplatňovať tarifu za prekročenie maximálnej rezervovanej kapacity zariadenia na výrobu a uskladňovanie elektriny u domácností. Dali sme im takto priestor na kontrolu a prípadné technické úpravy už vybudovaných zariadení a impulz na kvalitné zabezpečovanie nových zariadení na výrobu elektriny, aby nedochádzalo k inštalácii vyšších výkonov, ako sú zazmluvnené.

B/ Odborné podujatia

V roku 2025 sme sa sústredili hlavne na komunikáciu s dodávateľmi elektriny, ktorí sú prirodzeným rozhraním distribúcie na koncového zákazníka. Považujeme preto za dôležité, aby mali dostatočné a včasné informácie o situácii na energetickom trhu a trendoch v distribúcii (júnová konferencia) ale aj o každodennej obsluhu (novembrový seminár).

Okrem toho sme sa cielene venovali aj školeniu a komunikácii projektantov, ktorí majú výrazný vplyv na plynulosť procesu pripojenia, aj na kvalitu odberných miest v budúcnosti.

C/Internetové poradne

Osvedčenou formou komunikácie so zákazníkmi, ale aj odbornou verejnosťou či médiami, sa stali tematické poradne na stránke www.vsds.sk. V roku 2025 sme doplnili poradne k témam ako kapacitná poradňa a zdieľanie elektriny. Celkovo tak už prevádzkujeme 8 poradní s desiatkami odpovedí na časté otázky zákazníkov.

CHCEME VEDIETĽ KOLKO

Dáta sú základ

Čo najpresnejšie meranie spotreby na odbernom mieste je v záujme distribútora aj zákazníka. Obzvlášť, ak ide o zákazníka, ktorý chce aktívne pôsobiť aj ako výrobca a v prípadoch, keď je na odbernom mieste vyššia spotreba. Dáta z elektromerov sú aj pre zákazníka užitočným podkladom na rozhodovanie. Aj preto máme v súčasnosti inštalované Inteligentné meracie systémy (IMS) na všetkých odberných miestach na napäťových úrovniach VN a VVN ako aj na 110 000 odberných miestach na NN úrovni. V prípade tejto najpočetnejšej skupiny máme u podnikateľov s IMS vybavenú takmer polovicu odberných miest, ale meriame nimi 93 % spotreby tohto segmentu. V prípade domácností meriame takto viac ako tretinu ich celkovej spotreby.

Samoodpočet je pohodlnejší

Stále viac ročných odpočtov spotreby dokážeme získať formou tzv. samoodpočtu. Metóda, keď nám zákazník nahlási spotrebu na svojom odbernom mieste a doloží ju fotografiou elektromera, je výhodná pre oboch. Nám šetrí náklady a zákazníkovi čas. Nemusí totiž čakať na odpočtára. V roku 2025 sme cez samoodpočet získali cca 10 % údajov z celkového počtu 550- tis. odberných miest.

CHCEME VEDIEŤ AKO A PREČO

V roku 2025 dosiahla úroveň spokojnosti s procesom pripojenia odberného miesta meraná ukazovateľom NPS (Net promoter score) úroveň 80,15 %.

Meranie realizujeme na mesačnej báze, konzultujeme a analyzujeme reakcie od tzv. detractorov, pričom výsledky následne vyhodnocujeme, čo nám umožňuje priebežne identifikovať trend a operatívne reagovať na získanú spätnú väzbu.

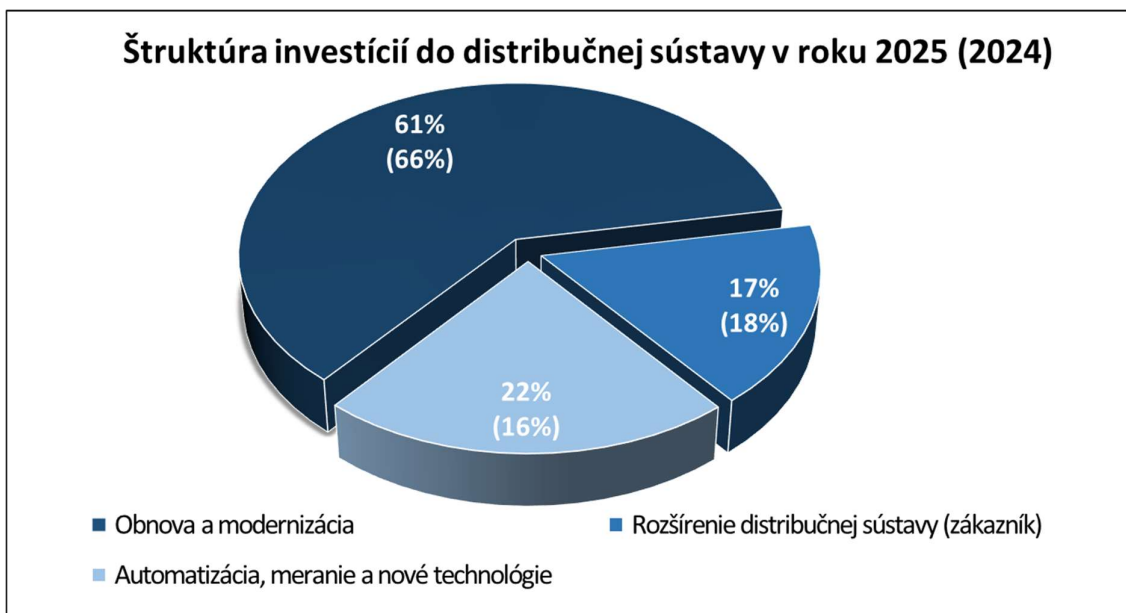
Zber dát prebieha kombinovanou formou oslovenia. Zákazníkom/zhotoviteľom, ktorí absolvovali proces pripojenia, zasielame v prvom kroku elektronický dotazník. V prípade, že respondenti na e-mailovú výzvu nereagujú, realizujeme doplnkové telefonické oslovenie s cieľom zabezpečiť dostatočnú reprezentatívnosť výsledkov. Spokojnosť monitorujeme v dvoch kľúčových bodoch procesu pripojenia: Po odoslaní návrhu zmluvy – hodnotíme najmä zrozumiteľnosť informácií, rýchlosť procesu a kvalitu komunikácie. Po pripojení odberného miesta (OM) – sa zameriavame na celkovú skúsenosť s realizáciou pripojenia, dodržanie termínov a spokojnosť so službami.

Takto nastavený systém merania spokojnosti nám umožňuje priebežne vyhodnocovať kvalitu poskytovaných služieb, identifikovať oblasti na zlepšenie a prijímať konkrétne opatrenia na zvyšovanie zákaznickej skúsenosti.

Technický pohľad

Rozvoj decentrálnych technológií a potreba pokrytia narastajúcich požiadaviek na mobilitu a teplo prostredníctvom elektriny aj v roku 2025 viedla k pokračujúcemu nárastu investícií do elektrizačnej sústavy Slovenska, distribučnú sústavu spoločnosti VSD nevynímajúc. Podmienkou udržania tejto vysokej úrovne investícií je viacdrojové financovanie, s využitím napríklad grantov viazaných k PCI projektom, ale aj mechanizmov Plánu obnovy a odolnosti SR.

VSD investovala v roku 2025 do rozvoja a obnovy distribučnej sústavy viac než 86,4 mil. EUR (2024: 73,8 mil. EUR). Rovnako, ako v minulých rokoch, tvorí výraznú časť investícií obnova a modernizácia distribučnej sústavy.



Najvýznamnejšie investície roka 2025:

- **Zriadenie vedenia V6501/V6502 medzi stanicami Haniska a Valaliky**

Najvýznamnejšou investíciou z hľadiska rozvoja sústavy je zriadenie 110 kV (VVN) vedení V6501/V6502 v celkovej dĺžke 3,3 km, ktoré tvoria dôležitú časť 110 kV koridoru medzi nadradenými uzlami Moldava a Lemešany a umožnia aj napojenie strategických investorov v priemyselnom parku Valaliky a spustenie prvej fázy produkcie významnej automobilky. Investícia začala v roku 2024 a bola dokončená v prvej polovici roka 2025. Investície v roku 2025 dosiahli úroveň 0,3 mil. eur z celkového 1 mil. eur. Zriadenie týchto vedení vyvolalo potrebu investícií aj v ES Haniska. Po zrealizovaní tejto investície je infraštruktúra zo strany VSD pripravená na produkciu v strategickom priemyselnom parku v lokalite Valaliky.

- **Úprava vedenia V6725 Spišská Nová Ves - Poprad**

V roku 2025 bola ukončená kompletná rekonštrukcia vedenia medzi ES Spišská Nová Ves a Poprad1 v dĺžke 19,5 km, kde dochádza k transformácii medzi prenosovou a distribučnou sústavou a Popradom, pričom zrekonštruované vedenie je pripravené na zdvojenie, čo do budúcnosti umožní zvýšenie výkonovej kapacity distribuovanej elektriny do oblasti Popradu a Vysokých Tatier. V roku 2025 bolo preinvestovaných 2,4 mil. € a od roku 2024 tak celkové investície dosiahli 4,9 mil. €. Aktivita je spolufinancovaná z Plánu obnovy a odolnosti SR.

- **Úprava vedenia V6831/V6832 Košice-Juh - Haniska**

V roku 2025 začala komplexná rekonštrukcia VVN vedení V6831/V6832 medzi elektrickými stanicami Košice – Juh a Haniska v celkovom rozsahu viac ako 12 km, ktorou sa zoptimalizuje trasa dvoch jednoduchých VVN vedení a zároveň zvýši prenosová kapacita pre pripojenie nových zákazníkov do distribučnej sústavy. Investície v roku 2025 dosiahli viac než 1,5 mil. eur.

- **Investície do obnovy výkonových transformátorov 110/22 kV v Košiciach, Rožňave, Kežmarku a Spišskej Novej Vsi**

V tomto roku sme obnovili štyri výkonové transformátory 110/22 kV v elektrických staniách Kežmarok a Spišská Nová Ves ako súčasť investícií Plánu obnovy a odolnosti SR a v ES Rožňava a Košice – Juh ako súčasť investícií PCI projektu Danube Ingrid 2nd Phase, pričom v každom prípade išlo o výmenu transformátora s pôvodným výkonom 25 MVA za nový s výkonom 40 MVA. Tieto úpravy si v roku 2025 vyžiadali viac než 4,5 mil. eur. Týmito úpravami budeme schopní efektívnejšie reagovať na zmeny v dopyte po elektrine, integráciu nových technológií ako aj národné záväzky v oblasti obnoviteľných zdrojov energie. Aktivity sú spolufinancované z Plánu obnovy a odolnosti SR ako aj z Nástroja pre prepájanie Európy v rámci projektu Danube InGrid 2nd Phase.

- **Nové 110 kV tlmivky pre kompenzáciu jalovej zložky elektriny v Lemešanoch**

Zriadili sme dve tlmivky s výkonom 2 x 40 MVAR v ES Lemešany pre kompenzáciu jalovej kapacitnej elektriny. Celkové náklady presiahli hodnotu 3 mil. eur. Kompenzačné tlmivky znížia tok jalovej kapacitnej elektriny z distribučnej sústavy do prenosovej sústavy, čím sa zlepší regulácia napätia a stabilita distribučnej sústavy, ale aj prenosovej sústavy. Rozhodnutiu o ich inštalácii predchádzala spoločná štúdia spoločnosti SEPS a prevádzkovateľov regionálnych distribučných sústav a následná projektová príprava na strane VSD. Aktivity sú spolufinancované z Plánu obnovy a odolnosti SR.

- **Úprava elektrických staníc 110/22 kV v Bardejove, Haniske, Starej Ľubovni a Snine**

V roku 2025 boli ukončené rekonštrukcie ES v Starej Ľubovni, Snine a Haniske (kde súviseli aj s realizáciou spomínaných vedení V6501/6502) a práce pokračovali v ES Bardejov. Celkovo bolo v týchto staniách v roku 2025 preinvestovaných viac než 4 mil. eur.

- **Investície do obnovy a rozvoja vedení VN a NN a transformačných staníc VN/NN**

V prípade VN sústavy, ktorá má zásadný vplyv na spoľahlivosť distribúcie, sa dlhodobo zameriavame na najporuchovejšie úseky sústavy a zmenou ich charakteru z nadzemných vedení na podzemné káblové vedenia zvyšujeme úroveň bezpečnosti a spoľahlivosti distribúcie elektriny.

V roku 2025 boli takéto úpravy realizované medzi obcami Inovce – Ruský Hrabovec. Za účelom zvýšenia spoľahlivosti bola na vedení V-240 zriadená úprava formou kabelizácie vo vybranej časti cezhraničného prepojenia poskytujúceho aj zálohové napájanie napr. jaskyniam Domica a Baradla, ktoré sa nachádzajú na zozname Svetového prírodného a kultúrneho dedičstva UNESCO. Dokončená bola zároveň aj druhá etapa kabelizácie úseku v lokalite medzi obcami Mníšek nad Hnilcom a Smolnícka Huta. Ďalšími významnými investíciami vo VN sústave bola kabelizácia spojovacích vedení V-217, V-404 v trase medzi obcami Klenov – Margecany, Bardejovská Nová Ves - Beloveža a zdvojenie kmeňového 22 kV vedenia medzi obcami Rankovce a Kecerovský Lipovec. Uvedené úpravy zabezpečia dostatočnú výkonovú kapacitu a úroveň spoľahlivosti v okresoch Prešov, Gelnica, Bardejov a Košice-okolie. Viaceré stavby sú realizované ako súčasť projektov realizovaných so spolufinancovaním z EÚ.

Inovatívne európske projekty

Projekty spoločného záujmu (Projects of Common Interest, PCI) predstavujú kľúčové infraštruktúrne projekty, ktorých cieľom je prepájanie európskych energetických systémov a dosahovanie energetických a klimatických cieľov EÚ.

Východoslovenská distribučná je súčasťou medzinárodných projektov **Danube InGrid** a **Selena**, ktoré figurujú aj najnovšom druhom oficiálnom zozname PCI projektov spoločného záujmu Európskej únie. Uvedený zoznam PCI projektov sa vytvára podľa aktualizovaného nariadenia Európskeho parlamentu a Rady pre transeurópsku energetickú infraštruktúru č 222/869. Projekty sú zamerané na masívne nasadzovanie najmodernejších smart technológií a vo významnej miere prispievajú k posilneniu bezpečnosti a stability dodávok elektriny, zvýšeniu kapacity sústavy, či riadeniu distribučnej sústavy pomocou optickej infraštruktúry v dĺžke stoviek kilometrov.

Danube InGrid je PCI projektom v kategórii smart grid realizovaným spoločnosťou VSD. Projektovými partnermi sú aj spoločnosti Západoslovenská distribučná, a.s., Slovenská elektrizačná prenosová sústava (SEPS) a maďarský prevádzkovateľ distribučnej sústavy E.ON Észak-dunántúli Áramhálózárt Zrt (EED). Dotknutým územím je región západného a východného Slovenska a severozápadného Maďarska.

Východoslovenská distribučná spolu so Západoslovenskou distribučnou využila možnosť uchádzať sa o spolufinancovanie z Nástroja na prepájanie Európy EÚ, pričom v roku 2024 akcii 12.3-DanubeInGrid2ndPhase boli udelené grantové prostriedky v kategórii smart grids vo výške 32,9 miliónov eur. Pri hodnote projektu 65,8 miliónov eur predstavuje grant 50 % z oprávnených nákladov. Predpokladaný objem investícií Východoslovenskej distribučnej predstavuje 42 miliónov eur. Primárnym zámerom projektu Danube InGrid je prepájanie energetických trhov medzi Slovenskom a Maďarskom a súvisiace vybudovanie inteligentnej siete v regióne strednej a východnej Európy, ktorá umožní rozsiahlejšiu integráciu výrobcov energie z obnoviteľných zdrojov do distribučnej sústavy, pri udržaní vysokej kvality a bezpečnosti dodávok.

V doterajšom priebehu grantového projektu Danube InGrid 2nd Phase boli zrealizované 2 ks výkonových transformátorov v elektrických staniách 100/22kV Košice-Juh a Rožňava, 2 ks transformačných staníc VN/NN vybavených smart zariadeniami umožňujúcimi diaľkový zber údajov, ovládanie zariadení alebo diaľkovú lokalizáciu porúch v distribučnej sústave. Zároveň bolo v rámci projektu doteraz vybudovaných 27 km vedení na napäťovej úrovni VN s optickými trasami. Rozbehli sa práce aj na príprave investícií do IT riešení pre smart grids, konkrétne platformy pre výmenu metadát a tiež antidronovú ochranu.

V roku 2025 bol na európsky zoznam PCI projektov v oblasti inteligentných sietí zapísaný aj projekt SELENA. Projekt reaguje na nalievajúcu potrebu splniť klimatické a energetické ciele EÚ a národné ciele, pričom rieši kritické výzvy v integrácii obnoviteľných zdrojov energie, podporuje elektrifikáciu dopravy a vykurovania a zabezpečuje bezpečnosť a stabilitu elektrickej siete. Ide o spoluprácu prevádzkovateľov distribučných sústav pôsobiaci v Slovenskej republike, Českej republike a Maďarsku. Jeho cieľom je ďalej pokračovať v implementácii inteligentných riešení pre distribúciu elektriny s medzinárodným presahom. Projekt pozostáva z viacerých pracovných balíkov, pričom veľkú pozornosť venuje zvyšovaniu odolnosti distribučných sústav voči kyber hrozbám. Konzorcium zúčastnených spoločností vyvíja snahy o zabezpečenie financovania projektu z grantových programov Európskej únie.

VSD v roku 2025 realizovala aj viacero projektov so spolufinancovaním z Plánu obnovy a odolnosti SR. Ide o projekty "Modernizácia regionálnych distribučných sústav - Východné Slovensko" (kód projektu: 19I01-26-P05-00001), "Modernizácia regionálnych distribučných sústav 2 - Východné Slovensko" (kód projektu: 19I01-26-P08-00001) a "Budovanie elektrických kapacít pre vybudovanie pilotnej UFC

nabíjacej siete – Východné Slovensko” (kód projektu: 03I04-26-P02-00001). Tieto projekty sú zamerané na modernizáciu distribučnej sústavy, vytváranie kapacít pre pripájanie obnoviteľných zdrojov a prípravu pre pripojenie vysokorychlostných nabíjacích staníc pre elektromobily na diaľničných odpočívadlách v Slovenskej republike.

- **Inteligentné meracie systémy v distribučnej sústave VSD**

Aj v roku 2025 sme pokračovali v implementácii Inteligentných meracích systémov (IMS). V súlade s legislatívnymi požiadavkami bolo k 31. 12. 2025 úspešne prevádzkovaných takmer **121-tis. inteligentných elektromerov**.

- **Automatizácia distribučnej sústavy**

Zvláštnu pozornosť si zaslúžia investície do automatizácie VN sústavy, pričom na nadzemných vedeniach pribudlo **14** ks nových automatizovaných spínacích prvkov a v prevažne káblovej časti sústavy bolo zriadených **7** kusov automatizovaných transformačných staníc, resp. rozvádzačov. V závere roka sme tak mali k dispozícii vo VN sústave viac než **874** kusov automatizovaných spínacích bodov.

- **Inovatívne informačné technológie**

Rok 2025 bol z pohľadu IT technológií vo VSD pomerne stabilný. Veľkú časť pozornosti si vyžiadali spoločné projekty medzi VSD a ZSD, ktoré nás v čase dostanú na jednotnú aplikačnú úroveň. Dokončili sme spoločný projekt Elektronický stavebný denník, ktorý digitalizuje a optimalizuje proces výstavby energetických zariadení. Zmenou prešli aj procesy logistiky v sklade v Košiciach, kde sme implementovali aplikačnú podporu procesov za účelom zvýšenia efektivity plnenia investičných plánov.

Svoje miesto si našli **zaujímavé pilotné projekty v oblasti AI technológie** – za úspešný príklad môžeme považovať rozoznávanie poistiek a ich parametrov v rámci RIS skríň alebo identifikácia porúch z dát IMS merania. Podstatným krokom bola príprava prostredia pre to, aby takéto projekty v našom prostredí mohli vzniknúť (data governance, procesy, organizácia, nástroje), bez ľudí by to ale nešlo. Zamestnali sme prvého dátového vedca Adama. Dvadsať kolegov absolvovalo vzdelávanie v oblasti dát formou intenzívnej Dátovej akadémie.

Zo zaujímavých technologických projektov musíme spomenúť projekt overenia alternatívnej **komunikačnej cesty k našim IMS elektromerom pomocou rádiových vln, tzv. Radio mesh.**

Intenzívne práce prebiehali na ďalších nosných projektoch medzi VSD – ZSD: nová IMS odpočtová centrála pre VSD, jednotný manažment údržby lesných koridorov, aplikácie na spracovanie zákazníckych žiadostí a spoločná dispečerská telefónia.

Informovanosť žiadateľov o pripojenie odborných elektrických zariadení a zariadení na výrobu a uskladňovanie elektriny vylepšilo rozšírenie webového sídla spoločnosti o tzv. **mapy pripojiteľnosti**. Tieto mapy sprístupňujú potenciálnym žiadateľom o pripojenie týchto zariadení nezáväznou formou informáciu o voľnej kapacite v napäťových úrovniach VN (22 a 10 kV) a NN (400/230 V). Ich príprave bola venovaná druhá polovica roka 2025. Táto úprava zároveň zohľadňuje

požiadavky definované prevádzkovateľom regionálnej distribučnej sústavy prostredníctvom §31, ods. 16, zákona č 251/2012 o energetike.

Prevádzkyschopnosť

Celková rozloha nášho zásobovaného územia predstavuje takmer **16-tis. km²**. Prevádzkujeme na nej už približne **24 720 km** vedení všetkých napätových úrovní.

Na úrovni VVN je distribučná sústava napájaná zo štyroch nadradených elektrických staníc prenosovej sústavy s napätovou úrovňou 400 kV. Na úrovni VVN a VN spoločnosť prevádzkuje spolu 46 elektrických transformačných a spínacích staníc.

Predovšetkým vďaka každodennému nasadeniu niekoľkých stoviek kolegov sa nám aj v roku 2025 podarilo udržať index spoľahlivosti distribučnej siete na priaznivej úrovni takmer **99,97 % ASAI** (Average Service Availability Index – dostupnosť distribučnej sústavy), berúc do úvahy aj poveternostné vplyvy a prerušenia distribúcie elektriny spôsobené tretími osobami.

Maximálne zaťaženie distribučnej sústavy v roku 2025 bolo zaznamenané **24. 11. 2025** a dosiahlo úroveň takmer **745 MW**. Minimálne zaťaženie bolo zaznamenané 12. 4. 2025 a kleslo na úroveň **252 MW**.

Obnoviteľné zdroje

V roku 2025 pokračovalo naďalej intenzívne pripájanie zdrojov, aj keď trend sa v porovnaní s rokom 2024 mierne spomalil. Naďalej sa pripájali predovšetkým malé a lokálne zdroje elektriny. Prevádzkovateľ prenosovej sústavy, spoločnosť SEPS, navýšil tzv. limit flexibility pre FVE a VTE zdroje v priebehu roka o ďalších 68 MW až na celkovú úroveň 281 MW. Tieto kapacity reflektujú dopyt po najviac rozvíjanom type OZE na báze fotovoltaickej technológie (FVE).

FVE zdroje v distribučnej sústave spoločnosti VSD na konci roka dosiahli úroveň inštalovaného výkonu **318,2 MW** a stávajú sa výkonovo najvýznamnejším typom zdroja.

K 31. decembru 2025 je tak v distribučnej sústave VSD pripojených viac než **672 MW** inštalovaného elektrického výkonu vo všetkých zdrojoch elektriny. Približne **520 MW** tohto výkonu tvoria obnoviteľné zdroje elektriny.

Bezpečnostný pohľad

Strážime bezpečnosť, kvalitu aj kyberpriestor

V roku 2025 pokračovala harmonizácia procesov bezpečnosti v rozšírenej integrovanej skupine ZSE, ktorej súčasťou je takisto VSD. Snažili sme sa identifikovať to najlepšie, čo poznáme, a vyšší štandard či know-how z praxe priniesť naprieč do jednotlivých firiem. Jednou z najvýznamnejších a zároveň dlhodobých priorít je dosiahnuť nulovú bilanciu vážnych a smrteľných úrazov, čo sa nám aj v roku 2025 podarilo. Fyzické zdravie však nie je jediným, na ktorom nám záleží. V ostatných rokoch sa zároveň sústreďujeme na mentálne zdravie, a tomu sme prispôsobili naše aktivity.

Bilancia 2025

Celkovo sme v roku 2025 zaznamenali rovnaký počet úrazov ako v minulom roku - sedem. Jeden prípad pošmyknutia, dva prípady porezania, jeden úraz elektrickým prúdom, jeden pád z výšky a jeden úder do hlavy a zlomeninu palca na ruke. Z toho boli dva prípady tzv. HiPo udalosti – teda také, ktoré mohli skončiť najhoršie. S takýmto výsledkom sa nemôžeme a ani nechceme uspokojiť. Každý úraz je zbytočným poškodením zdravia, preto je našim cieľom úrazovosť ešte viac eliminovať.

Medzinárodná kvalita a inovatívny prístup

Aby sme dosiahli želané méty, počas roka 2025 sme opäť preskúmali kvalitu systémového nastavenia. Súlad VSD procesov s vysokými medzinárodnými štandardmi ISO (kvalita, životné prostredie, BOZP a energetické manažérstvo) boli potvrdené každoročne opakovaným externým auditom. Výsledok bol bez nezhôd či nepriaznivých zistení. Externí audítori ocenili smerovanie spoločnosti v oblasti digitalizácie a automatizácie ako aj inovatívny prístup smerom k zákazníkom.

V spoločnosti bol realizovaný aj ďalší audit, tzv. Quick-Check 2.0, ktorý poskytuje komplexné posúdenie kultúry BOZP. Spoločnosť preukázala silnú a stabilnú kultúru bezpečnosti, ktorá je umiestnená v nezávislej fáze Bradleyho krivky. Expert hodnotil našu úroveň celkovým skóre 3,2. V porovnaní s inými spoločnosťami na trhu ide o nadpriemerný výsledok. V dlhodobom horizonte je našim cieľom získať skóre 4,0.

Preventívne opatrenia a nadštandardná ochrana

Na vývoj v oblasti (ne)úrazovosti zároveň vplýva pravidelné zabezpečovanie vysokokvalitných osobných ochranných pracovných prostriedkov (OOPP), ktoré sú našim dlhoročným štandardom. Okrem zavedených efektívnych opatrení, ktoré sa nám osvedčili už v minulosti, sme sa ešte viac sústredili na prevenciu a predchádzanie kritickým situáciám, a to napríklad internou koordináciou bezpečnosti vybraných kritických stavieb.

Žijeme kultúrou bezpečnosti a zdravia

Tak ako v minulosti, počas roka 2025 rezonoval vo firme program kultúry bezpečnosti a zdravia. Pod skupinovým mottom **Nie je to len o tebe** sme sa naďalej snažili zamestnancov ale aj ostatných spolupracujúcich vtaiahnuť do kultúry nielen osobnej, ale aj všeobecnej zodpovednosti. Zamestnancom sme priniesli videorozhovor s predsedom predstavenstva a generálnym riaditeľom materskej ZSE, a.s. Markusom Kaunem k novej E.ON filozofii a filozofii Skupiny ZSE, ktorou je Vízia 0 (nula závažných a smrteľných úrazov). Tiež sme pripravili internú kampaň, v rámci ktorej v hlavnom videu s názvom **Na bezpečnosť sa nehráme** účinkovali deti našich zamestnancov.

Priaznivý trend formujú štandardy a iniciatívy

Keďže nám nejde len o vlastnú ochranu, dôraz na bezpečnosť sa niesla takisto jubilejným 10. ročníkom BOZP fóra pre dodávateľov. Cieľom nebolo len posilniť povedomie o dôležitosti tejto témy, ale aj poukázanie na fakt, že uplatňovaním pravidiel a kultúrou vzájomnej starostlivosti dokážeme zlepšiť pracovné prostredie a urobiť ho udržateľným. Na stretnutí sme rozanalyzovali reálne prípady pracovných incidentov, pri ktorých došlo k porušeniu bezpečnostných predpisov. Rozoberali sme príčiny, dôsledky a opatrenia prijaté na predchádzanie podobným situáciám. Tieto príbehy boli silným pripomenutím, že dodržiavanie pravidiel BOZP môže zachrániť životy a predísť vážnym následkom.

Udelili sme aj cenu **Dodávateľ roka v oblasti BOZP**. Získala ju firma Elektromont Košice s.r.o., ktorá najviac dbala na dodržiavanie bezpečnostných štandardov.

Chráňme sa vo fyzickom aj virtuálnom prostredí

V súčasnom digitálnom prostredí, kde technológie predstavujú prirodzenú súčasť pracovného aj súkromného života, rastie spolu s digitalizáciou procesov a smartifikáciou zariadení aj úroveň kybernetických hrozieb. Energetický sektor patrí medzi kľúčové piliere národnej ekonomiky, pričom stabilita dodávky elektriny je úzko spätá s úrovňou fyzickej aj kybernetickej bezpečnosti. Útok na infraštruktúru môže mať závažné dôsledky – od narušenia prevádzky až po rozsiahle výpadky dodávky elektriny.

Spoločnosť preto systematicky rozvíja integrovaný prístup k bezpečnosti, ktorý zahŕňa fyzickú ochranu objektov, ochranu informačných aktív aj budovanie odolnosti kritických procesov. Každoročná modernizácia a nadstavba systémov sa týka nielen fyzických prvkov ochrany, ale aj ochrany dát a technologických riešení. Bezpečnosť systémov sme zaisťovali nielen z pohľadu ochrany spoločnosti, ale predovšetkým s cieľom garantovať nepretržité fungovanie kritických procesov a stabilnú, bezpečnú prevádzku distribučnej sústavy na vymedzenom území.

V oblasti kybernetickej bezpečnosti spoločnosť úzko spolupracuje s vládnyimi agentúrami a významnými partnermi pri zdieľaní informácií o aktuálnych hrozbách a implementácii najlepších bezpečnostných postupov. Venovali sme sa aj ďalšiemu rozvoju existujúcich bezpečnostných riešení a zvyšovaniu bezpečnostného povedomia zamestnancov. V roku 2025 bol nasadený nový interaktívny e-learningový nástroj na podporu vzdelávania v oblasti kybernetickej bezpečnosti a realizovaná bola aj komunikačná kampaň Oktokyber v rámci mesiaca kybernetickej bezpečnosti. Súčasťou aktivít boli aj bezpečnostné analýzy nástrojov umelej inteligencie využívaných v technologických procesoch a v komunikácii so zákazníkmi, spolu s implementáciou primeraných ochranných opatrení pre ich bezpečnú prevádzku.

V oblasti fyzickej bezpečnosti spoločnosť pokračovala v implementácii radarových technológií na ochranu vybraných objektov. Súčasne sme sa venovali aj inovatívnym témam a analyzovali možnosti ochrany pred novými typmi hrozieb, vrátane testovania prostriedkov antidronovej ochrany. Na posilnenie kontinuity kľúčových procesov boli realizované viaceré cvičenia a testované krízové scenáre v rámci systému BCM (Business Continuity Management).

Komplexným prístupom k bezpečnosti, kombinujúcim technológie, procesy aj systematické vzdelávanie, spoločnosť dlhodobo posilňuje svoju odolnosť voči bezpečnostným incidentom a zabezpečuje spoľahlivú a bezpečnú distribúciu elektriny pre zákazníkov.

Ľudský pohľad

Diverzita, udržateľnosť a rozvoj talentov

Rok 2025 sa vyznačoval organizačnými zmenami, ktoré mali za cieľ optimalizovať štruktúru a zefektívniť procesy v celej organizácii. Tieto zmeny dominovali a stali sa kľúčovým faktorom v našom úsilí o adaptáciu na dynamické a neustále sa vyvíjajúce podmienky trhu.

V priebehu roka sme v rámci riadenia ľudských zdrojov podrobne preskúmali a analyzovali širokú škálu rôznych tém. Venovali sme sa témam v oblasti diverzity a inklúzie, ako aj udržateľnosti a vzdelávaniu nových talentov.

Rešpekt a inklúzia

Spoločnosť je členom [Koalície firiem za duševné zdravie](#). Vďaka tomu majú zamestnanci prístup k odborným materiálom od Ligy za duševné zdravie. Iniciatívy ako talkshow s odborníkmi, ktoré moderuje Peter „Šarkan“ Novák a možnosť bezplatných konzultácií s Human Dynamic prispievajú k vytváraniu podporujúceho a zdravého pracovného prostredia.

Opäť sme zorganizovali týždeň duševného zdravia. Spoločným menovateľom všetkých aktivít, ako hovorí už samotný názov, boli nielen rešpekt, ale aj rôznorodosť, otvorenosť a tolerancia. Zúčastnili sme sa ocenenia Roma Spirit, čo predstavuje dôležitú súčasťou našej snahy o posilňovanie rozmanitosti a inklúzie. Všetky tieto aktivity podporujú nielen bezpečné a rešpektujúce pracovné prostredie, ale kladú dôraz na prijímanie ľudí bez ohľadu na ich individuálne odlišnosti.

Spolupráca s organizáciami a nábor zamestnancov

Spoločnosť aktívne participovala na významných veľtrhoch práce, ktoré sa organizujú na pôde partnerských škôl. Zúčastnili sme sa na Veľtrhu pracovných príležitostí IAESTE, ktoré sa konalo na pôde TUKE v Košiciach. V Žiline sme boli po prvýkrát spoločne so ZSE. Na tomto veľtrhu prezentujeme hlavne možnosti spolupráce s našou spoločnosťou, možnosti vykonania odbornej praxe počas štúdia, spolupráce pri bakalárskych či diplomových prácach.

Zúčastňujeme sa stredoškolských akcií a DOD, ktoré organizujú partnerské školy a kde nás pozvú v rámci spolupráce. Participujeme aj na lokálnych burzách práce, kde ako partner danej strednej školy informujeme verejnosť o výhodách štúdia elektrotechniky a následnej spolupráce s VSD.

Práca z domu a flexibilita

Po vyhodnotení pilotného roku práce z domu, známeho aj ako New normal, sme sa na základe pozitívneho ohlasu zamestnancov rozhodli v ňom pokračovať až do konca roka 2025. Okrem toho sme rozšírili možnosť práce z domu o možnosť pracovať aj z krajín EÚ za splnenia konkrétnych podmienok. Benefit hybridnej práce má podporiť efektívne a motivujúce pracovné prostredie.

Partnerstvá so školami

Naša spoločnosť už dlhé roky udržiava aktívnu spoluprácu so školami všetkých stupňov, aby sme si zabezpečili kvalitných budúcich pracovníkov. Jednou z najdôležitejších foriem je duálne a praktické vzdelávanie, ktoré umožňuje študentom pripravovať sa na svoje budúce povolanie priamo na pracovisku podľa aktuálnych potrieb trhu.

Vďaka tomu majú žiaci možnosť zoznámiť sa s reálnym pracovným prostredím a postupne si budovať návyky potrebné pre úspešné uplatnenie po skončení štúdia, bez nutnosti ďalšieho doškolenia. V roku 2025 sa do duálneho vzdelávania zapojilo 43 žiakov z 5-tich škôl a odborný výcvik absolvovalo 26 žiakov z ďalších piatich škôl. Spolupracujeme s viac ako 40-timi internými inštruktormi duálneho vzdelávania.

Školy podporujeme aj prostredníctvom rôznych súťaží – v roku 2025 sme sa po prvýkrát spojili so ZSE a pripravili spoločný ročník (12. ročník) súťaže pre žiakov základných škôl Hľadá sa energia. Veľmi obľúbená je Súťaž pre študentov partnerských stredných elektrotechnických škôl, ktorú čaká už 17. ročník.

Rozvoj zamestnancov

Stále nám záleží na rozvoji a využití potenciálu u existujúcich zamestnancov, o čom svedčí spustenie dvoch nových talentových programov – START a ELEVATE. Talentový program START je určený pre zamestnancov s potenciálom na B-3 (vedúci tímu). Talentový program ELEVATE je pre skúsených tímlídov (B-3) s potenciálom na B-2 (vedúci úseku).

Okrem toho sme realizovali strategické vzdelávacie programy - Dátová akadémia a Digitálna univerzita. Dátová akadémia je zameraná na vzdelávanie dátových ambasádorov zameraná na potreby VSD pre prácu s dátami. Program úspešne ukončilo 19 absolventov, ktorí obhájili 10 projektov. Digitálna univerzita ako druhý strategický program je zameraná na rozvoj digitálnych zručností, mapovanie a automatizáciu procesov a efektívne využívanie nástrojov umelej inteligencie. Na podporu digitálnych zručností prebiehal v týždni 22. – 26.9.2025 AI week - vzdelávanie zamerané na využitie umelej inteligencie v praxi.

Medzi obľúbené nástroje rozvoja v roku 2025 patrila aj online vzdelávacia platforma poskytujúca stovky odborných online kurzov a podcastov na rôzne témy. Spoločnosť kladie dôraz aj na témy diverzity a inklúzie.

Udržateľnosť a ekologická zodpovednosť

V roku 2025 sme pokračovali v našom záväzku k udržateľnosti a ochrane životného prostredia prostredníctvom posilnenia našej flotily elektrických vozidiel. Benefitom pre našich zamestnancov je spustenie programu Domáci Wallbox od ZSE Drive, ktorý poskytuje komfortné nabíjanie elektrických vozidiel v pohodlí domova. Zamestnanci s elektrickými služobnými vozidlami môžu získať Domáci Wallbox s plne hradeným zariadením a základným inštalačným balíkom. Hodnota základného inštalačného balíka však vstupuje do nepeňažného príjmu zamestnanca podľa platnej legislatívy.

Taktiež sme rozšírili možnosť zriadenia domáceho nabíjania aj pre zamestnancov so súkromnými elektrickými vozidlami, ktorí môžu využiť 50 % zľavu na zariadenie a inštaláciu.

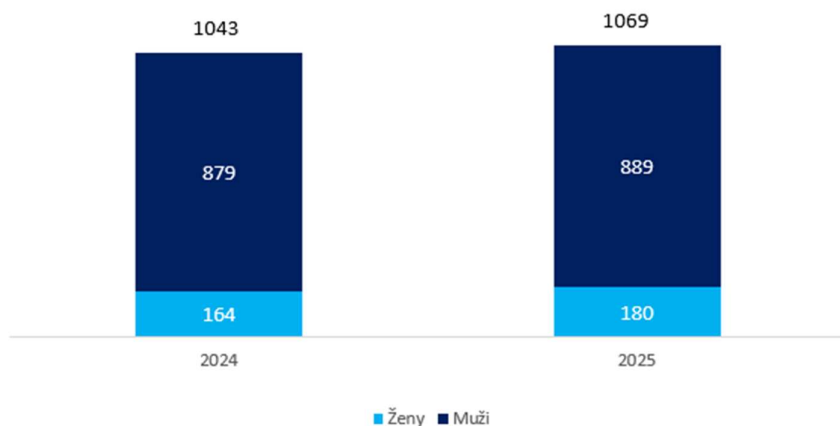
Vďaka týmto iniciatívam pokračujeme v našej snahe znižovať našu uhlíkovú stopu a prispievať k udržateľnej budúcnosti.

Štruktúra zamestnanosti

K 31. decembru 2025 spoločnosť zamestnávala 1 069 zamestnancov. V porovnaní s rokmi 2024 a 2023 došlo k miernemu nárastu počtu zamestnancov. Miera odchodov počas roku 2025 dosiahla 4,7 %. Dobrovoľná fluktuácia sa držala na úrovni približne 2,2 %.

Štruktúra zamestnanosti	m.j.	2023	2024	2025
stav k 31.12. (vrátane personálnej únie)	počet	1 015	1 043	1 069
počet mužov k 31.12.	počet	865	879	889
počet žien k 31.12.	počet	148	164	180
stav k 31.12. (bez personálnej únie)	počet	1 013	1 037	1 064
priemerný počet zamestnancov	počet	1 022	1 024	1 044
nové nástupy	počet	71	65	58
z toho nástupy absolventov	počet	22	3	2
dobrovoľná fluktuácia	%	2,2	1,6	2,2
celková fluktuácia	%	8,9	7,0	4,7
priemerný vek zamestnancov	rok	44,1	44,1	45
priemerne odpracovaný čas	rok	17,8	17,4	17

Stav zamestnancov k 31.12.



Ekologický pohľad

Komunikácia

Ochrana životného prostredia a zabezpečenie stability dotknutých ekosystémov trvale patrí medzi naše priority. V tejto oblasti udržiavame transparentnú a odbornú komunikáciu s významnými inštitúciami v odbore životného prostredia, a to so Štátnou ochranou prírody, univerzitami a výskumnými pracoviskami, okresnými úradmi životného prostredia a mimovládnyimi organizáciami. Tieto inštitúcie, ako aj verejnosť, aktívne informujeme o našich plánoch, postojoch a stratégií.

V súlade s prírodou

Dôraz na ochranu životného prostredia kladieme vo všetkých pracovných činnostiach vrátane technického a projektového riešenia výstavby, rekonštrukcií a opráv elektrických vedení a elektrických staníc. Prioritne uplatňujeme koncepcie a navrhujeme technológie, zariadenia, alebo materiály, ktoré zabezpečia nielen spoľahlivosť a bezpečnosť prevádzky distribučnej sústavy, ale tiež rešpektujú prísne nároky na ochranu životného prostredia.

Spolupráca

V spolupráci s odbornými a mimovládnyimi organizáciami pripravujeme a riešime environmentálne projekty zamerané na elimináciu negatívnych dopadov distribúcie elektriny na životné prostredie. Aktívne spolupracujeme s partnermi z viacerých európskych krajín a spoločne vytvárame metodiky a postupy v oblasti ECM – ekologického manažmentu koridorov elektrických vedení. Naše medzinárodné skúsenosti, výsledky z terénu a praktické poznatky z aplikácie vegetačného manažmentu sme v roku 2025 pretavili do nového konceptu Integrovaného plánovania a manažmentu koridorov (ICPM – Integrated Corridor Planning & Management). Tento prístup predstavuje komplexný rámec, ktorý zabezpečuje synergické napĺňanie technických, bezpečnostných aj environmentálnych cieľov a zvyšuje dlhodobú udržateľnosť a odolnosť distribučnej infraštruktúry.

Inovatívny prístup

ICPM prichádza nie ako ďalší typ manažmentu vegetácie, ale ako úplne nový spôsob uvažovania o infraštruktúre. Vníma energetické vedenia ako súčasť živého ekosystému a kladie dôraz na schopnosť plánovať a konať s ohľadom na budúcnosť. Ide o prístup, ktorý prepája bezpečnosť a ekológiu, pričom dokazuje, že tieto dva svety sa navzájom nevyučujú, ale môžu fungovať v prospech oboch.

Ak sa systém nastaví správne, ICPM umožňuje znižovať náklady na údržbu, znižovať uhlíkovú stopu, stabilizovať vegetačné cykly a zároveň podporovať biodiverzitu. Kombinuje prediktívne plánovanie s detailným ekologickým know-how, prispôsobuje zásahy typom biotopov a zapája odborníkov z rôznych oblastí - vrátane ochranárov, botanikov, plánovačov a energetikov - priamo do strategického plánovania infraštruktúry.

ICPM sa zároveň zaoberá koridorom v celom jeho životnom cykle – od mapovania a plánovania, cez realizáciu až po dlhodobú údržbu a obnovu – a premieňa vedenia a ich koridory na funkčné ekosystémy. Už vo fáze návrhu trasy koridoru tím odborníkov hodnotí technické požiadavky (bezpečnostné vzdialenosti, prístupnosť, údržba) spolu s ekologickými aspektmi (typmi biotopov, výskytom cieľových druhov, migračnými trasami vtáctva, klimatickými rizikami a potenciálom pre obnovu prírodných štruktúr) pre prípravu ekologického koridoru. Navrhované ochranné pásmo má byť od začiatku koncipované tak, aby bol umožnený vznik udržateľného zeleného koridoru. ICPM zmierňuje negatívne vplyvy zariadení distribučnej sústavy na miestne ekosystémy a zároveň podporuje obnovu a udržateľnosť pôvodnej vegetácie.

V rámci ekologického manažmentu sa využívajú metódy, ktoré zohľadňujú prirodzené procesy a dynamiku ekosystémov, a tým okrem podpory vegetácie vytvárajú útočiská pre hmyz, vtáky, plazy, malé cicavce a koridory pre migračné trasy zvierat. Každý priesek je posudzovaný individuálne z hľadiska stanovištných a biotopových podmienok a až na základe tejto analýzy sú navrhované a realizované najvhodnejšie zásahy. K najčastejšie uplatňovaným metódam na dosiahnutie priaznivého stavu využívame selektívny výrub a podporu nízko rastúcich drevín. Zároveň pre podporu biodiverzity ponechávame na okrajoch koridorov tzv. krovinové okraje. Medzi ďalšie opatrenia ekologického

manažmentu patrí pastva, kosenie, či cieleňé potláčanie inváznych druhov. Ďalej podporujeme revitalizáciu malých vodných plôch a vytváranie podmienok pre poľovníctvo. Takéto ekologické koridory vzhľadom na svoj líniový charakter často vhodne prepájajú izolované populácie rastlín a živočíchov.

Darí sa nám naplňať záväzky týkajúce sa implementácie environmentálneho prístupu pri manažmente vegetácie v koridoroch všetkých 110 kV elektrických vedení a zároveň individuálne posúdiť každý koridor z hľadiska možnosti aplikácie takéhoto prístupu aj pri koridoroch 22 kV vedení. Vo VSD na tom pracuje vlastný špecializovaný tím biológov s využívaním dronov a dostupných IT riešení. Pokračujeme aj v projektoch manažmentu expanzného druhu dreviny – Agát biely (*Robinia pseudoacacia*) s našimi partnermi. V roku 2025 sme ekologický manažment koridorov aplikovali na **124 ha** distribučných vedení.

Ochrana fauny a flóry

Vo VSD si uvedomujeme, že nadzemné elektrické vedenia sú vnímané ako hrozba pre vtáctvo (avifaunu). Preto neustále implementujeme opatrenia na zníženie rizika kolízií a následného usmrtenia elektrickým prúdom. Na stožiaroch 110 kV vedení sú vytvárané hniezdiská pre ohrozené druhy, akým je napríklad Sokol rároh (*Falco cherrug*). V spolupráci so Slovenskou ornitologickou spoločnosťou sme zabezpečili inštaláciu búdok na podperné body 22 kV vedení pre vzácny druh - Krakľu belasú (*Coracias garrulus*) - v počte 35 kusov v regióne Medzibodrožie.

V rámci kabelizácie nahrádzame nadzemné (vzdušné) elektrické vedenia káblami uloženými pod zemou, čím nielen znižujeme vizuálne znečistenie a zlepšujeme odolnosť distribučnej sústavy proti poveternostným podmienkam, ale znižujeme aj náš negatívny dopad na avifaunu. V roku 2025 sme „kabelizovali“ 41 km vedení.

VSD pokračovala aj vo výstavbe náhradných podložiek pre prekládky hniezd Bociana bieleho (*Ciconia ciconia*) a podporovala jeho monitorovanie a krúžkovanie. Zo vzdušných NN sietí bolo na náhradné podložky v spolupráci so Štátnou ochranou prírody SR a miestnymi samosprávami v roku 2025 premiestnených 35 hniezd, pričom do výroby výpletov hniezdných podložiek naďalej zapájame sociálne podniky. Všetky tieto aktivity prospievajú vzťahom medzi VSD a miestnymi komunitami.

Environmentálne opatrenia

Pri prevádzkovaní technologických zariadení a objektov dlhodobo dosahujeme vysokú úroveň environmentálnej bezpečnosti.

VSD neprevádzkuje žiadne technológie, ktoré by bolo možné v zmysle platnej legislatívy považovať za stredné alebo väčšie zdroje emisií. V časti technologických zariadení (spínacie prístroje, elektrické rozvádzače) sa ako izolačné a zhášacie médium používa plyn SF₆, ktorý je zaradený do kategórie skleníkových plynov. V dôsledku drobných netesností niektorých prístrojov došlo v roku 2025 k úniku 6,5 kg tohto plynu do ovzdušia.

Z čistiacich objektov VSD bolo v roku 2025 vypustených 735 m³ splaškových vôd do recipientov. Pravidelné odbery a analýzy vzoriek boli vykonávané výhradne nezávislým akreditovaným laboratóriom. To potvrdilo, že všetky stanovené limity boli plnené s výraznou bezpečnostnou rezervou. Analýzy sme vykonávali aj nad rámec legislatívnych požiadaviek.

Pri výstavbe, rekonštrukciách, opravách, údržbe a prevádzkovaní sietí vzniklo v roku 2025 takmer 534 ton nebezpečného odpadu, predovšetkým z dôvodu významnej obmeny technologických zariadení

s obsahom nebezpečných látok a viac ako 22 473 ton ostatného odpadu. **Zhodnotených bolo 97 %** zo všetkých vzniknutých **odpadov**. Z dôvodu nepriaznivých klimatických podmienok a pri demontáži vyradených zariadení došlo v roku 2025 k 2 prípadom drobných únikov izolačného oleja a v 1 prípade k úniku hydraulického oleja z mechanizmu pri dopravnej nehode. Potrebné sanačné zásahy boli vykonané bezodkladne špecializovanou odbornou organizáciou a neboli zaznamenané žiadne poškodenia životného prostredia.

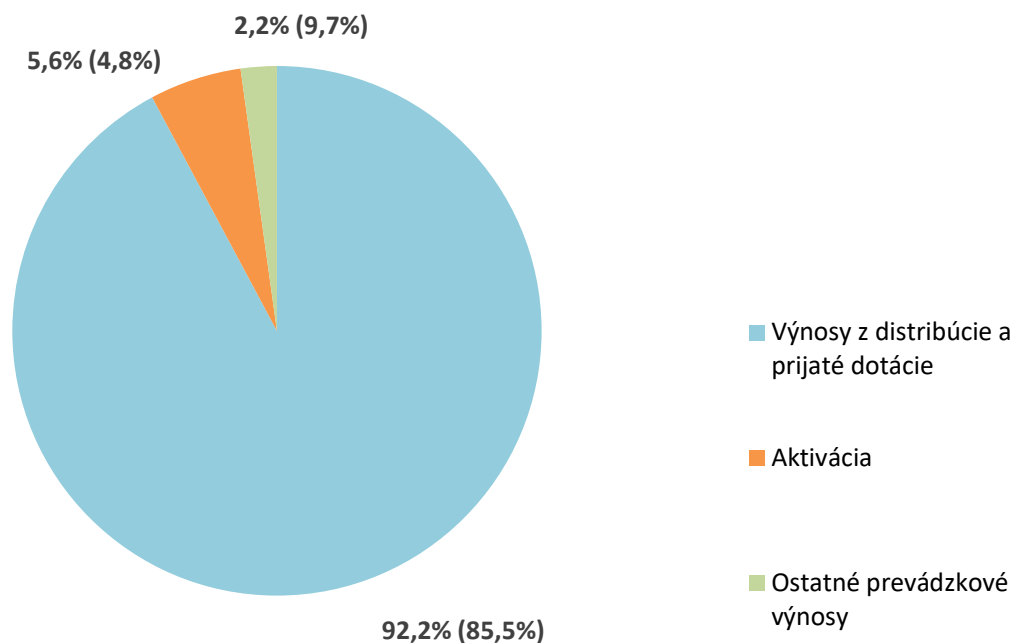
Interné ako aj externé audity vykonané v roku 2025 potvrdili vysoký stupeň funkčnosti zavedeného systému environmentálneho riadenia, plnenie všetkých právnych požiadaviek, ako aj neustále zlepšovanie sa v oblasti nakladania s odpadmi a v oblasti ochrany prírody a krajiny. Ako prevádzkovateľ elektrorozvodnej distribučnej sústavy sme držiteľom certifikátu, ktorý potvrdzuje, že zavedený a používaný systém environmentálneho riadenia spĺňa prísne požiadavky medzinárodnej normy EN ISO 14001:2015.

Ekonomický pohľad

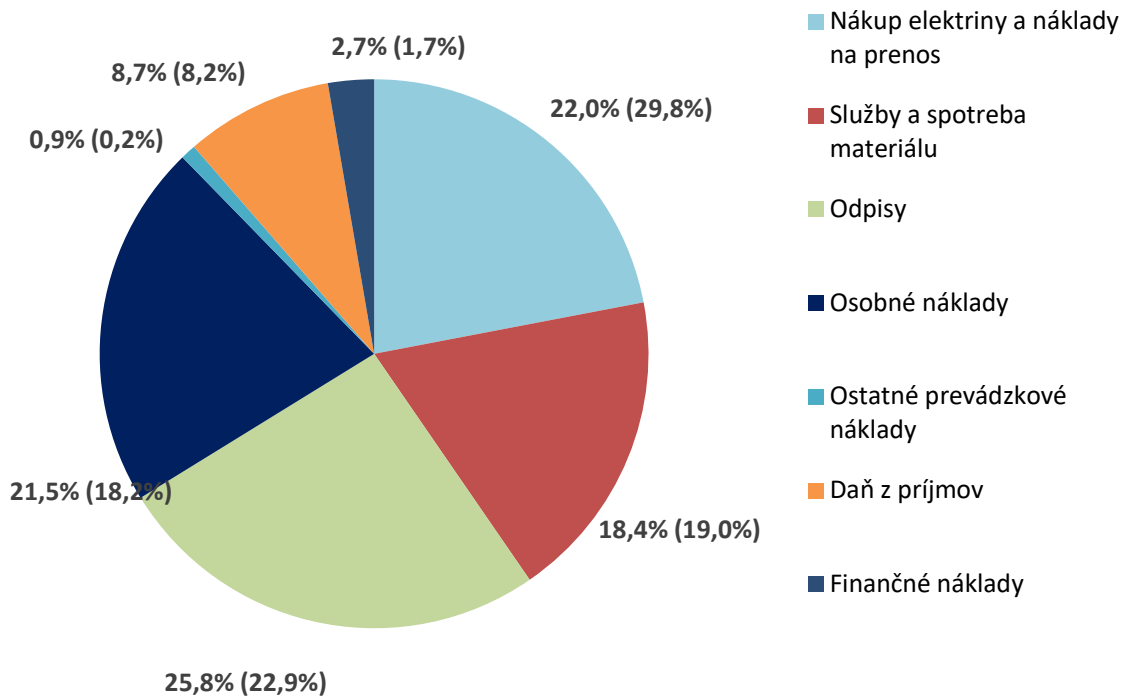
Podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS) dosiahla spoločnosť v roku 2025 celkový súhrnný zisk vo výške 47,9 mil. EUR (2024: 21,6 mil. EUR). Pri zohľadnení postupnej stabilizácie vývoja cien elektriny na trhoch v roku 2025, dosiahla spoločnosť výrazný medziročný nárast zisku.

Spoločnosť bola zisková pri celkových výnosoch z prevádzkovej a finančnej činnosti vo výške 249,9 mil. EUR (2024: 246,4 mil. EUR) a celkových nákladoch vrátane nákladov na daň z príjmov vo výške 202,6 mil. EUR (2024: 225,9 mil. EUR).

Štruktúra výnosov v roku 2025 (2024)

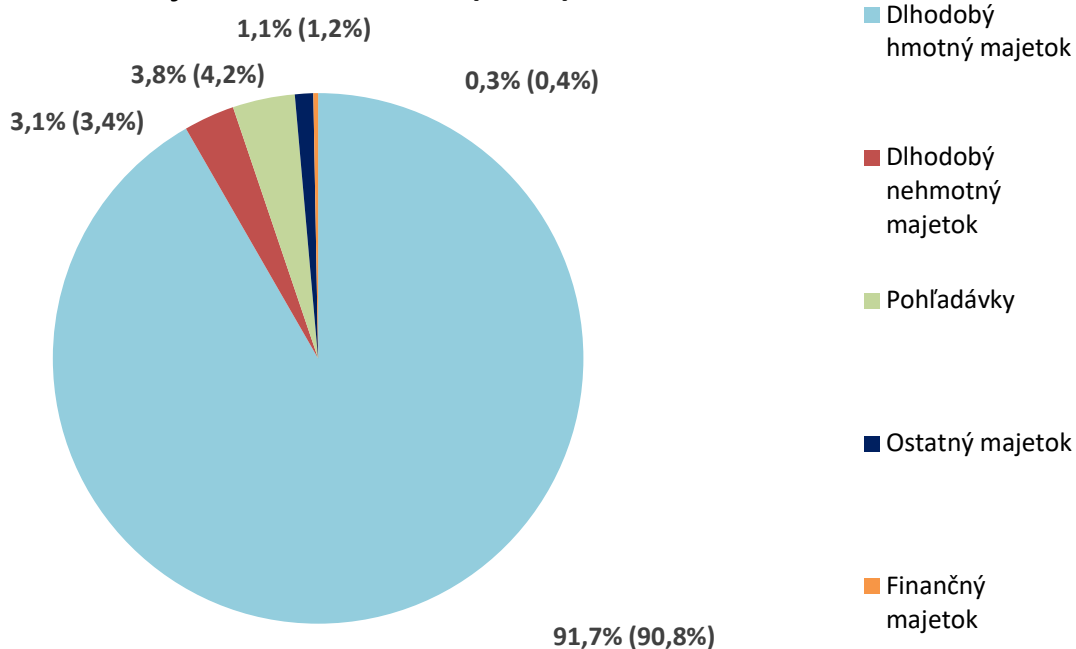


Štruktúra nákladov v roku 2025 (2024)

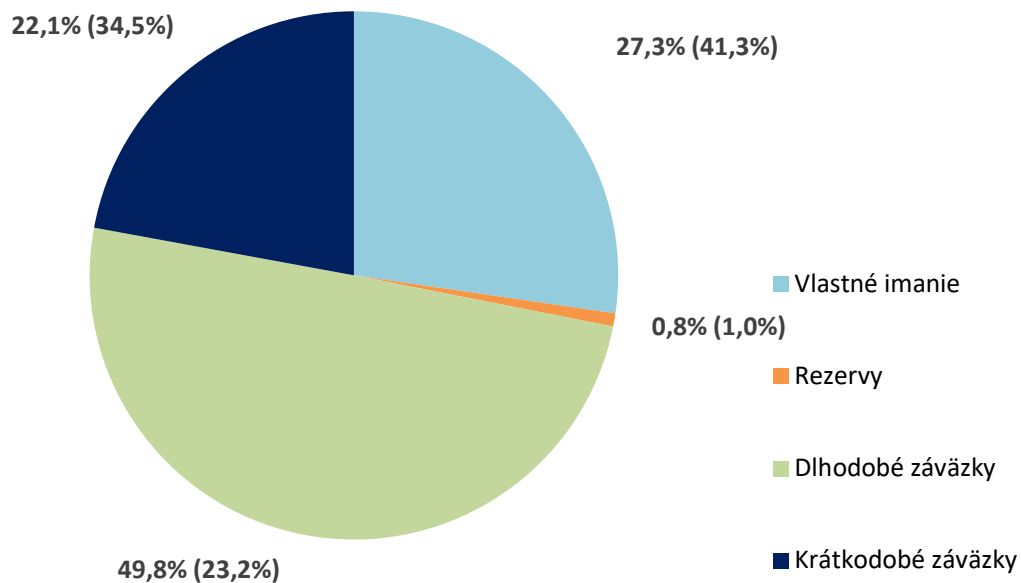


V štruktúre majetku sa odrazila vysoká úroveň investícií do používanej bázy aktív nevyhnutnej na distribúciu elektriny. Štruktúra zdrojov ostala aj v roku 2025 stabilná, pričom VSD naďalej používala na efektívne riadenie financovania investícií, prevádzkových potrieb ako aj dividendovej politiky existujúci systém externých bankových úverov, finančného leasingu ako aj cash-poolingu, čo sa ukázalo ako dobre fungujúce v náročnom čase financovania zvýšených nákladových vstupov.

Štruktúra majetku v roku 2025 (2024)



Štruktúra zdrojov krytia v roku 2025 (2024)



Pohľad do budúcnosti

Transparentný, predvídateľný a férový regulačný rámec

Rok 2025 bol tretím rokom aktuálneho 5-ročného regulačného obdobia (2023 – 2027). Napriek zmene na čele Úradu pre reguláciu sieťových odvetví v decembri 2023 sa regulačné obdobie nezmenilo. Nezmenili sa ani základné princípy, ktoré určili predpoklady transparentného, predvídateľného a férového rámca, pravidiel a výpočtu regulovaných cien za prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny, hoci sa upravovali jednotlivé vstupné parametre, ako aj podmienky uplatňovania taríf. Pre výpočet regulovaných cien za prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny v roku 2025 na rok 2026 sa v zmysle upravených vstupných parametrov použila precenená hodnota majetku ku koncu roka 2024 (na rozdiel od predchádzajúcich rokov, keď sa použila účtovná hodnota majetku) a hodnota regulačných odpisov vychádzajúca z precenenej hodnoty majetku a technických dôb životností (na rozdiel od predchádzajúcich rokov, keď sa použili účtovné odpisy).

Rok 2025 bez dotácií cien za distribúciu elektriny

Na rok 2025, resp. aj na rok 2026 Úrad pre reguláciu sieťových odvetví vydal cenové rozhodnutia pre prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny v zmysle pravidiel nového regulačného obdobia ustanovených v príslušnej sekundárnej legislatíve, a na rozdiel oproti rokom 2023 a 2024 sa už pre oblasť cenovej regulácie distribúcie elektriny neuplatnila krízová regulácia na základe rozhodnutia vlády Slovenskej republiky (ktorá sa použila v rokoch 2023 a 2024 kvôli mimoriadnej situácii na trhu s energiami aj pre distribúciu elektriny).

Doplňujúce informácie

Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

V roku 2025 spoločnosť nevynaložila náklady na činnosti v oblasti výskumu a vývoja.

Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky

V roku 2025 spoločnosť nevykonávala v tejto oblasti žiadnu činnosť.

Informácia o organizačných zložkách spoločnosti v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Informácie o významných rizikách a neistotách, ktorým je účtovná jednotka vystavená

Manažment Spoločnosti si v súčasnosti nie je vedomý žiadnych rizík, ktoré by významne ovplyvnili budúce hospodárenie Spoločnosti.

Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

Osobité predpisy

Spoločnosť nemá povinnosť poskytovať informácie podľa osobitných predpisov, iných, ako na základe ktorých zostavila túto výročnú správu a uviedla v nej všetky informácie, ktoré má povinnosť uvádzať vo výročnej správe.

Bližšie informácie ohľadom vyššie spomenutých skutočností sú súčasťou poznámok k účtovnej závierke za rok 2025, ktorá je neoddeliteľnou súčasťou tejto výročnej správy ako príloha.

Zoznam skratiek

VSD	Východoslovenská distribučná
eVSD	webové sídlo VSD (www.vsds.sk)
ZSE	Západoslovenská energetika
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
OOPP	osobné ochranné pracovné pomôcky
BCM	z ang. Business Continuity Management (riadenie kontinuity činností)
DS	distribučná sústava
PDS	prevádzkovateľ distribučnej sústavy
EÚ	Európska únia
OZE	obnoviteľné zdroje energie
FVE	fotovoltaická elektrárň
VTE	veterná elektrárň
ES	elektrická stanica
ISO	certifikát kvality
OM	odberné miesto
NN	nízke napätie
VN	vysoké napätie
VVN	veľmi vysoké napätie
kV	kilovolt
MW	megawatt
GWh	gigawatthodina
ZMOS	Združenie miest a obcí Slovenska
ÚRSO	Úrad pre reguláciu sieťových odvetví
MH SR	Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky
MIRRI	Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie
AI	z ang. Artificial Intelligence (umelá inteligencia)
ASAI	z ang. Average Service Availability Index (priemerná hodnota dostupnosti distribučnej sústavy)
SR	Slovenská republika
KYC	z ang. Know your counterparty (Poznaj svoju protistranu)
HR	z ang. Human Resources (Ľudské zdroje)
OR	obchodný register
VTZ	vyhradené technické zariadenie
ECM	z ang. Ecological Corridor Management (ekologický manažment koridorov sietí)
BVLOS	z ang. Beyond visual line of sight (za hranicou viditeľnosti)

IFRS	z ang. International Financial Reporting Standards (Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva)
CSAT	z ang. Customer Satisfaction (zákaznícka spokojnosť)
B2B	z ang. Business-to-Business (obchodný vzťah medzi firmami)
B2M	z ang. Business-to-Municipality (obchodný vzťah medzi firmou a samosprávami)
HiPo udalosti	z ang. High Potential (udalosti s vysokým potenciálom)
NPS	z ang. Net Promoter Score (miera lojality a spokojnosti zákazníka)
RIS	rozvodná ističová skriňa
DOD	deň otvorených dverí
ICPM	z ang. Integrated Corridor Planning & Management (integrované plánovanie a správa koridorov)
MVAr	mega-volt ampér reaktívny
UFC	z ang. ultra-fast charging (ultrarýchle nabíjanie)

**Účtovná závierka k 31. decembru 2025 a správa
nezávislého audítora o účtovnej závierke 2025**



KPMG Slovensko spol. s r. o.
Dvořákovo nábrežie 10
811 02 Bratislava
Slovakia

Tel +421 (0)2 59 98 41 11
Web www.kpmg.sk

Správa nezávislého audítora

Akcionári, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s.

Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. („Spoločnosť“), ktorá obsahuje:

- výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2025;
- a za rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025:
- výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov;
 - výkaz zmien vlastného imania;
 - výkaz peňažných tokov; a
 - poznámky, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie

(„účtovná závierka“).

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2025, výsledku jej hospodárenia a peňažných tokov za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou.

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa Medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, „ISAs“). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky.

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov v znení schválenom Slovenskou komorou audítora (ďalej len „Etický kódex audítora“), vrátane etických požiadaviek zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov, v platnom znení (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“), ktoré sa vzťahujú na audity účtovných závierok v Slovenskej

republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky v zmysle Etického kódexu audítora a etických požiadaviek zákona o štatutárnom audite.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených správou a riadením za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené správou a riadením sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne sponchybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor.

Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými správou a riadením komunikujeme okrem iného o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas nášho auditu zistíme.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k iným informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za iné informácie. Iné informácie pozostávajú z informácií uvedených vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov („zákon o účtovníctve“), ale nezahŕňujú účtovnú závierku a našu správu audítora k tejto účtovnej závierke. Náš názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na tieto iné informácie vo výročnej správe a, okrem rozsahu výslovne uvedeného v našej správe, neposkytujeme žiadnu formu uistenia k týmto informáciám.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s týmito inými informáciami uvedenými vo výročnej správe, a posúdenie, či tieto iné informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne. Ak na základe nami vykonanej práce prídeme k záveru, že tieto iné informácie sú významne nesprávne, vyžaduje sa, aby sme tieto skutočnosti uviedli.

V súvislosti s výročnou správou zákon o účtovníctve vyžaduje, aby sme vyjadrili názor na to, či sú tieto iné informácie uvedené vo výročnej správe v súlade s účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie, a či výročná správa obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru, vo všetkých významných súvislostiach:

- tieto iné informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025 sú v súlade s účtovnou závierkou zostavenou za to isté účtovné obdobie,
- výročná správa obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Okrem toho zákon o účtovníctve vyžaduje, aby sme uviedli, či sme na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, zistili v týchto iných informáciách uvedených vo výročnej správe významné nesprávnosti. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Audítorská spoločnosť:

KPMG Slovensko spol. s r.o.
Licencia SKAU č. 96



Zodpovedný audítor:

Ing. Peter Žoldák
Licencia UDVA č. 1061

Bratislava, 10. apríla 2026

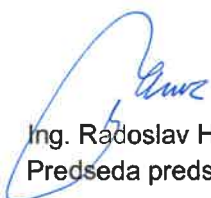
Východoslovenská distribučná, a.s.

Účtovná závierka k 31. decembru 2025

**zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre
finančné výkazníctvo platných v Európskej Únii**

Východoslovenská distribučná, a.s.

Účtovná závierka k 31. decembru 2025 zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii, bola zostavená dňa 9. apríla 2026, schválená a autorizovaná na vydanie predstavenstvom Spoločnosti.



Ing. Radoslav Haluška
Predseda predstavenstva a CEO



Ing. Marian Kapec
Člen predstavenstva a CFO

OBSAH

*Správa nezávislého audítora Akcionárom, Dozornej rade a Predstavenstvu spoločnosti
Východoslovenská distribučná, a. s.*

<i>Výkaz finančnej pozície</i>	<i>3</i>
<i>Výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov.....</i>	<i>4</i>
<i>Výkaz zmien vlastného imania</i>	<i>5</i>
<i>Výkaz peňažných tokov.....</i>	<i>6</i>
1. Všeobecné informácie	7
2. Prehľad významných účtovných metód.....	9
3. Riadenie finančného rizika.....	27
4. Kritické účtovné odhady a rozhodnutia.....	34
5. Dlhodobý hmotný majetok	36
6. Aktíva s právom na užívanie a záväzky z nájmu.....	37
7. Dlhodobý nehmotný majetok	38
8. Finančné nástroje podľa kategórie	39
9. Zásoby	39
10. Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty a viazané peňažné prostriedky	39
11. Ostatné nefinančné aktíva	40
12. Vlastné imanie	40
13. Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	41
14. Úvery a pôžičky.....	41
15. Ostatné nefinančné záväzky.....	43
16. Odložená daň z príjmov	43
17. Zamestnanecké požitky	44
18. Rezervy.....	46
19. Dotácie.....	47
20. Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	48
21. Zisk z prevádzkovej činnosti	49
22. Finančné výnosy a náklady	50
23. Náklady na daň z príjmov	50
24. Peňažné toky z prevádzkovej činnosti.....	51
25. Podmienené záväzky a aktíva.....	52
26. Zmluvné povinnosti.....	52
27. Transakcie so spriaznenými osobami	52
28. Udalosti po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.....	55

Východoslovenská distribučná, a.s.
Výkaz finančnej pozície

v tis. EUR	Poznámka	k 31. decembru	
		2025	2024
AKTÍVA			
Dlhodobý majetok			
Dlhodobý hmotný majetok	5	695 150	657 923
Aktíva s právom na užívanie	6	3 443	3 049
Goodwill	7	12 677	12 677
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	7	11 221	11 833
		722 491	685 482
Krátkodobý majetok			
Zásoby	9	2 843	4 042
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	8, 3.1	28 702	29 191
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	8, 10	2 542	2 767
Splatná daňová pohľadávka	11	-	1 698
Ostatné nefinančné aktíva	11	1 830	1 573
		35 917	39 271
Aktíva spolu		758 408	724 753
VLASTNÉ IMANIE			
Základné imanie	12	120 040	220 040
Zákonný rezervný fond	12	24 008	44 008
Ostatný komplexný výsledok	12	-1 050	-1 628
Nerozdelený zisk	12	64 162	37 217
Vlastné imanie spolu		207 160	299 637
ZÁVÄZKY			
Dlhodobé záväzky			
Záväzky zo zmlúv so zákazníkmi	20	50 995	42 462
Záväzky z nájmu	6	2 469	2 073
Úvery a pôžičky	8, 14	260 000	60 000
Dotácie	19	18 365	83
Odložený daňový záväzok	16	64 030	63 759
Rezervy	18	895	951
Zamestnanecké požitky	17	3 910	4 200
		400 664	173 528
Krátkodobé záväzky			
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	8, 13	36 251	36 510
Záväzky z cash-poolingu	8, 2.10	31 898	143 090
Záväzky zo zmlúv so zákazníkmi	20	6 968	15 264
Záväzky z nájmu	6	378	406
Úvery a pôžičky	8, 14	60 941	50 001
Dotácie	19	119	4
Zamestnanecké požitky	17	336	377
Rezervy	18	693	1 629
Splatný daňový záväzok		7 136	-
Ostatné nefinančné záväzky	15	5 864	4 307
		150 584	251 588
Záväzky spolu		551 248	425 116
Vlastné imanie a záväzky spolu		758 408	724 753

v tis. EUR	Poznámka	Rok končiaci 31. decembra	
		2025	2024
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	20	230 555	210 963
Aktivácia	21	13 909	11 876
Nákup elektriny na straty a náklady na prenos	21	-44 601	-67 233
Spotreba materiálu	21	-5 949	-9 050
Osobné náklady	21	-43 645	-41 178
Služby	21	-31 341	-34 010
Odpisy a amortizácia	5, 6, 7, 21	-52 280	-51 727
Čistý zisk (+) / strata (-) z predaného dlhodobého majetku	21	295	576
Čisté straty zo znehodnotenia finančných aktív	3.1	-191	-358
Prijaté kompenzácie	2.20, 21	549	20 045
Ostatné prevádzkové výnosy	21	4 647	2 922
Ostatné prevádzkové náklady	21	-1 690	-25
Zisk z prevádzkovej činnosti		70 258	42 801
Finančné náklady (-) / výnosy (+)			
Výnosové úroky	22	-	-
Nákladové úroky	22	-5 270	-3 779
Ostatné finančné náklady		-140	-
Finančné náklady - netto		-5 410	-3 779
Zisk pred zdanením		64 848	39 022
Daň z príjmov	23	-17 495	-18 554
Zisk za rok		47 353	20 468
Ostatný súhrnný zisk, ktorý nebude následne reklasifikovaný do výkazu ziskov a strát			
Prehodnotenie záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	17	760	578
Daň z príjmov	16	-182	514
Celkový súhrnný zisk za rok		47 931	21 560

v tis. EUR	Základné imanie	Zákonný rezervný fond	Ostatný komplexný výsledok	Nerozdelený zisk	Vlastné imanie spolu
Stav k 1. januáru 2024	220 040	44 008	-2 720	86 305	347 633
Vyplatené dividendy (Poznámka 12)	-	-	-	-69 556	-69 556
Celkové transakcie s vlastníkmi, vykázané priamo vo vlastnom imaní	-	-	-	-69 556	-69 556
Zisk po zdanení	-	-	-	20 468	20 468
Ostatný súhrnný zisk	-	-	1 092	-	1 092
Súhrnný zisk za rok spolu - Upravený	-	-	1 092	20 468	21 560
Stav k 31. decembru 2024	220 040	44 008	-1 628	37 217	299 637
Stav k 1. januáru 2025	220 040	44 008	-1 628	37 217	299 637
Vyplatené dividendy (Poznámka 12)	-	-	-	-20 408	-20 408
Zníženie základného imania	-100 000	-	-	-	-100 000
Zníženie rezervného fondu	-	-20 000	-	-	-20 000
Celkové transakcie s vlastníkmi, vykázané priamo vo vlastnom imaní	-100 000	- 20 000	-	-20 408	-140 408
Zisk po zdanení	-	-	-	47 353	47 353
Ostatný súhrnný zisk	-	-	578	-	578
Súhrnný zisk za rok spolu	-	-	578	47 353	47 931
Stav k 31. decembru 2025	120 040	24 008	-1 050	64 162	207 160

v tis. EUR	Poznámka	Rok končiaci 31. decembra	
		2025	2024
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
Peňažné toky generované z prevádzkovej činnosti	24	95 914	83 787
Úroky platené zo záväzku z prenájmu	6	-109	-143
Platby za krátkodobé prenájmy a prenájmy s nízkou hodnotou	6	-417	-360
Úroky platené z iného záväzku ako z prenájmu	22	-4 767	-3 636
Zaplatená daň z príjmov		-8 572	-22 538
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti		82 049	57 110
Peňažné toky z investičnej činnosti			
Nákup dlhodobého hmotného majetku a nehmotného majetku	5, 7	-59 324	-73 820
Tržby z predaja dlhodobého hmotného majetku		416	1 735
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti		-58 908	-72 085
Peňažné toky z finančnej činnosti			
Peňažné prostriedky z cash-poolingu	2.10	-111 192	85 085
Prijaté dotácie	19	18 605	-
(Splácanie) / čerpanie úverov	8, 14	90 001	-
Splátka istiny záväzku z prenájmu	8, 14	-372	-400
Vyplatené dividendy	12	-20 408	-69 556
Čisté peňažné toky získané z (použitie vo) finančnej činnosti		-23 366	15 129
Čisté zvýšenie / (zníženie) peňažných prostriedkov, peňažných ekvivalentov a kontokorentných úverov	8, 10	-225	154
Peňažné prostriedky, peňažné ekvivalenty a kontokorentné úvery na začiatku roka	8, 10	2 767	2 613
Peňažné prostriedky, peňažné ekvivalenty a kontokorentné úvery na konci roka	8, 10	2 542	2 767

1. Všeobecné informácie

Táto účtovná závierka bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou za rok ukončený 31. decembra 2025 za spoločnosť Východoslovenská distribučná, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“ alebo „VSD“).

Spoločnosť bola založená a má daňové sídlo v Slovenskej republike. Spoločnosť je akciovou spoločnosťou s ručením akcionárov obmedzeným na vklad do základného imania a bola založená v súlade so slovenskou legislatívou v jej súčasnej právnej forme dňa 14. októbra 2005. Spoločnosť bola zapísaná do obchodného registra Mestského súdu Košice dňa 4. novembra 2005.

Základný predmet podnikania.

Spoločnosť poskytuje služby distribúcie elektriny a podporné služby primárne v oblasti východného Slovenska. Spoločnosť tiež poskytuje podporné služby svojim spriazneným stranám.

Hlavným zákazníkom Spoločnosti je sesterská spoločnosť Energetika Slovensko, a.s. (ďalej „E.SK“). Vzájomné vzťahy vyplývajúce z výnosov za distribúciu voči E.SK predstavujú približne 54% výnosov Spoločnosti v roku 2025 (2024: 51%). Ostatné výnosy pozostávajú z výnosov za distribúciu voči iným obchodníkom s elektrinou a z iných výnosov.

Adresa sídla Spoločnosti a miesto podnikania.

Sídlom spoločnosti je Mlynská 31, 042 91 Košice, Slovenská republika. Identifikačné číslo Spoločnosti (IČO) je: 36 599 361 a daňové identifikačné číslo (IČ DPH) je: SK2022082997

Mena vykazovania.

Táto účtovná závierka je prezentovaná v eurách („EUR“), po zaokrúhlení na celé tisíce eur, ak nie je uvedené inak. Záporné hodnoty sú uvedené mínusom.

Vlastnícka štruktúra.

Spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. vlastní 100 % akcií Spoločnosti. Spoločnosť sa zahŕňa do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti Západoslovenská energetika, a.s. („Materská spoločnosť“) so sídlom Čulenova 6, 811 09 Bratislava a mala by byť posudzovaná v súvislosti s konsolidovanou účtovnou závierkou na získanie komplexného obrazu o výsledkoch a finančnej pozícii Spoločnosti. Túto konsolidovanú účtovnú závierku je možné získať od Spoločnosti v adrese jej sídla.

Podľa akcionárskej zmluvy je materská spoločnosť Západoslovenská energetika, a.s. spoločne kontrolovaná spoločnosťou E.ON a Slovenskou republikou. Akcionárska zmluva uvádza, že zmluvné strany pri riadení činností, ktoré významne ovplyvňujú výnosy materskej spoločnosti, konajú spoločne. Riadiaca štruktúra materskej spoločnosti určuje, že Strategický plán materskej spoločnosti schvaľujú zástupcovia spoločnosti E.ON, ako aj zástupcovia Slovenskej republiky. Zároveň všetky rozhodnutia Valného zhromaždenia prijímajú súčasní akcionári materskej spoločnosti spoločne, pretože na prijatie akéhokoľvek rozhodnutia je potrebná kvalifikovaná väčšina dvoch tretín hlasov, pričom v prípade prevodu akcií na subjekty mimo kontroly súčasných akcionárov materskej spoločnosti platia obmedzenia.

K 31. decembru 2025 bola štruktúra akcionárov Spoločnosti nasledujúca:

v tis. EUR	Podiel na základnom imaní	%
Západoslovenská energetika, a.s.	120 040	100
Spolu	120 040	100

K 31. decembru 2024 bola štruktúra akcionárov Spoločnosti nasledujúca:

v tis. EUR	Podiel na základnom imaní	%
Západoslovenská energetika, a.s.	220 040	100
Spolu	220 040	100

Zoznam členov predstavenstva Spoločnosti a členov jej dozornej rady je verejne dostupný z obchodného registra, ktorý prevádzkuje Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej republiky na www.orsf.sk.

V roku 2025 mala Spoločnosť v priemere 1 044 zamestnancov (2024: 1 024 zamestnancov).

K 31. decembru 2025 mala Spoločnosť 1 069 zamestnancov (k 31. decembru 2024: 1 037 zamestnancov).

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

Účtovná závierka Spoločnosti za rok 2024 bola schválená Valným zhromaždením dňa 26. júna 2025.

2. Prehľad významných účtovných metód

Základné účtovné metódy použité pri zostavení tejto účtovnej závierky sú opísané nižšie. Tieto metódy sa uplatňujú konzistentne počas všetkých vykazovaných období, ak nie je uvedené inak.

2.1. Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Slovenský zákon o účtovníctve (zákon NR SR č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov) vyžaduje, aby niektoré spoločnosti zostavili účtovnú závierku za rok končiaci sa 31. decembra 2025 podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo („IFRS“) platných v Európskej únii.

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. decembru 2025 bola zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods.6 Zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov („zákon o účtovníctve“) za účtovné obdobie od 1. januára 2025 do 31. decembra 2025.

Táto účtovná závierka bola zostavená v súlade s IFRS platnými v Európskej únii. Spoločnosť aplikuje všetky IFRS a interpretácie vydané Výborom pre medzinárodné štandardy pre finančné výkazníctvo (International Accounting Standards Board - ďalej len "IASB") platné v Európskej únii, ktoré boli v platnosti k 31. decembru 2025. Konsolidovaná účtovná závierka skupiny ZSE je k dispozícii v sídle spoločnosti, ktoré je uvedené v Poznámke 1.

Pri zostavovaní účtovnej závierky podľa IFRS stanovuje vedenie Spoločnosti kritické predpoklady a odhady, ktoré majú vplyv na vykazované hodnoty aktív a pasív v súvahe, a na náklady a výnosy vykázané vo výkaze ziskov a strát. V procese uplatňovania účtovných metód Spoločnosti manažment uskutočňuje tiež určité kritické rozhodnutia. Oblasti, ktoré vyžadujú vyšší stupeň rozhodovania alebo zložitosti, alebo oblasti, kde sú predpoklady a odhady významné pre účtovnú závierku, sú zverejnené v Poznámke 4.

Účtovná závierka bola zostavená na základe princípu historických cien.

Účtovná závierka bola zostavená na základe princípu časového rozlíšenia, podľa ktorého sa transakcie a ďalšie skutočnosti vykazujú v čase ich vzniku a v účtovnej závierke sa vykazujú v období, s ktorým súvisia, za predpokladu nepretržitého pokračovania vo svojej činnosti.

Predstavenstvo Spoločnosti môže navrhnúť akcionárom Spoločnosti zmenu účtovnej závierky po jej schválení Valným zhromaždením. Avšak, podľa §16, body 9-11 Zákona o účtovníctve, nemožno po zostavení a schválení účtovnej závierky otvárať účtovné knihy. Ak sa zistí po schválení účtovnej závierky, že údaje za predchádzajúce účtovné obdobie nie sú porovnateľné s informáciami za bežné účtovné obdobie, Zákon o účtovníctve ich umožňuje účtovnej jednotke opraviť v účtovnom období, keď tieto skutočnosti zistila.

(a) Nové alebo zmenené štandardy a interpretácie, ktoré sú účinné pre účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025

Doplnenia k IFRS 9 a IFRS 7: Doplnenia ku klasifikácii a oceňovaniu finančných nástrojov (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

Vyrovnanie záväzkov prostredníctvom elektronických platobných systémov.

V praxi existuje rôznorodosť pri načasovaní vykazovania a odúčtovania finančných aktív a finančných záväzkov, najmä ak sú vyrovňované prostredníctvom elektronických platobných systémov. Doplnenia k IFRS 9 objasňujú, kedy sa finančné aktívum alebo finančný záväzok vykazuje a kedy sa ukončuje jeho vykazovanie.

Podľa doplnení spoločnosť zvyčajne odúčtuje svoj obchodný záväzok k dátumu vyrovňania. Vo väčšine prípadov je to dátum, kedy je platba zrealizovaná.

Doplnenia taktiež poskytujú voliteľnú výnimku, ktorá umožňuje spoločnosti odúčtovať svoj obchodný záväzok skôr ako k dátumu vyrovnania, potenciálne v deň, keď bola platba iniciovaná a už ju nie je možné zrušiť. Táto výnimka je dostupná, ak spoločnosť používa elektronický platobný systém, ktorý spĺňa všetky nasledujúce kritériá:

- nie je prakticky možné stiahnuť, zastaviť alebo zrušiť platobný príkaz;
- nie je prakticky možné získať prístup k hotovosti určenej na vyrovanie ako dôsledok platobného príkazu; a
- riziko vyrovnania spojené s elektronickým platobným systémom je nevýznamné.

Spoločnosti sa môžu rozhodnúť uplatniť túto výnimku pre elektronické platby individuálne pre každý platobný systém.

Klasifikácia finančných aktív s ESG vlastnosťami

Podľa IFRS 9 nebolo jasné, či zmluvné peňažné toky niektorých finančných aktív s ESG prvkami spĺňajú kritérium SPPI (len istina a úrok), ktoré je podmienkou pre oceňovanie amortizovanou hodnotou. Výsledkom mohlo byť, že finančné aktíva s ESG vlastnosťami boli oceňované v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát.

Doplnenia zavádzajú dodatočný SPPI test pre finančné aktíva s podmienenými vlastnosťami, ktoré priamo nesúvisia so zmenou základných úverových rizík alebo nákladov – napríklad v prípadoch, keď sa peňažné toky menia v závislosti od toho, či dlžník splní ESG cieľ uvedený v úverovej zmluve.

Podľa doplnení môžu teraz určité finančné aktíva, vrátane tých s ESG vlastnosťami, spĺňať SPPI kritérium, pokiaľ sa ich peňažné toky výrazne nelíšia od rovnakého finančného aktíva bez takejto vlastnosti. Doplnenia tiež zavádzajú dodatočné požiadavky na zverejnenie pre všetky finančné aktíva a finančné záväzky, ktoré majú určité podmienené vlastnosti, ktoré:

- nesúvisia priamo so zmenou základných úverových rizík alebo nákladov; a
- nie sú oceňované v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát.

Zmluvne prepojené nástroje (CLIs) a neregresné prvky

Doplnenia objasňujú kľúčové charakteristiky zmluvne prepojených nástrojov (CLIs) a spôsob, akým sa odlišujú od finančných aktív s neregresnými vlastnosťami. Obsahujú tiež faktory, ktoré musí spoločnosť zvážiť pri hodnotení peňažných tokov vyplývajúcich z finančného aktíva s neregresnými prvkami (tzv. „look-through“ test).

Zverejnenia o investíciách do kapitálových nástrojov

Doplnenia vyžadujú dodatočné zverejnenie pre investície do kapitálových nástrojov, ktoré sú oceňované v reálnej hodnote so ziskom alebo stratou vykázanou v ostatnom súhrnnom výsledku (FVOCI).

Spoločnosť plánuje aplikovať doplnenia od 1. januára 2026 a je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania doplnenia na svoju účtovnú závierku.

Doplnenia k IFRS 9 a IFRS 7: Zmluvy odkazujúce na elektrinu závislú od prírody (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

Doplnenia umožňujú, aby zmluvy o dodávke elektriny závislej od prírodných podmienok, ktoré sa niekedy označujú ako zmluvy o nákupe obnoviteľnej energie (PPAs), boli lepšie zohľadnené v účtovnej závierke.

Doplnenia:

- Objasňujú uplatňovanie výnimky pre vlastnú spotrebu na tieto zmluvy.

- Menia požiadavky na zabezpečovacie účtovníctvo tak, aby bolo možné použiť zmluvy na dodávku elektriny z obnoviteľných zdrojov závislých od prírody ako zabezpečovací nástroj, ak sú splnené určité podmienky.
- Zavádzajú dodatočné požiadavky na zverejnenie s cieľom umožniť investorom lepšie pochopiť vplyv týchto zmlúv na finančnú výkonnosť spoločnosti a jej budúce peňažné toky.

Spoločnosť plánuje aplikovať doplnenia od 1. januára 2026. Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu doplnenia na svoju účtovnú závierku.

Ročné vylepšenia IFRS štandardov – Zväzok 11 (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2026 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená. Doplnenie týkajúce sa odúčtovania záväzkov z prenájmu sa vzťahuje iba na záväzky z prenájmu, ktoré boli zrušené od začiatku účtovného obdobia, v ktorom sa doplnenie prvýkrát uplatňuje.)

V tomto súbore vylepšení IASB urobila menšie úpravy v IFRS 9 Finančné nástroje a v ďalších štyroch účtovných štandardoch¹.

Doplnenia k IFRS 9 riešia:

- konflikt medzi IFRS 9 a IFRS 15 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi týkajúci sa prvotného ocenenia pohľadávok z obchodného styku; a
- spôsob, akým nájomca odúčtuje záväzok z prenájmu podľa odseku 23 IFRS 9.

Doplnenia k IFRS 9 vyžadujú, aby spoločnosti prvotne oceňovali pohľadávky z obchodného styku bez signifikantnej finančnej zložky vo výške určenej podľa IFRS 15. Taktiež objasňujú, že keď sa záväzky z prenájmu odúčtujú podľa IFRS 9, rozdiel medzi ich účtovnou hodnotou a zaplateným protiplnením sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát.

Spoločnosť plánuje aplikovať doplnenia od 1. januára 2026. Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu doplnenia na svoju účtovnú závierku.

¹ IFRS 1 Prvé prijatie medzinárodných štandardov finančného výkazníctva; IFRS 7 Finančné nástroje: Zverejnenia; IFRS 10 Konsolidovaná účtovná závierka a IAS 7 Výkaz peňažných tokov.

(b) Nové alebo zmenené štandardy a interpretácie, ktoré sú účinné pre účtovné obdobia začínajúce po 1. januári 2025, ktoré ešte neboli schválené EÚ k 9. januáru 2026

IFRS 18 Prezentácia a zverejňovanie v účtovnej závierke (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.) IFRS 18 nahrádza IAS 1 Prezentácia účtovnej závierky. Hlavné zmeny v požiadavkách sú zhrnuté nižšie.

Štruktúrovanejší výkaz ziskov a strát

IFRS 18 zavádza novo definované medzisúčty „prevádzkový zisk“ a „zisk alebo strata pred financovaním a zdanením príjmu“ a požiadavku, aby sa všetky výnosy a náklady rozdelili medzi tri nové odlišné kategórie na základe hlavných podnikateľských aktivít spoločnosti: prevádzkové, investičné a finančné.

Podľa IFRS 18 už spoločnostiam nie je dovolené zverejňovať prevádzkové náklady iba v poznámkach. Spoločnosť prezentuje prevádzkové náklady spôsobom, ktorý poskytuje „najužitočnejší štruktúrovaný súhrn“ svojich nákladov a to buď podľa:

- povahy nákladov,
- funkcie nákladov, alebo
- zmiešanej prezentácie.

Ak sú prevádzkové náklady prezentované podľa ich funkcie, potom platia nové zverejnenia.

MPMs – Zverejnené a predmetom auditu

IFRS 18 taktiež vyžaduje, aby sa v účtovnej závierke uvádzali niektoré non-GAAP (neúčtovné) ukazovatele. Zavádza úzku definíciu Manažérskych ukazovateľov výkonnosti (Management Performance Measures – MPMs), ktorá vyžaduje, aby boli:

- medzisúčtom výnosov a nákladov,
- používané vo verejnej komunikácii mimo účtovnej závierky, a
- odrazom pohľadu manažmentu na finančnú výkonnosť.

Pre každý prezentovaný MPM musia spoločnosti v jednej poznámke k účtovnej závierke vysvetliť, prečo ukazovateľ poskytuje užitočné informácie, ako sa vypočítava a zosúladiť ho so sumou určenou podľa účtovných štandardov IFRS.

Podrobnejšie členenie informácií

Nový štandard obsahuje rozšírené usmernenia o tom, ako spoločnosti zoskupujú informácie v účtovnej závierke. Tieto usmernenia zahŕňajú rozhodovanie o tom, či sú informácie zahrnuté v hlavných výkazoch alebo sú podrobnejšie rozčlenené v poznámkach. Spoločnosti sú odrádzané od označovania položiek ako iné a ak tak urobia, musia zverejniť podrobnejšie informácie.

Ďalšie zmeny uplatniteľné na hlavné účtovné výkazy

IFRS 18 stanovuje prevádzkový zisk ako východiskový bod pri nepriamej metóde zostavovania výkazu peňažných tokov z prevádzkových činností a ruší možnosť klasifikovať úroky a dividendové peňažné toky ako prevádzkové činnosti vo výkaze peňažných tokov (toto sa líši pre spoločnosti s určenými hlavnými podnikateľskými činnosťami). Taktiež vyžaduje, aby bol goodwill prezentovaný ako samostatná riadková položka v súvahe.

Prechodné ustanovenia

V ročnej účtovnej závierke zostavenej za obdobie, v ktorom sa nový štandard prvýkrát uplatňuje, musí účtovná jednotka zverejniť za porovnateľné obdobie bezprostredne predchádzajúce tomuto obdobiu zosúladienie každej riadkovej položky vo výkaze ziskov a strát medzi:

- upravenými sumami vykázanými podľa IFRS 18 a
- sumami vykázanými podľa IAS 1.

Spoločnosť posúdila vplyv štandardu na svoju individuálnu účtovnú závierku ako významný a pracuje na jeho implementácii do svojej individuálnej účtovnej závierky za rok končiaci 31. decembra 2026.

IFRS 19 Dcérske spoločnosti bez zverejnenia verejnej zodpovednosti (Účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

IFRS 19 umožňuje oprávneným dcérskym spoločnostiam uplatňovať účtovné štandardy IFRS so zníženými požiadavkami na zverejňovanie podľa IFRS 19.

Dcérska spoločnosť sa môže rozhodnúť uplatniť nový štandard vo svojej konsolidovanej, separátnej alebo individuálnej účtovnej závierke za predpokladu, že ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka:

- nemá verejnú zodpovednosť;
- materská spoločnosť zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku podľa IFRS účtovných štandardov.

Od dcérskej spoločnosti uplatňujúcej IFRS 19 sa vyžaduje, aby vo svojom explicitnom a bezvýhradnom vyhlásení o súlade s účtovnými štandardmi IFRS jasne uviedla, že IFRS 19 bol aplikovaný.

Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania štandardu na svoju účtovnú závierku.

Doplnenia k IAS 21 Vplyv zmien výmenných kurzov: Prevod do hyperinflačnej prezentačnej meny (vydané 13. novembra 2025, účinné pre účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2027 alebo neskôr. Skoršia aplikácia je povolená.)

Doplnenia objasňujú, že:

- spoločnosť s nehyperinflačnou funkčnou menou používa pri prepočte všetkých súm v účtovnej závierke (vrátane porovnávacích údajov) na svoju hyperinflačnú prezentačnú menu záverečný kurz ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka; a
- spoločnosť používa záverečný kurz ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka pri prepočte všetkých súm (okrem porovnávacích údajov) zahraničnej operácie s nehyperinflačnou funkčnou menou do hyperinflačnej prezentačnej meny spoločnosti a uplatňuje zmenu všeobecného cenového indexu na prehodnotenie porovnávacích údajov.

Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania doplnenia na svoju účtovnú závierku.

Doplnenia k IFRS 10 a IAS 28: Predaj alebo príspevok aktív medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom (Dátum účinnosti bol odložený na neurčito. K dispozícii na voliteľné prijatie v účtovnej závierke zostavenej podľa úplných IFRS. Európska komisia sa rozhodla odložiť schválenie na neurčito, pričom je nepravdepodobné, že bude v dohľadnej budúcnosti schválené v EÚ.)

Doplnenia objasňujú, že pri transakcii zahŕňajúcej pridruženú spoločnosť alebo spoločný podnik rozsah vykázaného zisku alebo straty závisí od toho, či predané alebo prispievané aktíva predstavujú podnik, a to nasledovne:

- úplný zisk alebo strata sa vykazuje vtedy, keď transakcia medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom zahŕňa prevod aktíva alebo aktív, ktoré predstavujú podnik (bez ohľadu na to, či sú súčasťou dcérskej spoločnosti alebo nie).
- čiastočný zisk alebo strata sa vykazuje vtedy, keď transakcia medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom zahŕňa aktíva, ktoré nepovažujeme za podnik, aj keď sú súčasťou dcérskej spoločnosti.

Spoločnosť je v procese posudzovania potenciálneho vplyvu uplatňovania doplnenia na svoju účtovnú závierku.

2.2. Prepočet cudzích mien

Funkčná mena a mena vykazovania

Údaje v účtovnej závierke sú ocenené použitím meny primárneho ekonomického prostredia, v ktorom účtovná jednotka pôsobí („funkčná mena“). Funkčnou menou a menou vykazovania Spoločnosti sú eurá („EUR“). Účtovná závierka je prezentovaná v tisícoch EUR.

Transakcie a zostatky

Transakcie v cudzích menách sa prepočítavajú na funkčnú menu výmenným kurzom platným v deň uskutočnenia transakcie. Kurzové zisky a straty vyplývajúce z úhrady takýchto transakcií a z prepočítania peňažného majetku a záväzkov denominovaných v cudzej mene koncoročným výmenným kurzom sa vykazujú vo výkaze ziskov a strát.

2.3. Dlhodobý hmotný majetok

Všetok dlhodobý hmotný majetok je vykázaný v obstarávacích cenách znížených o oprávky a kumulované straty zo zníženia hodnoty.

Obstarávacia cena obsahuje cenu obstarania majetku a náklady súvisiace s jeho obstaraním. Náklady na prijaté úvery a pôžičky, ktoré sa dajú priamo priradiť k obstaraniu, zhotoveniu alebo výrobe majetku spĺňajúceho kritériá, ktorá trvá podstatne dlhý čas nevyhnutný na prípravu majetku spĺňajúceho kritériá na jeho zamýšľané použitie alebo predaj, sa kapitalizujú ako súčasť obstarávacej ceny tohto majetku, ak sa kapitalizácia nákladov na prijaté úvery a pôžičky začala 1. januára 2009 alebo neskôr. Kapitalizácia začína, keď (a) Spoločnosti vznikajú náklady na majetok spĺňajúci kritériá; (b) vznikajú náklady na prijaté úvery a pôžičky; a (c) Spoločnosť vykonáva činnosti, ktoré sú nevyhnutné na prípravu majetku spĺňajúceho kritériá na jeho zamýšľané použitie alebo predaj. Kapitalizácia nákladov na prijaté úvery a pôžičky pokračuje do dátumu, keď majetok je v podstatnej miere pripravený na jeho použitie alebo predaj.

Následné výdavky sa zahŕňajú do účtovnej hodnoty majetku alebo sa vykazujú ako samostatný majetok, iba ak je pravdepodobné, že budúce ekonomické úžitky súvisiace s majetkom budú plynúť Spoločnosti a výška výdavkov môže byť spoľahlivo určená. Náklady na opravy a údržbu sa účtujú do výkazu ziskov a strát v účtovnom období, v ktorom vznikli.

Odpisovanie dlhodobého hmotného majetku sa začína v mesiaci, v ktorom je k dispozícii na používanie, t. j. keď je na mieste určenia a v stave, v ktorom je schopný prevádzky, ktorej spôsob určil manažment. Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje v súlade so schváleným odpisovým plánom. Hmotný majetok sa odpisuje lineárnym spôsobom - časovou metódou odpisovania, pričom sa mesačný odpis stanovuje ako podiel odpisovateľnej hodnoty a odhadovanej doby ekonomickej životnosti majetku. Odpisovateľnou hodnotou je obstarávacia cena znížená o reziduálnu hodnotu. Reziduálna hodnota majetku je odhadovaná suma, ktorú by Spoločnosť v súčasnosti získala z vyradenia majetku po odpočítaní odhadovaných nákladov na vyradenie, keby už majetok dosahoval vek a stav, ktorý sa očakáva na konci jeho doby použiteľnosti. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa očakávaná hodnota v čase vyradenia a predpokladaná doba životnosti dlhodobého majetku prehodnocuje, a ak je to potrebné, upravuje.

Predpokladaná doba životnosti jednotlivých skupín majetku je nasledovná:

Budovy a stavby

- montované stavby z kovu	60 rokov
- obytné budovy	50 rokov
- líniová stavebná časť	40 rokov
- podzemné vedenia	35 rokov
- vzdušné vedenie na stĺpoch, stĺpy	25 - 40 rokov
- elektrické stanice	25 rokov
- ostatné budovy a stavby	15 - 35 rokov
- miestne komunikácie, vodovodné zariadenia	12 rokov
- športové, rekreačné a iné inžinierske stavby	12 rokov
- elektrické svetelné zdroje a svietidlá	10 rokov
- telekomunikačné siete a vedenia	8 rokov

Stroje a zariadenia

Trafostanice	20 rokov
Technologická časť elektrických staníc	20 rokov
Spínacie a ochranné časti siete	15 rokov
Zariadenia na zber a spracovanie dát	5-12 rokov
Motorové vozidlá	5 rokov
Inventár	8-10 rokov

Každý komponent akejkoľvek položky dlhodobého hmotného majetku s obstarávacou cenou, ktorého výška je významná vzhľadom na celkovú obstarávaciu cenu danej položky, sa odpisuje samostatne. Spoločnosť priraduje proporcionálnu časť sumy pôvodne vykázanú ako položka dlhodobého hmotného majetku jej významným komponentom a každý takýto komponent odpisuje samostatne.

Pozemky a nedokončené investície sa neodpisujú.

Najvýznamnejšie položky majetku tvoria súčasť distribučnej sústavy.

Zisky a straty pri vyradení majetku sa určujú porovnaním tržieb a jeho účtovnej hodnoty. Vykazujú sa vo výkaze ziskov a strát v prípade predaného majetku. V prípade vyradenia majetku bez následného predaja, zostatková hodnota takéhoto majetku je vykázaná vo výkaze ziskov a strát v rámci odpisov a amortizácie.

2.4. Dlhodobý nehmotný majetok

Goodwill

Goodwill bol vykázaný vo finančných výkazoch Spoločnosti ako výsledok vkladu časti podniku – divízie sieťových služieb 1. januára 2014. Hodnota goodwillu predstavuje rozdiel medzi reálnou hodnotou časti podniku a reálnou hodnotou identifikovaného majetku a záväzkov patriacich do divízie sieťových služieb.

Test zníženia hodnoty goodwillu sa vykonáva raz ročne prípadne častejšie, ak udalosti alebo zmeny okolností naznačujú potenciálne zníženie hodnoty. Účtovná hodnota jednotky generujúcej peňažné toky, ktorá obsahuje goodwill, sa porovnáva na spätné ziskateľnú sumu. Spätné ziskateľná suma je tá suma, ktorá je vyššia z jeho hodnoty z používania a čistej predajnej ceny majetku. Každé zníženie hodnoty sa vykáže okamžite ako náklad a následne nie je zrušené.

Software a ostatný nehmotný majetok

Okrem goodwillu Spoločnosť nemá nehmotný majetok s neobmedzenou dobou životnosti. Spoločnosť nemá interne vytvorený dlhodobý nehmotný majetok.

Software a ostatný dlhodobý nehmotný majetok sa oceňuje v historickej obstarávacej cene zníženej o oprávky a kumulované straty zo zníženia hodnoty. Historická obstarávacia cena obsahuje cenu obstarania majetku a náklady súvisiace s jeho obstaraním vrátane nákladov potrebných na uvedenie dlhodobého nehmotného majetku do takého stavu, aby sa mohol používať podľa zámerov vedenia.

Dlhodobý nehmotný majetok sa začína amortizovať v mesiaci, keď je k dispozícii na používanie, t. j. keď je v stave, v ktorom je schopný prevádzky, ktorej spôsob určil manažment. Odpisuje sa v súlade so schváleným odpisovým plánom lineárnou metódou. Mesačný odpis sa stanovuje ako rozdiel medzi obstarávacou a zostatkovou cenou majetku vydelený odhadovanou dobou jeho ekonomickej životnosti. Predpokladá sa, že zostatková cena dlhodobého nehmotného majetku bude nulová, pokiaľ (a) neexistuje záväzok tretej strany odkúpiť majetok na konci jeho ekonomickej životnosti, alebo (b) neexistuje aktívny trh pre daný majetok a zostatkovú hodnotu nie je možné určiť s odvolaním sa na tento trh a nie je pravdepodobné, že takýto trh bude existovať na konci doby životnosti dlhodobého nehmotného majetku.

Náklady súvisiace s údržbou programového vybavenia sa vykazujú ako náklad v čase vzniku.

Následné výdavky, ktoré slúžia na zlepšenie alebo rozšírenie programového vybavenia počítačov nad rámec jeho pôvodnej špecifikácie a spĺňajú kritéria podľa IAS 38 pre vykazovanie ako dlhodobý nehmotný majetok, sú vykazované ako technické zhodnotenie a pripočítané k pôvodnej obstarávacej cene softwaru.

Očakávané doby životnosti individuálnych skupín nehmotného majetku sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Software	4 roky
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	4 roky
Oceniteľné práva	3 – 20 rokov

2.5. Zníženie hodnoty nefinančného majetku

Ku každému súvahovému dňu Spoločnosť preveruje účtovnú hodnotu svojho nefinančného majetku (iného ako biologický majetok, investície do nehnuteľností, zásoby, zmluvný majetok a odložené daňové pohľadávky), aby zistila, či existujú náznaky zníženia hodnoty. Ak takýto náznak existuje, odhadne sa späťne ziskateľná suma majetku. Goodwill sa každoročne testuje na zníženie hodnoty.

Na účely testovania zníženia hodnoty sa majetok zoskupuje do najmenšej skupiny majetku, ktorá generuje peňažné toky z pokračujúceho používania (CGU), ktoré sú do značnej miery nezávislé od peňažných tokov z iného majetku alebo iných CGU. Goodwill vznikajúci z podnikovej kombinácie je alokovaný medzi CGU alebo skupiny CGU, u ktorých sa očakáva, že budú mať úžitok zo synergii kombinácie.

Návratná suma majetku alebo CGU je stanovená ako vyššia z jeho úžitkovej hodnoty a jeho reálnej hodnoty zníženej o náklady na vyradenie. Hodnota z používania je založená na odhadovaných budúcich peňažných tokoch diskontovaných na ich súčasnú hodnotu použitím diskontnej sadzby pred zdanením, ktorá odráža súčasné trhové ohodnotenie časovej hodnoty peňazí a riziká špecifické pre aktívum alebo CGU.

Strata zo zníženia hodnoty sa vykáže, ak účtovná hodnota majetku alebo CGU prevyšuje jej návratnú hodnotu.

Straty zo zníženia hodnoty sa vykazujú vo výkaze ziskov a strát. Najprv sa alokujú na zníženie účtovnej hodnoty goodwillu alokovaného do CGU a potom na zníženie účtovnej hodnoty ostatného majetku v CGU na pomernom základe.

Strata zo zníženia hodnoty goodwillu sa nezruší. Pri ostatných aktívach sa strata zo zníženia hodnoty zruší iba v rozsahu, v ktorom zostatková hodnota aktíva nepresiahne zostatkovú hodnotu, ktorá by bola určená bez odpisov alebo amortizácie, ak by sa nevykázala žiadna strata zo zníženia hodnoty.

2.6. Finančný majetok

Klasifikácia

Spoločnosť klasifikuje svoje finančné aktíva v jedinej kategórii oceňovania - tie, ktoré sa majú oceňovať v amortizovaných nákladoch, pretože Spoločnosť nemá žiadne finančné aktíva následne klasifikované v reálnej hodnote v ostatnom súhrnnom zisku alebo vo výkaze ziskov a strát ako je definované podľa IFRS 9.

Klasifikácia závisí od účelu, na ktorý boli tieto finančné aktíva nadobudnuté a od úmyslu manažmentu Spoločnosti pri ich ďalšom používaní. Manažment Spoločnosti určuje klasifikáciu svojich finančných aktív pri prvotnom vykázaní.

Vykazovanie a odúčtovanie

Nákup a predaj finančného majetku sa vykazuje ku dňu obchodnej transakcie, čo predstavuje deň, ku ktorému sa Spoločnosť zaviazala k nákupu alebo predaju majetku. Finančné aktívum sa odúčtuje, ak vyprší platnosť zmluvných práv na príjmy peňažných prostriedkov z finančného majetku alebo ak sa finančné aktívum prevedie. Prevod finančného aktíva nastane, ak sa prenesú všetky podstatné riziká a odmeny z vlastníctva majetku alebo ak dôjde k strate kontroly nad majetkom.

Ocenenie

Pri prvotnom vykázaní Spoločnosť oceňuje finančné aktívum (iné ako pohľadávky z obchodného styku bez významného komponentu financovania) v reálnej hodnote spolu s transakčnými nákladmi priamo súvisiacimi s obstaraním finančného aktíva.

Finančné aktíva sú zahrnuté do obežných aktív, s výnimkou aktív so zmluvne dohodnutou dobou splatnosti dlhšou ako 12 mesiacov po skončení vykazovaného obdobia, ktoré sú klasifikované ako dlhodobý majetok.

Následné ocenenie finančných aktív závisí od obchodného modelu Spoločnosti na riadenie aktíva a podľa toho, aké vlastnosti majú peňažné toky súvisiace s daným aktívom. Aktíva, ktoré sú držané s cieľom prijatia zmluvných peňažných tokov, ak tieto peňažné toky predstavujú výlučne platby istiny a úrokov, sa oceňujú metódou amortizovanej hodnoty. Úrokové výnosy z takého finančného aktíva sú zahrnuté do finančných výnosov použitím metódy efektívnej úrokovej miery. Každý zisk alebo strata vyplývajúca z ukončenia vykazovania sa vykazuje priamo vo výkaze ziskov a strát a vykazuje sa v ostatných ziskoch (+) / stratách (-) spolu s kurzovými ziskami a stratami.

Pohľadávky z obchodného styku sú sumy splatné od odberateľov za vykonané služby v bežnom obchodnom styku. Pohľadávky z obchodného styku sa prvotne vykazujú v transakčných cenách, pokiaľ neobsahujú významné komponenty financovania, a vtedy sú vykázané v reálnej hodnote. Spoločnosť má pohľadávky z obchodného styku s cieľom inkasovať zmluvné peňažné toky a následne ich oceňuje metódou amortizovaných nákladov použitím efektívnej úrokovej miery. Vo všeobecnosti sú splatné do 30 dní, a preto sú klasifikované ako krátkodobé.

Zníženie hodnoty aktív

Spoločnosť aplikuje pre pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup povolený podľa IFRS 9, ktorý vyžaduje aby sa po prvotnom vykázaní pohľadávok vykázali očakávané celkové straty, tzv. expected lifetime losses (Poznámka 3.1).

Spoločnosť zaviedla nový model na odhad očakávaných kreditných strát z pohľadávok z obchodného styku. Na uspokojenie požiadaviek nového štandardu sa zozbierali historické údaje o neuhradených pohľadávkach a vytvorila sa schéma na tvorbu opravnej položky v závislosti od zákazníckeho segmentu a očakávanej straty pre daný segment podľa výšky neuhradených pohľadávok za 24 mesiacov. IFRS 9 takisto vyžaduje použitie odhadov týkajúcich sa budúceho vývoja pri odhade očakávaných úverových strát. Pre splnenie tejto požiadavky bol zavedený mechanizmus na úpravu matice tvorby opravných položiek k pohľadávkam.

Zníženie hodnoty pohľadávok z obchodného styku sa účtuje na účte opravných položiek k pohľadávkam. Tvorba a rozpustenie opravnej položky je vykázaná vo výkaze ziskov a strát v položke „Čisté straty zo znehodnotenia finančných aktív“. Pohľadávky z obchodného styku, ktoré nebudú uhradené, sa odpisujú oproti opravnej položke a vykazujú sa vo výkaze ziskov a strát v položke „Čisté straty zo znehodnotenia finančných aktív“.

Úhrada pohľadávok z obchodného styku dlžníkom, ktoré už boli odpísané, sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát v položke „Čisté straty zo znehodnotenia finančných aktív“.

2.7. Lízing

Spoločnosť vykazuje líziny v rámci aktív s právom užívania s prislúchajúcimi lízingovými záväzkami pri prvotnom vykázaní lízingu, a teda v čase, keď Spoločnosť ako nájomca môže prenajaté aktíva voľne užívať. Aktíva s právom užívania sú vykázané zvlášť vo výkaze finančnej pozície.

Spoločnosť si prenája rôzne administratívne priestory a technologické budovy a zariadenia. Nájomné zmluvy sú typicky uzavreté na neurčité obdobie. Zmluvy môžu obsahovať lízingovú aj nelízingovú zložku. Spoločnosť alokuje zmluvne dohodnutú cenu medzi lízingové a nelízingové zložky na základe pomeru ich samostatne určiteľnej ceny. Doby lízingu sú dohadované na individuálnej báze a obsahujú širokú škálu rôznych zmluvných podmienok. Lízingové zmluvy neobsahujú žiadne ďalšie zmluvné povinnosti s výnimkou zábezpek prenajímaných aktív poskytnutých prenajímateľom. Prenajímané aktíva nemôžu byť použité ako zábezpeka pre účely úverových zmlúv.

K počiatočnému dňu sa lízingové záväzky oceňujú v súčasnej hodnote lízingových splátok. Lízingové záväzky zahŕňajú čistú súčasnú hodnotu nasledovných lízingových platieb:

- Fixné platby (vrátane v podstate fixných platieb), za nezrušiteľnú dobu lízingu,
- Lízingové splátky, ktoré Spoločnosť vykoná počas stanovenej doby leasingu (Spoločnosť má lízingové zmluvy, pri ktorých existuje väčšia ako nevýznamná ekonomická nevýhoda z ich nepredĺženia)

Spoločnosť nemá žiadne významné prijaté lízingové stimuly, variabilné lízingové platby, poskytnuté záruky zvyškovej hodnoty, opcie s možnosťou kúpy, alebo zmluvné pokuty za predčasné ukončenie lízingových zmlúv.

Lízingové splátky sú diskontované implicitnou úrokovou mierou lízingu. Ak túto nie je možné určiť, čo je vo všeobecnosti platné v prípade Spoločnosti, použije sa prírastková úroková sadzba, čo je sadzba, ktorú by nájomca musel zaplatiť pri požičaní si prostriedkov na získanie aktíva podobnej hodnoty ako je dané aktívum s právom užívania v podobnom ekonomickom prostredí s podobnými podmienkami a zabezpečením.

V rokoch 2025 a 2024 použila Spoločnosť na určenie prírastkovej úrokovej sadzby ako východiskový bod nedávne financovanie od tretích strán, ktoré získala ZSE, upravené tak, aby odrážali zmeny podmienok financovania od prijatia financovania od tretích strán. Prírastková úroková sadzba pôžičky Spoločnosti použitá na záväzky z lízingu k 31. decembru 2024 bola 4,02 %. V roku 2025 Spoločnosť aktualizovala sadzbu štvrtročne s nasledovnými hodnotami:

Platnosť od	Platnosť do	Úroková miera v %
1.1.2025	31.3.2025	3,773296
1.4.2025	30.6.2025	3,628168
1.7.2025	30.9.2025	3,220408
1.10.2025	31.12.2025	3,041712

Každá lízingová splátka sa rozdeľuje na splátku istiny a na finančné náklady. Finančné náklady sa účtujú vo výkaze ziskov a strát počas doby trvania lízingu tak, aby bola dosiahnutá konštantná úroková miera v každom období. Lízingové záväzky sa následne oceňujú metódou „amortised cost“ pomocou efektívnej úrokovej miery. Účtovná hodnota záväzku sa následne preceňuje, aby odrážala akékoľvek opätovné posúdenie či modifikáciu lízingu alebo úpravu v podstate fixných platieb.

Aktíva s právom užívania majetok sa prvotne oceňujú v obstarávacej cene, ktorá zahŕňa sumu prvotného ocenenia lízingového záväzku. Spoločnosť neeviduje žiadne významné lízingové platby pred alebo na začiatku lízingu, prijaté lízingové stimuly, priamo náklady súvisiace s uzavretím zmluvy alebo povinnosti uviesť prenajímané aktíva do pôvodného stavu.

Aktíva s právom užívania sa odpisujú počas doby životnosti aktíva a doby trvania lízingu, podľa toho, ktorá je kratšia. Účtovná hodnota aktíva s právom používania sa upravuje aj o akumulované zníženie hodnoty a o precenenie lízingového záväzku v dôsledku modifikácií lízingovej zmluvy.

Odpisovanie aktív s právom užívania:

V prípade prenájmu na dobu určitú s možnosťou uplatnenia opcie na predĺženie/ukončenie lízingu Spoločnosť posudzuje pravdepodobnosť uplatnenia týchto opcií. V hodnotení sa zohľadnia všetky relevantné skutočnosti, ako napríklad:

- doba trvania zmluvného vzťahu so zákazníkom týkajúceho sa prenájmu aktíva s právom na užívanie,
- či je prenájom za trhové ceny alebo pod nimi.

V prípade lízingu na dobu neurčitú je doba lízingu odvodená od predpokladanej doby životnosti prenajatého majetku a Spoločnosť pri odhade predpokladanej doby životnosti prenajatého majetku zohľadnila všetky relevantné skutočnosti. Pri lízingoch na dobu neurčitú Spoločnosť používa nasledujúce odhady predpokladanej doby životnosti:

Aktíva s právom používania	Doba trvania lízingu (v rokoch)
Administratívne priestory	3 – 15
Technologické budovy, vybavenie siete a súvisiace pozemky	20 - 25
Autá	5

Platby súvisiace s krátkodobým prenájomom zariadení a prenájmy aktív s nízkou hodnotou (aktíva s individuálnou hodnotou 5 000 EUR a menej v prípade, keď sú nové) sa vykazujú rovnomerne do nákladov v rámci výkazu ziskov a strát. Krátkodobé nájmy sú nájmy s dobou trvania nájmu 12 mesiacov alebo menej. Prenajaté aktíva s nízkou hodnotou predstavujú zariadenia a vybavenie kancelárií.

Spoločnosť neevviduje žiadne ďalšie nezrušiteľné lízingové zmluvy, ktoré by k súvahovému dňu ešte neboli platné.

Účtovanie u prenajímateľa

Spoločnosť poskytuje svojim zákazníkom služby prenájmu optických vlákien. Predpokladá sa, že zmluvy nezahŕňajú lízing, keďže identifikovaný majetok neexistuje (na základe zmluvných podmienok). Zmluvy sú účtované podľa IFRS 15. Výnosy z tejto služby sú v roku 2025 vo výške 6 285 tis. EUR (2024: 4 968 tis. EUR).

2.8. Finančné záväzky

Spoločnosť klasifikuje svoje finančné záväzky podľa IFRS 9 ako ostatné finančné záväzky oceňované metódou „amortised cost“.

Klasifikácia závisí od zmluvných záväzkov viažucich sa k finančnému nástroju a od úmyslov, s akými manažment uzavrel danú zmluvu. Manažment určuje klasifikáciu svojich finančných záväzkov pri počiatocnom účtovaní.

Pri prvotnom vykázaní finančného záväzku ho Spoločnosť oceňuje reálnou hodnotou upravenou o transakčné náklady, ktoré sú priamo spojené s nadobudnutím finančného záväzku. Finančné záväzky klasifikované v kategórii „amortised cost“ Spoločnosť oceňuje metódou „amortised cost“ s použitím efektívnej úrokovej miery.

Finančný záväzok (alebo jeho časť) je odstránený z výkazu finančnej pozície len v tom prípade, keď zanikne, t.j. keď záväzok uvedený v zmluve sa zruší, alebo vyprší, z čoho vyplynie zisk alebo strata vo výkaze ziskov a strát.

2.9. Zásoby

Zásoby sa oceňujú buď obstarávacou cenou alebo čistou realizovateľnou hodnotou podľa toho, ktorá z nich je nižšia. Pri vyskladnení sa zásoby oceňujú metódou váženého aritmetického priemeru. Obstarávaciu cenu materiálu tvorí nákupná cena a vedľajšie obstarávacie náklady. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhad predajnej ceny v bežnom obchodnom styku a je znížená o príslušné variabilné náklady na predaj.

2.10. Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty a viazané peňažné prostriedky, pohľadávky z cash-poolingu

Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty zahŕňajú peňažnú hotovosť, neterminované vklady v bankách a iné krátkodobé vysoko likvidné investície s pôvodnou dobou splatnosti neprevyšujúcou tri mesiace.

Spoločnosť eviduje k 31. decembru 2025 záväzok z cash-poolingu vo výške 31 898 tis. EUR (k 31. decembru 2024 záväzok vo výške 143 090 tis. EUR).

Pohľadávky z cash-poolingu sú splatné na požiadanie (Poznámka 8).

2.11. Základné imanie

Kmeňové akcie sú klasifikované ako základné imanie. Náklady priamo priraditeľné k vydaniu nových kmeňových akcií sú vykázané vo vlastnom imaní ako zníženie vlastného imania, po odpočítaní dane z príjmov.

2.12. Dividendy

Výplata dividend akcionárom Spoločnosti sa vykazuje ako záväzok, a znižuje vlastné imanie k dátumu účtovnej závierky iba v prípade, že boli schválené najneskôr k súvahovému dňu. O rozdelení zisku za účtovné obdobie a priznaní dividend akcionárom spoločnosti rozhoduje Valné zhromaždenie spoločnosti.

2.13. Zákonný rezervný fond

Zákonný rezervný fond je tvorený v súlade s Obchodným zákonníkom. Spoločnosť na základe štatutárnej účtovnej závierky tvorí zákonný rezervný fond ako 10 % z čistého zisku, do výšky 20 % základného imania. Tento fond sa môže použiť výlučne na navýšenie základného imania alebo na krytie straty. V roku 2025 došlo k zníženiu rezervného fondu o čom je viac písané v Poznámke 12.

2.14. Náklady na prijaté úvery a pôžičky

Náklady na prijaté úvery a pôžičky, ktoré sa dajú priamo priradiť obstaraniu, výstavbe alebo výrobe kvalifikovateľného majetku, sa aktivujú ako súčasť nákladov na tento majetok v súlade s IAS 23. Ak sa peňažné prostriedky vo všeobecnosti požičiavajú a používajú za účelom obstarania kvalifikovateľného majetku, výška nákladov na prijaté úvery a pôžičky, ktoré majú právo byť aktivované, sa určí aplikovaním aktivačného pomeru na náklady vynaložené na daný majetok. Aktivačný pomer predstavuje vážený priemer nákladov na prijaté úvery a pôžičky aplikovateľných na úvery účtovnej jednotky, ktoré ostali nesplatené počas vykazovaného obdobia, s výnimkou úverov a pôžičiek čerpaných za účelom obstarania kvalifikovateľného majetku.

Výška nákladov na prijaté úvery a pôžičky aktivovaných počas účtovného obdobia neprevyšuje náklady na prijaté úvery a pôžičky vynaložené počas tohto obdobia (Poznámka 22).

2.15. Splatná a odložená daň z príjmov

Splatná daň z príjmov sa vypočíta v súlade s daňovými zákonmi platnými alebo v podstate platnými k dátumu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Manažment Spoločnosti pravidelne sleduje pozície v daňových priznaniach vyžadujúce si interpretáciu daňových predpisov a v prípade potreby vytvára rezervu na základe predpokladanej sumy, ktorá bude splatná daňovému orgánu.

Splatná daň z príjmov zahŕňa aj osobitný odvod zo zisku z regulovaných činností vo výške 4,356% na rok 2025 (2024: 4,356%). Základ osobitného odvodu sa vypočíta takto: zisk pred zdanením * (príjmy z regulovanej činnosti / celkové príjmy). Osobitný odvod je uznateľným výdavkom na účely uplatnenia splatnej dane z príjmov.

O odloženej dani z príjmov sa účtuje v plnej výške použitím záväzkovej metódy v prípade dočasných rozdielov medzi hodnotou majetku a záväzkov pre daňové účely a ich účtovnou hodnotou v účtovnej závierke. O odloženej dani z príjmov sa však neúčtuje, ak vzniká z prvotného vykázania majetku alebo záväzku v súvislosti s transakciou, ktorá nepredstavuje podnikovú kombináciu a ktorá v čase transakcie neovplyvňuje účtovný ani daňový zisk či stratu.

Odložená daň z príjmov je určená pomocou sadzieb splatnej dane a zákonov, ktoré boli platné alebo v podstate platné k dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a očakáva sa ich použitie v čase realizácie príslušnej odloženej daňovej pohľadávky alebo vyrovnania odloženého daňového záväzku.

Zo zisku zisteného podľa slovenských účtovných predpisov sa uplatňuje osobitný odvod zo zisku, a preto odložená daň v súvislosti s osobitným odvodom vzniká len vtedy, ak existuje dočasný rozdiel medzi hodnotami majetku a záväzkov zistenými podľa slovenských účtovných predpisov a tými podľa IFRS.

Spoločnosť vypočítava odloženú daň pomocou 2-krokového prístupu. V prvom kroku Spoločnosť vypočítava základ odloženej dane z dočasných rozdielov medzi daňovou hodnotou majetku/závazku a ich zodpovedajúcou účtovnou hodnotou vykázanou podľa slovenských účtovných štandardov. Na výpočet odloženej dane sa základ odloženej dane vynásobí percentom očakávanej sadzby dane (2025: 24 %, 2024: 24 %). V druhom kroku Spoločnosť vypočíta rozdiel medzi účtovnou hodnotou majetku/závazku vykázanou podľa slovenských účtovných štandardov a podľa IFRS. Rozdiel predstavuje základ odloženej dane podľa IFRS, ktorý sa následne vynásobí očakávanou sadzbou dane zvýšenou o vplyv osobitného odvodu (zvýšenie dane z príjmov) a vypočíta sa suma, ktorá spolu s hodnotou vypočítanou v prvom kroku predstavuje odloženú daň podľa IFRS.

Odložené daňové pohľadávky sa vykazujú v rozsahu, v akom je pravdepodobné, že v budúcnosti bude generovaný zdaniteľný zisk, voči ktorému sa budú môcť dočasné rozdiely zrealizovať.

Spoločnosť si započítava odložené daňové pohľadávky s odloženými daňovými záväzkami, ak má právne vymožiteľné právo ich započítať a ak sa týkajú daní z príjmov vybraných tým istým daňovým úradom.

2.16. Daň z pridanej hodnoty

Daň z pridanej hodnoty súvisiaca s predajom je splatná daňovým orgánom na základe skoršieho z (a) výberu pohľadávok voči klientom alebo (b) dodania tovaru alebo služieb zákazníkom. DPH na vstupe je vo všeobecnosti odpočítaná od DPH na výstupe po doručení faktúry s DPH. Daňové úrady umožňujú zúčtovanie DPH na netto báze. DPH súvisiaca s predajom a nákupom sa vykazuje vo výkaze finančnej pozície na čistom základe. Ak bola vytvorená opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok, strata zo zníženia hodnoty sa účtuje z hrubej sumy pohľadávky vrátane DPH.

2.17. Zamestnanecké požitky

Dôchodkové programy a odmeny pri jubileách

Spoločnosť prispieva do fondov s vopred určenou výškou dôchodkového plnenia a do fondov s vopred stanovenými príspevkami.

V prípade programu s vopred stanoveným dôchodkovým plnením je stanovená výška plnenia, ktorú zamestnanec pri odchode do dôchodku dostane. Výška plnenia zvyčajne závisí od jedného alebo viacerých faktorov, akými sú napr. vek, odpracované roky a mzda. Program so stanovenými príspevkami je penzijný program, podľa ktorého Spoločnosť platí pevne stanovené príspevky tretím osobám. Spoločnosť nemá žiadnu zmluvnú alebo mimozmluvnú povinnosť vyplatiť ďalšie prostriedky, ak výška aktív týchto tretích osôb nie je dostačujúca na vyplatenie všetkých plnení zamestnancov, na ktoré majú nárok za bežné a minulé obdobia.

Nekrytý penzijný program s vopred stanoveným dôchodkovým plnením

Podľa kolektívnej zmluvy uzatvorenej s odbormi, platnej od 1. apríla 2025 do 31. marca 2027, je Spoločnosť povinná, podľa počtu odpracovaných rokov vo VSD, zaplatiť svojim zamestnancom pri odchode do predčasného starobného dôchodku, starobného a invalidného dôchodku odchodné vo výške uvedeného násobku priemernej mesačnej mzdy (pod podmienkou, že zamestnancovi nevznikol nárok na odstupné):

Odpracované roky	Násobok priemernej mesačnej mzdy	
	2025	2024
do 10 rokov	2x	2x
10-15 rokov	3x	3x
15-20 rokov	4x	4x
20-25 rokov	5x	5x
25-30 rokov	6x	6x
30-35 rokov	7x	7x
nad 35 rokov	8x	8x

Minimálna požiadavka Zákonníka práce na príspevok pri odchode do starobného a invalidného dôchodku vo výške priemernej mesačnej mzdy je zahrnutá vo vyššie uvedených násobkoch.

Spoločnosť taktiež vypláca odmeny pri životných jubileách. Ak zamestnanec odpracoval nepretržite v Spoločnosti aspoň 5 rokov, má nárok na odmenu pri dosiahnutí 50 rokov veku zamestnanca minimálne vo výške najnižšej mesačnej mzdovej tarify dohodnutej v kolektívnej zmluve vyššieho stupňa. K 31.12.2025 to činilo 776€.

V roku 2024 táto výška závisela od odpracovaných rokov v Spoločnosti a predstavovala:

Odpracované roky	Odmena	2024
5 – 20 rokov		623 EUR
nad 20 rokov		670 EUR

Zamestnanci očakávajú, že Spoločnosť bude naďalej poskytovať tieto zamestnanecké požitky a manažment je toho názoru, že nie je pravdepodobné, že ukončí ich poskytovanie.

Podmienky nekrytého penzijného programu s vopred stanoveným dôchodkovým plnením vyplývajúce z aktuálne platnej kolektívnej zmluvy sa významne nelíšia od tej predchádzajúcej kolektívnej zmluvy, platnej od 1. apríla 2023 do 31. marca 2025.

Závazok vykázaný vo výkaze finančnej pozície vyplývajúci z penzijných programov so stanoveným dôchodkovým plnením predstavuje súčasnú hodnotu záväzku z definovaných požitkov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Závazok zo stanovených požitkov každoročne vypočítavajú nezávislí poisťní matematici pomocou metódy „Projected Unit Credit“. Výška penzijného príspevku, na ktorý má zamestnanec nárok, závisí od dĺžky služby pred odchodom do dôchodku a rovná sa jednému mesačnému poslednému platu za každý rok služby.

Na určenie súčasnej hodnoty bola použitá diskontná sadzba odvodená z výnosovej krivky LSEG pre vysoko kvalitné európske podnikové dlhopisy (AA) kótované k 1. decembru 2025 (2024: 31. decembru 2024).

Poistno-matematické zisky a straty vyplývajúce z empirických korekcií a zmien poisťno-matematických predpokladov sa zaúčtujú do výkazu ostatných súhrnných ziskov pri ich vzniku.

Zmeny súčasnej hodnoty záväzku zo stanovených požitkov vyplývajúce z úprav alebo krátenia plánu sa okamžite vykazujú vo výkaze ziskov a strát ako náklady minulej služby.

Penzijné programy s vopred stanovenými príspevkami

Spoločnosť prispieva do štátnych, ako aj súkromných fondov dôchodkového pripoistenia.

Spoločnosť platí počas roka odvody na povinné dôchodkové poistenie v zákonom stanovenej výške, pričom pri ich výpočte sa vychádza z hrubej mzdy zamestnanca.

Počas celého roka Spoločnosť prispievala do týchto fondov vo výške do 14% (2024: 14%) z vymeriavacieho základu, ktorá je stanovená právnymi predpismi pre príslušné poistenie, pričom zamestnanec si na príslušné poistenie prispieval ďalšími max. 4% (2024: 4%) z vymeriavacieho základu. Náklady na tieto odvody sa účtujú do výkazu ziskov a strát v tom istom období ako príslušné mzdové náklady.

Okrem toho platí Spoločnosť za zamestnancov, ktorí sa rozhodli zúčastniť sa na programe doplnkového dôchodkového poistenia, príspevky na doplnkové dôchodkové poistenie podľa stanovenej základnej mesačnej mzdy a podľa dĺžky nepretržitého trvania pracovného pomeru v Spoločnosti, a to:

Odpracované roky	Odmena	
	Od 1. januára 2025	Od 1. januára 2024
do 5 rokov	1,50 % z hrubej mzdy	1,50 % z hrubej mzdy
od 5 do 10 rokov	1,75 % z hrubej mzdy	1,75 % z hrubej mzdy
od 10 do 15 rokov	2,00 % z hrubej mzdy	2,00 % z hrubej mzdy
od 15 do 20 rokov	2,50 % z hrubej mzdy	2,50 % z hrubej mzdy
od 20 do 25 rokov	3,00 % z hrubej mzdy	3,00 % z hrubej mzdy
od 25 do 30 rokov	3,50 % z hrubej mzdy	3,50 % z hrubej mzdy
od 30 do 35 rokov	4,00 % z hrubej mzdy	4,00 % z hrubej mzdy
od 35 do 40 rokov	5,00 % z hrubej mzdy	5,00 % z hrubej mzdy
nad 40 rokov	6,00 % z hrubej mzdy	6,00 % z hrubej mzdy

Odstupné

Odstupné sa vypláca vždy, keď je so zamestnancom ukončený pracovný pomer pred jeho odchodom do dôchodku alebo keď zamestnanec odíde dobrovoľne výmenou za odstupné. Spoločnosť vykazuje odstupné k skoršiemu z nasledujúcich dátumov: (a) keď Spoločnosť nemôže odvolať ponuku tohto požitku, alebo (b) keď účtovná jednotka vykáže náklady na reštrukturalizáciu, ktorá spadá do rozsahu pôsobnosti IAS 37 a zahŕňa výplatu odstupného.

V prípade, že Spoločnosť urobí ponuku podporujúcu dobrovoľné skončenie pracovného pomeru zamestnancom, rezerva na odstupné sa vytvorí na základe odhadovaného počtu zamestnancov, ktorí túto ponuku akceptujú. Odstupné splatné viac než 12 mesiacov po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, je diskontované na súčasnú hodnotu.

2.18. Rezervy a podmienené záväzky

Rezervy sa vytvárajú, ak má Spoločnosť súčasný zákonný, zmluvný alebo mimozmluvný záväzok, ktorý je dôsledkom minulých udalostí, a na základe ktorého pravdepodobne dôjde k úbytku ekonomických úžitkov a zároveň je možné vykonať spoľahlivý odhad výšky týchto záväzkov. Na budúce prevádzkové straty sa nevytvárajú žiadne rezervy. Keď spoločnosť predpokladá, že rezerva bude v budúcnosti refundovaná, napríklad v rámci poistnej zmluvy, budúci príjem je vykázaný ako jednotlivé aktívum, ale len v prípade, že takáto náhrada je takmer istá.

Ak existuje viacero podobných záväzkov, pravdepodobnosť, že bude potrebný výdavok na ich úhradu, sa určuje posúdením skupiny záväzkov ako celku. Rezerva sa vykazuje aj vtedy, ak pravdepodobnosť výdavkov vzhľadom na niektorú z položiek zahrnutých v tej istej skupine záväzkov je malá.

Rezervy sa oceňujú súčasnou hodnotou výdavkov očakovaných na uhradenie záväzku pri použití sadzby pred zdanením, ktorá odráža aktuálny trhový odhad časovej hodnoty peňazí a rizík špecifických pre záväzok. Zvýšenie rezervy v dôsledku plynutia času sa vykazuje ako nákladový úrok.

Podmienený záväzok je (a) možná povinnosť, ktorá vzniká z minulých udalostí, a ktorej existencia bude potvrdená jedine tým, či nastane alebo nenastane jedna alebo viacero neurčitých budúcich udalostí, ktoré nie sú úplne pod kontrolou jednotky, alebo (b) súčasná povinnosť, ktorá vzniká z minulých udalostí, ale nie je vykázaná, pretože: (i) nie je pravdepodobné, že úbytok zdrojov, stelesňujúcich ekonomické úžitky, sa bude vyžadovať na vysporiadanie povinností, alebo (ii) výšku povinnosti nie je možné oceniť s dostatočnou spoľahlivosťou.

2.19. Dotácie a príspevky

Dotácie a ostatné podobné príspevky sa vykazujú v ich reálnej hodnote, ak existuje dostatočne veľká istota, že Spoločnosť dotáciu alebo príspevok dostane a dodrží všetky s tým spojené podmienky. Dotácie a podobné príspevky súvisiace s obstaraním dlhodobého hmotného majetku sa časovo rozlišujú ako výnosy budúcich období a následne sa vykazujú v ostatných prevádzkových výnosoch rovnomerne počas doby životnosti odpisovaného majetku. Dotácie týkajúce sa nákladov sa zúčtujú ako výnosy budúcich období a následne sa zúčtujú do hospodárskeho výsledku počas doby tak, aby boli priradené k nákladom, ktoré majú kompenzovať. Dotácie týkajúce sa minulých nákladov sa zúčtujú do hospodárskeho výsledku v čase, keď je dostatočne isté, že budú prijaté.

Výška dotácií prijatých Spoločnosťou bola v roku 2025 vo výške 18 605 tis. EUR (2024: 0 tis. EUR).

2.20. Prijaté kompenzácie

Koncom roka 2022 vláda SR schválila novú legislatívu v energetike, ktorá stanovila „cenový strop“ energií poskytovaných firemnému a verejnému sektoru. Vláda reagovala na extrémne vysoké ceny energií na trhu. Spoločnostiam v energetickom sektore od začiatku roka 2023 kompenzuje Ministerstvo hospodárstva SR rozdiel medzi trhovou cenou a „cenovým stropom“ energií.

Výška kompenzácií prijatých Spoločnosťou bola v roku 2025 vo výške 549 tis. EUR (2024: 20 045 tis. EUR).

2.21. Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi

Štandard IFRS 15 týkajúci sa vykazovania výnosov zo zmlúv so zákazníkmi poskytuje päťstupňový model, ktorý sa uplatňuje na všetky zmluvy so zákazníkmi:

- identifikovať zmluvu (zmluvy) so zákazníkom
- určiť povinnosti plnenia v zmluve
- určiť cenu transakcie
- rozdeliť transakčnú cenu na každú povinnosť plnenia
- vykázať výnosy, ak je splnená povinnosť plnenia

Spoločnosť účtuje o výnosoch, keď je možné spoľahlivo určiť ich výšku, keď je pravdepodobné, že v ich dôsledku budú plynúť pre Spoločnosť ekonomické úžitky a boli splnené špecifické kritériá, ktoré sú popísané nižšie. Výnosy obsahujú reálnu hodnotu prijatej protihodnoty alebo pohľadávky.

Výnosy z distribúcie elektriny

Spoločnosť vykazuje výnosy z distribúcie elektriny počas obdobia. Zákazníkmi Spoločnosti sú sesterská spoločnosť E.SK a ostatní obchodníci s elektrinou. Tieto spoločnosti uzatvárajú s konečnými spotrebiteľmi elektriny zmluvy a fakturujú im za obe časti dodávky elektriny – obchodnú a distribučnú. Tieto zmluvy sa nazývajú združené zmluvy. Spoločnosť fakturuje E.SK a ostatným obchodníkom s elektrinou za služby súvisiace s distribúciou. Výnosy z distribúcie elektriny sa vykazujú v momente, keď je elektrina dodaná zákazníkovi.

Distribúcia u odberateľov na napäťových úrovniach „veľmi vysoké napätie“ (VVN) a „vysoké napätie“ (VN) sa meria a fakturuje mesačne na základe existujúcich taríf a reálnej spotreby.

Distribúcia na napäťových úrovniach „nízke napätie“ (NN) v segmente malých podnikateľov je meraná na ročnej báze v decembri v rámci odberu elektriny od 1. januára do 31. decembra príslušného roka. Odhadovaná spotreba je fakturovaná obchodníkom s elektrinou na mesačnej báze s tým, že potenciálna nepresnosť v odhadnutej spotrebe počas roka je odstránená meraním tesne pred koncom roka.

Distribúcia v segmente domácností je odpočítavaná a fakturovaná raz ročne pre každý z jedenástich fakturačných cyklov. Každý zákazník je priradený do jedného z týchto jedenástich fakturačných cyklov. Ročný odpočet spotreby fakturačného cyklu je rozdelený do jednotlivých období roka mesačne od januára do novembra, pričom odpočet sa uskutočňuje približne u jednej jedenástiny zákazníkov. Od 1. decembra 2015 časť domácností začala byť odpočítavaná pomocou IMS (inteligentný merací systém). Spoločnosť fakturuje spotrebu domácností obchodníkom s elektrinou na mesačnej báze, pričom táto spotreba zahŕňa reálne odmeranú spotrebu a odhadovanú spotrebu.

Spoločnosť používa metodiku odhadu spotreby pomocou TDO (typových diagramov dodávky) pre odhad mesačnej dodávky segmentu domácností medzi dátumom posledného odpočtu a koncom účtovného obdobia. V príslušnom mesiaci odpočtu spotreby v segmente domácností, je rozdiel medzi prvotne odhadovanou a nameranou spotrebou premietnutý do fakturácie obchodníkom s elektrinou.

Výnosy z pripojovacích poplatkov

Spoločnosť prijíma príspevky od zákazníkov za pripojenie do distribučnej sústavy v priebehu času. Spoločnosť dostáva príspevok od zákazníkov za pripojenie do distribučnej sústavy. V rámci pripojenia do distribučnej sústavy musí zákazník zaplatiť pripojovací poplatok podľa skutočných nákladov súvisiacich s vybudovaním pripojenia. Výnosy z pripojovacích poplatkov sú účtované na účet časového rozlíšenia. Tieto príjmy sú potom zúčtované do výnosov rovnomerne počas odhadovanej doby životnosti infraštruktúry. Doba odpisovania pre pripojovacie poplatky je 20 rokov. Časové rozlíšenie výnosov z pripojovacích poplatkov sa uvádza vo výkaze finančnej pozície ako dlhodobé a krátkodobé Závazky zo zmlúv so zákazníkmi z pripojovacích poplatkov.

Výnosy od výrobcov elektriny

Spoločnosť vykazuje výnosy z poskytovania rezervovanej kapacity výrobcem elektriny.

Výnosy z projektov

Spoločnosť vykazuje výnosy zo služieb a projektov poskytovaných firemným zákazníkom a zákazníkom z verejného sektora, ktoré súvisia s prevádzkou a rozvojom siete, napr. prekládky, mimoriadne merania, služby súvisiace s kapacitou optických vlákien, verejné osvetlenie a iné služby, ktoré sú nevýznamné.

2.22. Aktíva a záväzky zo zmlúv so zákazníkmi

Aktíva zo zmlúv so zákazníkmi vznikajú v súlade s IFRS 15 v prípade, že Spoločnosť poskytuje služby alebo tovar pred termínom platby dojednaným v zmluve so zákazníkmi alebo v prípade, že súvisiaca povinnosť plnenia nie je ešte úplne splnená, alebo ak je právo na platbu podmienené budúcou udalosťou. Spoločnosť účtuje o opravnej položke na straty z aktív zo zmlúv so zákazníkmi podľa IFRS 9.

Spoločnosť analyzovala účtovanie zmluvného majetku a došla k záveru, že neexistuje žiadny materiálny zmluvný majetok, ktorý by mal byť vykázaný.

Záväzky zo zmlúv so zákazníkmi v súlade s IFRS 15 sú vykázané v prípade, že Spoločnosť prijala platby od zákazníkov vo väčšej výške ako boli služby poskytnuté zákazníkovi. Časové rozlíšenie výnosov z pripojovacích poplatkov sa uvádza vo výkaze finančnej pozície ako dlhodobé a krátkodobé záväzky zo zmlúv so zákazníkmi z pripojovacích poplatkov. Ďalšie záväzky zo zmlúv so zákazníkmi sú tvorené prijatými preddávkami od odberateľov.

2.23. Náklady na obstaranie zákazníckych zmlúv

Prírastkové náklady na získanie zmluvy so zákazníkom, ktoré by Spoločnosti nevznikli, ak by zmluva nebola získaná, sa kapitalizujú a amortizujú počas odhadovaného obdobia, v ktorom budú plynúť ekonomické úžitky zo zmluvy.

Spoločnosť posúdila prírastkové náklady na získanie zmluvy so zákazníkmi ako nevýznamné.

2.24. Úrokové výnosy

Úrokové výnosy sa vykazujú nezávisle od skutočných úhrad týchto úrokov použitím efektívnej úrokovej miery.

2.25. Zverejnenia spriaznených osôb

Spoločnosť v súlade s IAS 24 aplikuje výnimku o zverejnení a zverejňuje iba kvalitatívne a vybrané kvantitatívne údaje so subjektmi pod kontrolou štátu.

2.26. Započítanie finančných nástrojov

Finančné aktíva a záväzky sú kompenzované a vykázané ako jedna suma vo výkaze finančnej pozície, ak existuje zákonne vymožiteľné právo kompenzovať vykázané sumy a existuje zámer ich započítať ako čistú hodnotu alebo existuje zámer na súčasné realizovanie aktív ako aj záväzkov. Spoločnosť nezapočítala žiadne finančné aktíva a záväzky a nemá žiadne započítavacie dohody.

2.27. Transakcie pod spoločnou kontrolou

V prípade kombinácií podnikov so spoločnou kontrolou Spoločnosť aplikuje akvizičnú metódu podľa štandardu IFRS 3. Toto je relevantné pre vklad časti podniku opísaný v Poznámke č. 1 kedy bola distribučná časť podniku vložená z materskej spoločnosti E.SK CS do Spoločnosti. Spoločnosť aplikuje metódu pôvodných cien v prípade kombinácií podnikov so spoločnou kontrolou, ktorá nemá ekonomickú podstatu a je iba reorganizáciou internej štruktúry skupiny.

2.28. Zisk (+) / strata (-) z vyradeného dlhodobého hmotného majetku

Zisky a straty vznikajúce z vyradenia majetku v dôsledku predaja, sa určujú porovnaním tržieb a účtovnej hodnoty predaného majetku. Vykazujú sa vo výkaze ziskov a strát v položke „Zisk (+) / strata (-) z predaného dlhodobého hmotného majetku“.

3. Riadenie finančného rizika

V dôsledku svojich činností je Spoločnosť vystavená rôznym finančným rizikám: trhovému riziku (vrátane rizika zmien výmenných kurzov cudzích mien, úrokových mier a cenového rizika), kreditnému riziku a riziku likvidity. Stratégia riadenia rizík Spoločnosti je zameraná na zmiernenie potenciálnych negatívnych dopadov na finančné výsledky Spoločnosti. Spoločnosť zaviedla rámec riadenia rizík so zameraním na zmluvné, úverové a finančné riziko.

Funkciu riadenia rizík vykonáva tím riadenia rizík, ktoré je riadené politikami schválenými generálnym riaditeľom. Tím riadenia rizík identifikuje, vyhodnocuje a riadi finančné riziká v úzkej spolupráci s prevádzkovými jednotkami Spoločnosti. Tím riadenia rizík poskytuje písomné zásady pre celkové riadenie rizík, ako aj písomné zásady týkajúce sa špecifických oblastí, ako napríklad kurzové riziko, kreditné riziko, použitie derivátových finančných nástrojov a nederivátových nástrojov. Riadenie rizika likvidity a úrokových mier vykonáva tím financií a poistenia.

3.1. Kreditné riziko

Spoločnosť je vystavená kreditnému riziku, ktoré predstavuje možnosť zlyhania zmluvného partnera a následne nezaplatenie za dodanú komoditu, tovary alebo služby. Posúdenie kreditného rizika zákazníkov Spoločnosti je pokryté v časti Prevádzkových pravidiel Spoločnosti – Rámcová distribučná zmluva.

Spoločnosť má tieto typy finančných aktív, ktoré sú predmetom modelu očakávanej kreditnej straty:

- pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky,
- pohľadávky z cash-poolingu
- peniaze a peňažné ekvivalenty.

Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky

Spoločnosť uplatňuje zjednodušený prístup IFRS 9 na meranie očakávaných kreditných strát, ktorý počíta s očakávanými opravnými položkami počas celej doby životnosti všetkých pohľadávok z obchodného styku.

Na základe historických údajov o vymožitelnosti jednotlivých skupín pohľadávok z obchodného styku, Spoločnosť stanovila očakávané kreditné straty pre každú skupinu zákazníkov. Historické straty boli upravené tak, aby odrážali súčasné a budúce informácie o makroekonomických faktoroch ovplyvňujúcich schopnosť zmluvných strán uhradiť pohľadávky. Spoločnosť identifikovala HDP a mieru nezamestnanosti na Slovensku a v krajinách Európskej únie za najrelevantnejšie faktory a na základe očakávaných zmien týchto faktorov upravuje historické straty.

Spoločnosť identifikovala 4 skupiny zákazníkov, z ktorých vyplývajú pohľadávky z obchodného styku.

1) Dodávateľ elektriny v rámci skupiny ZSE – Energetika Slovensko, a.s. (E.SK)

Významnú časť pohľadávok Spoločnosti tvoria vnútro podnikové pohľadávky voči sesterskej spoločnosti E.SK (53%; 2024: 52%), ktoré sú najväčšími dodávateľmi elektriny na distribučnom území Spoločnosti. Spoločnosť historicky neeviduje žiadne omeškané platby v období 24 mesiacov pred 31. decembrom 2025 a 31. decembrom 2024 a žiadne kreditné straty v uvedenom období. Vzhľadom na skutočnosť, že neboli v minulosti zaznamenané žiadne straty, Spoločnosť na základe súčasných a očakávaných makroekonomických faktorov predpokladá schopnosť protistrán vyrovnať pohľadávky z obchodného styku a očakávané kreditné straty sú považované za nevýznamné.

2) Dodávatelia elektriny mimo skupiny ZSE

Spoločnosť považuje charakteristiky kreditného rizika u všetkých dodávateľov elektriny mimo skupiny ZSE za podobné, vzhľadom na historicky nízku mieru zlyhania zmluvného partnera a nevýznamnú hodnotu pohľadávok po splatnosti.

Na konci roka 2025 Spoločnosť evidovala 38 (2024: 37) dodávateľov elektriny, s ktorými mala uzavretú rámcovú distribučnú zmluvu, pričom 9 (2024: 9) z nich boli neaktívni. V súvislosti s dodávateľmi elektriny je kreditné riziko koncentrované najmä u niekoľkých väčších dodávateľov elektriny. V zmysle platnej rámcovej distribučnej zmluvy a Prevádzkového poriadku Spoločnosti, dodávatelia elektriny majú stanovené platobné podmienky, príp. povinnosť zložiť zábezpeku v závislosti od ich hodnotenia kreditného rizika.

Spoločnosť vykonáva hodnotenie kreditného rizika všetkých dodávateľov elektriny, s ktorými má uzatvorenú rámcovú distribučnú zmluvu. Toto hodnotenie vykonáva v súlade s vyhláškou č.207/2023 Úradu pre reguláciu sieťových odvetví, ktorou sa ustanovujú pravidlá pre fungovanie vnútorného trhu s elektrinou, obsahové náležitosti prevádzkového poriadku prevádzkovateľa sústavy, organizátora krátkodobého trhu s elektrinou a rozsah obchodných podmienok, ktoré sú súčasťou prevádzkového poriadku prevádzkovateľa sústav (ďalej len „Pravidlá trhu“), v ktorej sú stanovené podmienky hodnotenia kreditného rizika, ako aj definícia jednotlivých skupín platobných podmienok. Na základe hodnotenia kreditného rizika sú dodávatelia elektriny zaradení do kategórií A, B, C, D, E a N, pričom v súlade s Pravidlami trhu, je dodávateľ elektriny povinný poskytnúť adekvátnu zábezpeku, ak bol zaradený do niektorej z rizikových skupín.

Suma finančnej zábezpeky užívateľa regionálnej distribučnej sústavy pre jednotlivé skupiny podľa § 52 ods. 2 sa určuje prevádzkovateľom regionálnej distribučnej sústavy nasledovne:

- a) užívateľ regionálnej distribučnej sústavy zaradený do kreditnej skupiny A plní finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 30 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1 (variant 1) alebo uhradením zálohovej platby 30 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 1. dňu v mesiaci m (variant 2),
- b) užívateľ regionálnej distribučnej sústavy zaradený do kreditnej skupiny B plní finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 40 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1 (variant 1) alebo uhradením zálohovej platby 40 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 1. dňu v mesiaci m (variant 2),
- c) užívateľ regionálnej distribučnej sústavy zaradený do kreditnej skupiny C plní finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 70 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1 (variant 1) alebo uhradením zálohovej platby 70 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 1. dňu v mesiaci m (variant 2),
- d) užívateľ regionálnej distribučnej sústavy zaradený do kreditnej skupiny D plní finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 90 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1 a zároveň uhradením zálohovej platby 50 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 1. dňu v mesiaci m,

e) užívateľ regionálnej distribučnej sústavy zaradený do kreditnej skupiny E, ktorý nemá v registri účtovných závierok zverejnené účtovné výkazy podľa osobitného predpisu,¹⁵⁾ plní finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 400 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1 a súčasne uhradením zálohovej platby 100 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 1. dňu v mesiaci m; ostatní užívatelia regionálnej distribučnej sústavy zaradení do kreditnej skupiny E plnia finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 100 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1 a súčasne uhradením zálohovej platby 100 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, a to najneskôr k 1. dňu v mesiaci m,

f) užívateľ regionálnej distribučnej sústavy zaradený do kreditnej skupiny N plní finančnú zábezpeku bankovou zárukou alebo zložením finančnej hotovosti na bankový účet prevádzkovateľa regionálnej distribučnej sústavy 100 % z predpokladanej ceny služieb v mesiaci m, najmenej však 5 000 eur, a to najneskôr k 25. dňu v mesiaci m – 1.

Finančná zábezpeka sa podľa odseku 1 písm. a) až c) uplatňuje ako možnosť výberu z dvoch rovnocenných variantov, a to variantu 1 alebo variantu 2. Výber variantu je realizovaný užívateľom regionálnej distribučnej sústavy. Užívateľ regionálnej distribučnej sústavy sa môže s prevádzkovateľom regionálnej distribučnej sústavy zmluvne dohodnúť aj na vyššej finančnej zábezpeke, ako sa požaduje podľa ods. 1 písm. a) až f).

V prípade ak dodávateľ elektriny nepredloží Spoločnosti adekvátnu záruku podľa podmienok uvedených v rámcovej distribučnej zmluve, je nesplnenie tohto záväzku považované za podstatné porušenie podmienok rámcovej distribučnej zmluvy a Spoločnosť je oprávnená ukončiť zmluvný vzťah s dodávateľom elektriny. Zároveň je Spoločnosť oprávnená žiadať zmluvnú pokutu vo výške úroku z dlžnej čiastky za každý deň nesplnenia podmienky. Za každý deň omeškania platby (preddavok, faktúra) je Spoločnosť oprávnená fakturovať úrok z omeškania, ktorý sa odvíja od základnej úrokovej sadzby ECB v súlade s nariadením vlády č. 21/2013.

Vo všeobecnosti, Prevádzkový poriadok zabezpečuje Spoločnosti vysoko kvalitné záruky, že pohľadávky budú zaplatené, keďže nezaplatenie pohľadávok môže viesť ku významným negatívnym dopadom pre obchodníkov s energiami. V sledovanom období 24 mesiacov Spoločnosť nezaznamenala významné neuhradené pohľadávky od týchto obchodníkov.

Spoločnosť vo svojom odhade očakávaných kreditných strát posúdila verejne dostupné úverové hodnotenia väčšiny významných zákazníkov. Zvyšná skupina zákazníkov by nemala významný vplyv na výšku opravnej položky k pohľadávkam.

Posúdenie založené na jednotlivých skupinách "A" až "N", ako bolo uvedené vyššie, by malo nepodstatný vplyv na opravnú položku k pohľadávkam.

3) Zákazníci tvoriaci výnosy z ostatných projektov

Táto skupina pohľadávok súvisí s výnosmi z projektov, ktoré sú popísané v Poznámke 2.21.

4) Zákazníci v konkurze a neoprávnený odber

Súčasťou pohľadávok Spoločnosti sú aj pohľadávky voči zákazníkom v konkurze a pohľadávky vyplývajúce z neoprávnených odberov. Spoločnosť stanovila, že návratnosť takýchto pohľadávok je minimálna, a preto sa očakávaná kreditná strata stanovila na 100% pre všetky pohľadávky po lehote splatnosti a 90% pre pohľadávky v lehote splatnosti.

Nasledujúce tabuľky vychádzajú z termínov splatnosti pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok a percentuálnych podielov očakávaných kreditných strát.

Spoločnosti v rámci skupiny ZSE

Stav k 31. decembru 2025	V lehote splatnosti	0 - 3 mesiace	po splatnosti			Spolu
			3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	0,0%	0,0%	1,4%	1,8%	2,2%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	15 520	-	-	-	-	15 520
Očakávaná kreditná strata	-	-	-	-	-	-
Zaúčtovaná opravná položka	-	-	-	-	-	-

Stav k 31. decembru 2024	V lehote splatnosti	0 - 3 mesiace	po splatnosti			Spolu
			3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	15 220	-	-	-	-	15 220
Očakávaná kreditná strata	-	-	-	-	-	-
Zaúčtovaná opravná položka	-	-	-	-	-	-

Dodávatelia elektriny mimo skupiny ZSE

Stav k 31. decembru 2025	V lehote splatnosti	0 - 3 mesiace	po splatnosti			Spolu
			3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	1,3%	81,56%	99,47%	100,00%	100,00%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	7 805	-	-	-	1 115	8 920
Očakávaná kreditná strata	102	-	-	-	1 115	1 217
Zaúčtovaná opravná položka	102	-	-	-	1 115	1 217

Stav k 31. decembru 2024	V lehote splatnosti	0 - 3 mesiace	po splatnosti			Spolu
			3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	1,3%	81,56%	99,47%	100,00%	100,00%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	6 307	-	-	-	1	6 308
Očakávaná kreditná strata	82	-	-	-	1	83
Zaúčtovaná opravná položka	82	-	-	-	1	83

Ostatní zákazníci

Stav k 31. decembru 2025	V lehote splatnosti	0 - 3 mesiace	po splatnosti			Spolu
			3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	0,94%	24,01%	46,99%	75,06%	100%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	4 706	1 008	26	126	252	6 118
Očakávaná kreditná strata	44	242	12	95	252	645
Zaúčtovaná opravná položka	49	231	13	94	252	639

Stav k 31. decembru 2024	V lehote splatnosti	po splatnosti				Spolu
		0 - 3 mesiace	3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	3,94%	27,01%	49,99%	78,06%	100,00%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	3 273	413	15	22	168	3 891
Očakávaná kreditná strata	129	112	7	17	168	433
Zaučtovaná opravná položka	129	112	7	17	168	433

Zákazníci v konkurze a neoprávnený odber

Stav k 31. decembru 2025	V lehote splatnosti	po splatnosti				Spolu
		0 - 3 mesiace	3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	-	30	33	49	1 223	1 335
Očakávaná kreditná strata	-	30	33	49	1 223	1 335
Zaučtovaná opravná položka	-	30	33	49	1 223	1 335

Stav k 31. decembru 2024	V lehote splatnosti	po splatnosti				Spolu
		0 - 3 mesiace	3 - 6 mesiacov	6 - 12 mesiacov	Viac ako 12 mesiacov	
Percento očakávanej kreditnej straty	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky pred opravnou položkou	-	35	178	87	2 282	2 583
Očakávaná kreditná strata	-	35	178	87	2 282	2 583
Zaučtovaná opravná položka	-	35	178	87	2 282	2 583

Pohyby opravnej položky k pohľadávkam sú vykázané vo výkaze ziskov a strát v riadku Čisté straty zo znehodnotenia finančných aktív. Sú prezentované v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	2025	2024
Stav k 1. januáru	3 101	2 800
Tvorba opravnej položky k pohľadávkam (Poznámka 21)	192	365
Pohľadávky odpísané počas roka pre nevyožiteľnosť	-102	-64
Stav k 31. decembru	3 191	3 101

Prehľad pohľadávok po splatnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
do 90 dní vrátane	1 038	449
od 91 dní do 180 dní vrátane	59	192
od 181 dní do 360 dní vrátane	175	110
od 361 dní a viac	2 590	2 451
Spolu	3 862	3 202

Neexistujú žiadne obmedzenia vlastníctva týkajúce sa pohľadávok.

Analýza úhrad pohľadávok vykázaných vyššie k 31. januáru, t.j. jeden mesiac po konci roka je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. januáru	
	2026	2025
Výška uhradených pohľadávok	19 652	17 358
Spolu	19 652	17 358

Peniaze a účty v bankách a viazané peňažné prostriedky

Kreditné riziko taktiež vychádza z peňažných prostriedkov a vkladov v bankách vrátane peňažných prostriedkov, ich ekvivalentov a viazaných peňažných prostriedkov. Riziká z titulu vkladov v jednotlivých bankách sú znížené diverzifikáciou vkladov do 4 bánk. Dlhodobý globálny rating vkladov v lokálnej mene je u všetkých bánk stabilný. Vzhľadom k tomu Spoločnosť hodnotí riziko vkladov ako štandardné.

Tabuľka nižšie ukazuje výšku peňažných prostriedkov a vkladov v bankách (v tis. EUR):

v tis. EUR	Rating		Stav účtu	
	2025	2024	31. december 2025	31. december 2024
Banka				
VÚB	A2/P-1	A2/P-1	59	19
Tatrabanka	A3/P-2	-	6	-
Slovenská sporiteľňa	A2/P-1	A2/P-1	-	1
UniCredit Bank	A2/P-1	A3/P-2	46	4
Citibank	Aa3/P-1	Aa3/P-1	2 426	2 743
Spolu Peniaze a účty v bankách a viazané peňažné prostriedky			2 537	2 767

Prehľad viazaných peňažných prostriedkov v jednotlivých bankách je popísaný v Poznámke 10.

Spoločnosť nemá stanovený žiadny kreditný limit voči týmto bankám.

Zatiaľ čo peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty podliehajú požiadavkám na zníženie hodnoty podľa IFRS 9, identifikovaná strata zo zníženia hodnoty bola nevýznamná.

3.2. Riziko likvidity

Opatrné riadenie rizika likvidity v Spoločnosti znamená zachovávanie dostatočného množstva peňažných prostriedkov a obchodovateľných cenných papierov a dostupnosť financovania prostredníctvom primeraného množstva dohodnutých úverových možností. Riadenie finančnej pozície Spoločnosti sa zameriava na zachovanie flexibility pri financovaní pomocou udržiavania dostupných úverových liniek, ktoré môže spoločnosť využívať. Vedenie monitoruje na báze očakávaných peňažných tokov priebežné predpovede rezervy likvidity, ktorú predstavujú peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty.

Tabuľka nižšie analyzuje podľa zostatkovej doby splatnosti finančné záväzky Spoločnosti. Údaje uvedené v tabuľke predstavujú nediskontované peňažné toky. Sumy splatné do 12 mesiacov sa rovnajú ich účtovnej hodnote, pretože dopad diskontovania nie je významný.

v tis. EUR	Menej ako 3 mesiace	3 mesiace až 1 rok	1 až 2 roky	2 až 5 rokov	Viac ako 5 rokov	Spolu
31. december 2025						
Bankové úvery (Poznámka 14)	1 149	63 099	3 900	8 676	144 677	221 501
Prijaté pôžičky (Poznámka 14)	771	2 313	3 084	128 418	-	134 586
Záväzky z cash-poolingu (Poznámka 8,2.10)	31 898	-	-	-	-	31 898
Záväzky z prenájmu (Poznámka 6)	290	139	442	1 332	1 115	3 318
Záväzky z obchodného styku a iné (okrem záväzkov v rámci skupiny ZSE) (Pozn. 13)	34 938	-	-	-	-	34 938
Záväzky v rámci skupiny ZSE (Poznámka 13)	1 309	-	-	-	-	1 309
Spolu	70 359	65 551	7 426	138 426	145 792	427 554
31. december 2024						
Bankové úvery (Poznámka 14)	266	50 614	60 341	-	-	111 221
Záväzky z cash-poolingu (Poznámka 8,2.10)	143 090	-	-	-	-	143 090
Záväzky z prenájmu (Poznámka 6)	362	56	418	1 208	804	2 848
Záväzky z obchodného styku a iné (okrem záväzkov v rámci skupiny ZSE) (Pozn. 13)	36 271	-	-	-	-	36 271
Záväzky v rámci skupiny ZSE (Poznámka 13)	239	-	-	-	-	239
Spolu	180 228	50 670	60 759	1 208	804	293 669

3.3. Úrokové riziko

Ako je uvedené v Poznámke 14, bankové úvery k 31. decembru 2025 majú fixnú úrokovú mieru a preto nie sú ovplyvňované zmenami úrokových sadzieb.

Analýza citlivosti nie je zverejnená kvôli nízkej citlivosti úverov na zmenu úrokových sadzieb v oboch obdobiach.

Prijaté pôžičky majú variabilnú úrokovú mieru naviazanú na EURIBOR. Zvýšenie úrokovej sadzby o jedno percento by zvýšilo ročné náklady financovania o 1,2 mil. EUR (39%). Zníženie sadzby o 1% by malo presne opačný efekt, t.z. náklady financovania by sa znížili o -1,2 mil. EUR (-39%).

3.4. Kurzové riziko

Spoločnosť nie je vystavená kurzovému riziku, pretože výdavky a výnosy v cudzej mene nie sú pre Spoločnosť významné.

3.5. Riadenie kapitálu

Cieľ Spoločnosti v oblasti riadenia kapitálu je zameraný na udržanie optimálnej štruktúry dlhu a vlastného kapitálu (pomer dlhu k vlastnému kapitálu). Manažment tieto pomery sleduje a riadi. Hodnota pomeru dlhu k vlastnému imaniu k 31. decembru 2025 bola 170 % (k 31. decembru 2024: 84 %). Spoločnosť môže čerpať finančné prostriedky z cash-poolingu (poznámka 2.12), zriadeného v rámci Skupiny ZSE.

3.6. Odhad reálnej hodnoty finančných aktív

Táto časť prináša vysvetlenie k posúdeniam a odhadom pri stanovení reálnych hodnôt finančných nástrojov prvotne vykazovaných a oceňovaných v reálnej hodnote a následne v amortizovaných nákladoch, keďže Spoločnosť nemá iné finančné nástroje. V súlade s účtovnými štandardmi Spoločnosť klasifikuje svoje finančné nástroje do troch kategórií, ktoré odrážajú spoľahlivosť vstupných údajov.

Úroveň 1: Reálna hodnota finančných nástrojov, ktoré sú obchodované na aktívnych trhoch je založená na kótovaných trhových cenách platných ku konci vykazovacieho obdobia.

Úroveň 2: Reálna hodnota finančných nástrojov, ktoré nie sú obchodované na aktívnom trhu je stanovená na základe oceňovacích techník, ktoré v maximálnej miere využívajú zistiteľné trhové údaje a v čo najmenšej miere sa spoliehajú na odhady účtovnej jednotky. V prípade, že sú k dispozícii všetky významné vstupné údaje pre ocenenie nástroja reálnou hodnotou, nástroj sa zaradí do Úrovne 2.

Úroveň 3: V prípade, že jedna alebo viacej vstupných informácií nie je založená na zistiteľných trhových údajoch, nástroj sa zaradí do Úrovne 3.

Reálne hodnoty analyzované podľa úrovne v hierarchii reálnej hodnoty pre finančné aktíva a pasíva sú nasledovné:

v tis. EUR	31. december 2025			31. december 2024		
	reálna hodnota úrovne 1	reálna hodnota úrovne 2	Účtovná hodnota	reálna hodnota úrovne 1	reálna hodnota úrovne 2	Účtovná hodnota
AKTÍVA						
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky (Poznámka 3.1)	-	28 702	28 702	-	29 191	29 191
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (Poznámka 10)	-	2 542	2 542	-	2 767	2 767
Spolu	-	31 244	31 244	-	31 958	31 958
PASÍVA						
Úvery a pôžičky (Poznámka 14)	-	316 973	320 941	-	106 688	110 001
Závazky z cash-poolingu (Poznámka 8,2,10)	-	31 898	31 898	-	143 090	143 090
Závazky z obchodného styku a iné (okrem záväzkov v rámci skupiny ZSE) (Pozn. 13)	-	34 942	34 942	-	36 271	36 271
Závazky v rámci skupiny ZSE (Poznámka 13)	-	1 309	1 309	-	239	239
Spolu	-	385 122	389 090	-	286 288	289 601

Reálna hodnota záväzkov z lízingu sa v súlade s odsekom 29 štandardu IFRS 7 nezverejňuje.

4. Kritické účtovné odhady a rozhodnutia

Spoločnosť priebežne vyhodnocuje odhady a rozhodnutia, ktoré boli stanovené na základe historickej skúsenosti a iných faktorov. Tieto faktory zahŕňajú budúce udalosti, o ktorých sa dá predpokladať, že za daných existujúcich okolností nastanú.

4.1. Kritické účtovné odhady a predpoklady

Spoločnosť uskutočňuje odhady a používa predpoklady týkajúce sa budúcich období. Vytvorené účtovné odhady sa vzhľadom na svoju podstatu iba zriedka rovnajú skutočne dosiahnutým hodnotám. Zásadné odhady a predpoklady, kde je riziko významnej úpravy účtovnej hodnoty majetku a záväzkov počas nasledujúceho účtovného obdobia, sú uvedené nižšie.

Doba životnosti dlhodobého hmotného majetku

Doba životnosti dlhodobého hmotného majetku uvedená v Poznámke 2.3. bola založená na najlepšom odhade manažmentu Spoločnosti. Ak by odhadovaná zostatková doba životnosti dlhodobého majetku bola kratšia o 10%, Spoločnosť by vykazovala dodatočné odpisy dlhodobého hmotného majetku vo výške 5 559 tis. EUR (2024: 5 662 tis. EUR). Ak by odhadovaná zostatková doba životnosti dlhodobého majetku bola dlhšia o 10%, Spoločnosť by vykazovala nižšie odpisy dlhodobého hmotného majetku o 4 548 tis. EUR (2024: 4 639 tis. EUR). Spoločnosť pravidelne analyzuje vhodnosť ekonomickej životnosti dlhodobého hmotného majetku.

Test zníženia hodnoty goodwillu

K 31. decembru 2025 Spoločnosť vykonala testovanie goodwillu na zníženie hodnoty. Podľa posúdenia manažmentu Spoločnosť predstavuje jednu peňazotvornú jednotku (cash-generating unit). Pri teste na zníženie hodnoty, Spoločnosť analyzovala reálnu hodnotu a hodnotu z používania pomocou metódy diskontovaných peňažných tokov.

Hodnota z používania bola posúdená ako vyššia pri použití predpokladov WACC pred zdanením 6,62%, rast v terminálnom období určený približne na úrovni dlhodobej inflácie 1,25%, dlhodobá očakávaná úroveň EBITDA približne 119,2 miliónov EUR a dlhodobá úroveň udržiavacích kapitálových investícií približne 57,8 miliónov EUR ročne. Spoločnosť by musela účtovať o znížení hodnoty goodwillu, keby sa hodnota diskontovaných voľných peňažných tokov znížila o 37% z dôvodu zmeny jedného alebo viacerých predpokladov. Pri použití reálnej hodnoty Spoločnosť posúdila, že rovnako ako v prípade hodnoty z používania nie je potrebné účtovať o znížení hodnoty goodwillu.

Odhadovaný výsledok pri súdnych sporoch

Ako je uvedené v pozn. 18, v roku 2025 Spoločnosť vytvorila rezervy na súdne spory, pričom odhadla výšku rezervy podľa aktuálneho odhadu odlivu peňažných prostriedkov. Analýza citlivosti nebola vykonaná pre nevýznamnú hodnotu rezervy.

Výnosy z neodpočítanej distribúcie elektriny

V dôsledku skutočnosti, že maloobchodní odberatelia v segmente domácnosti a domácnosti sú meraní v jednom z jedenástich odpočtových cyklov, ktoré sú načasované medzi januárom a novembrom kalendárneho roka, zostávajúca časť distribúcie elektriny za vykazované obdobie vedie k výnosom z neodpočítanej distribúcie elektriny. Ide o účtovný odhad, ktorý vychádza z odhadu distribuovaného objemu domácnostiam v technických jednotkách (MWh) medzi dátumom posledného merania a koncom vykazovaného obdobia.

Hodnota takýchto výnosov sa určí ako predpokladaná distribúcia v MWh vynásobená jednotkovou cenou v EUR/MWh.

Spoločnosť odhaduje hodnotu neodpočítanej distribúcie na základe časových kriviek očakávanej spotreby odberateľov. Výnosy z neodpočítanej distribúcie elektriny boli k 31. decembru 2025 vo výške 29 676 tis. EUR (31 850 tis. EUR k 31. decembru 2024).

5. Dlhodobý hmotný majetok

v tis. EUR	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje, zariadenia, motorové vozidlá a inventár	Nedokončené investície	Spolu
Stav k 1. januáru 2024					
Obstarávacia cena	12 259	935 159	298 043	41 435	1 286 896
Oprávky a opravné položky	-	-487 155	-164 496	-	-651 651
Zostatková hodnota	12 259	448 004	133 547	41 435	635 245
Prírastky	-	-	-	70 546	70 546
Prevod z nedokončených investícií	9	39 959	15 700	-55 668	-
Zostatková hodnota predaného majetku	-198	-772	-188	-	-1 158
Zostatková hodnota zničeného majetku	-	-	-	-24	-24
Zostatková hodnota vyradeného majetku	-	-1 407	-592	-	-1 999
Odpisy	-	-31 087	-13 600	-	-44 687
Zostatková hodnota ku koncu obdobia	12 070	454 697	134 867	56 289	657 923
Stav k 31. decembru 2024					
Obstarávacia cena	12 070	965 772	309 826	56 289	1 343 957
Oprávky a opravné položky	-	-511 075	-174 959	-	-686 034
Zostatková hodnota	12 070	454 697	134 867	56 289	657 923
Stav k 1. januáru 2025					
Obstarávacia cena	12 070	965 772	309 826	56 289	1 343 957
Oprávky a opravné položky	-	-511 075	-174 959	-	-686 034
Zostatková hodnota	12 070	454 697	134 867	56 289	657 923
Prírastky	-	-	-	85 351	85 351
Prevod z nedokončených investícií	246	48 689	20 403	-69 338	-
Zostatková hodnota predaného majetku	-3	-23	-95	-	-121
Zostatková hodnota zničeného majetku	-	-	-	-168	-168
Zostatková hodnota vyradeného majetku	-	-1 273	-982	-	-2 255
Odpisy	-	-31 890	-13 690	-	-45 580
Zostatková hodnota ku koncu obdobia	12 313	470 200	140 503	72 134	695 150
Stav k 31. decembru 2025					
Obstarávacia cena	12 313	1 007 339	325 207	72 134	1 416 993
Oprávky a opravné položky	-	-537 139	-184 704	-	-721 843
Zostatková hodnota	12 313	470 200	140 503	72 134	695 150

Podľa názoru vedenia elektrická distribučná sieť nespadá do rozsahu pôsobnosti IFRIC 12, Dojednania o koncesiách na poskytovanie služieb, a preto sa nevykazuje ako nehmotný majetok, pretože (a) Spoločnosť má možnosť predat' alebo poskytnúť aktíva tejto infraštruktúry na zabezpečenie svojich záväzkov; a (b) vzťah s regulátorom a vládou SR nie je typickou koncesiou „stavať, prevádzkovať“ a poskytovať“, ale skôr privatizáciou, ku ktorej Poznámka č. 2 k IFRIC 12 naznačuje, že majetok spadá do pôsobnosti IAS 16, Nehnuteľnosti, stroje a zariadenia.

Spoločnosť nemala obmedzené právo nakladať s dlhodobým hmotným majetkom k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024. Spoločnosť neručí dlhodobým hmotným majetkom.

Spoločnosť v účtovníctve neeviduje a ani nepoužíva žiadne významné nehnuteľnosti, ku ktorým ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, ešte nebol právny nárok Spoločnosti zaevidovaný v katastrálnom registri. Dlhodobý hmotný majetok je poistený do výšky 1 368 490 tis. EUR (2024: 1 278 694 tis. EUR).

V priebehu účtovného obdobia Spoločnosť nezaznamenala zníženie hodnoty hmotného majetku ani opätovné zvýšenie hodnoty v minulosti znehodnoteného majetku.

6. Aktíva s právom na užívanie a záväzky z nájmu

Táto poznámka poskytuje informácie o prenájdoch kde Spoločnosť vystupuje ako nájomca.

Hodnoty vykázané vo výkaze finančnej pozície

V nasledovnej tabuľke sú uvedené hodnoty týkajúce sa prenájmu vykázané na súvahe:

v tis. EUR	31. december 2025	31. december 2024
Aktíva s právom na užívanie		
Budovy	753	142
Pozemky	59	23
Zariadenia a siete	2 297	2 645
Autá	334	239
	3 443	3 049
Záväzky z nájmu		
Krátkodobé	378	406
Dlhodobé	2 469	2 073
	2 847	2 479

V priebehu roka 2025 došlo k prírastkom áut v hodnote 234 tis. EUR (2024: 169 tis. EUR) a budov a pozemkov v hodnote 257 tis. EUR. V roku 2025 boli vyradené aktíva v hodnote 77 tis. EUR. Zvyšná zmena aktív bola spôsobená zmenou výšky nájmu v roku 2025.

Hodnoty vykázané vo výkaze ziskov a strát

V nasledovnej tabuľke sú uvedené hodnoty týkajúce sa prenájmu vykázané vo výkaze ziskov a strát:

v tis. EUR	2025	2024
Odpisy aktív s právom na užívanie		
Budovy	57	11
Pozemky	9	9
Zariadenia a siete	233	237
Autá	55	33
	354	290
Nákladový úrok z lízingového záväzku (zahnutý vo finančných nákladoch)	109	143
Náklady na krátkodobé prenájmy a prenájmy nízkej hodnoty (zahnuté v službách)	417	360

Celkový peňažný výdavok na lízingy v roku 2025 bol 898 tis. EUR (2024: 760 tis. EUR).

7. Dlhodobý nehmotný majetok

v tis. EUR	Počítačový software a iné	Goodwill	Nedokončené investície	Spolu
Stav k 1. januáru 2024				
Obstarávacia cena	58 446	12 677	1 169	72 292
Oprávky	-46 871	-	-	-46 871
Zostatková hodnota	11 575	12 677	1 169	25 421
Prírastky	-	-	3 850	3 850
Prevod z nedokončených investícií	2 544	-	-2 544	-
Amortizácia	-4 752	-	-	-4 752
Zostatková hodnota zničeného majetku	-	-	-9	-9
Zostatková hodnota ku koncu obdobia	9 367	12 677	2 466	24 510
Stav k 31. decembru 2024				
Obstarávacia cena	60 941	12 677	2 466	76 084
Oprávky	-51 574	-	-	-51 574
Zostatková hodnota	9 367	12 677	2 466	24 510
Stav k 1. januáru 2025				
Obstarávacia cena	60 941	12 677	2 466	76 084
Oprávky	-51 574	-	-	-51 574
Zostatková hodnota	9 367	12 677	2 466	24 510
Prírastky	-	-	3 455	3 455
Prevod z nedokončených investícií	1 599	-	-1 599	-
Amortizácia	-4 066	-	-	-4 066
Zostatková hodnota zničeného majetku	-1	-	-	-1
Zostatková hodnota ku koncu obdobia	6 899	12 677	4 322	23 898
Stav k 31. decembru 2025				
Obstarávacia cena	62 539	12 677	4 322	79 538
Oprávky	-55 640	-	-	-55 640
Zostatková hodnota	6 899	12 677	4 322	23 898

Spoločnosť nemá obmedzené právo nakladať s dlhodobým nehmotným majetkom a nepoužíva ho na ručenie voči svojím záväzkom.

V priebehu účtovného obdobia Spoločnosť nezaznamenala zníženie hodnoty nehmotného majetku ani opätovné zvýšenie hodnoty v minulosti znehodnoteného majetku.

Viac informácií o goodwill je uvedených v Poznámke 1. V Poznámke 4.1 je výsledok testu na zníženie jeho hodnoty.

8. Finančné nástroje podľa kategórie

Spoločnosť vykazuje nasledovné finančné nástroje:

Finančné aktíva v tis. EUR	k 31. decembru 2025	k 31. decembru 2024
Finančné aktíva oceňované metódou amortizovanej hodnoty		
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	28 702	29 191
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty (Poznámka 10)	2 542	2 767
Finančné aktíva spolu	31 244	31 958

Finančné záväzky v tis. EUR	k 31. decembru 2025	k 31. decembru 2024
Finančné záväzky oceňované metódou amortizovanej hodnoty		
Záväzky z obchodného styku a iné (okrem záväzkov v rámci skupiny) (Poznámka 13)	34 942	36 271
Záväzky v rámci skupiny zarátané v záväzkoch z obchodného styku a iných záväzkov (Poznámka 13)	1 309	239
Bankové úvery (Poznámka 14)	200 165	110 001
Prijaté pôžičky (Poznámka 14)	120 776	-
Záväzky z cashpoolingu	31 898	143 090
Záväzky z lízingu (Poznámka 6)	2 847	2 479
Finančné záväzky spolu	391 937	292 080

Riadenie finančných rizík a zásady Spoločnosti, týkajúce sa zníženia hodnoty, sú opísané v Poznámke 3 Faktory finančného rizika.

9. Zásoby

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Materiál	2 843	4 042
Spolu	2 843	4 042

Zásoby predstavujú materiál používaný Spoločnosťou a použiteľný demontovaný materiál z likvidovaných technologických objektov.

Zásoby sú poistené do výšky 4 160 tis. EUR (2024: 6 753 tis. EUR).

10. Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty a viazané peňažné prostriedky

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Peniaze na bežných účtoch a peňažná hotovosť	2 542	2 767
Spolu	2 542	2 767

Efektívna úroková sadzba úročených vkladov, počítaná na báze váženého aritmetického priemeru, bola 0,0% p.a. (2024: 0,0%) s denným vyrovnaním (nezmenené v porovnaní s 2024).

Citibank vystavila Spoločnosti bankovú záruku v hodnote 60 tis. EUR (2024: 60 tis. EUR). Banková záruka je vystavená v mene spoločnosti Národná diaľničná spoločnosť, a. s. a týka sa elektronického mýtného systému.

K 31. decembru 2025 a 2024 neexistovali žiadne obmedzenia týkajúce sa peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov.

11. Ostatné nefinančné aktíva

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Zaplatené preddavky	134	339
Náklady budúcich období	1 696	1 206
Ostatné	-	28
Spolu	1 830	1 573

12. Vlastné imanie

Výška upísaného a splateného základného imania Spoločnosti predstavuje k 31. decembru 2025 sumu 120 040 tis. EUR (31. december 2024: 220 040 tis. EUR). Základné imanie bolo splatené v plnej výške. V roku 2025 došlo k zníženiu základného imania spolu s rezervným fondom na základe rozhodnutia jediného akcionára. Základné imanie sa znížilo zmenou menovitej hodnoty jednej akcie z pôvodných 212 783 tis. EUR na 112 783 tis. EUR.

V nasledovnej tabuľke je prehľad vydaných akcií spoločnosti:

Počet akcií	Menovitá hodnota akcií (v tis. EUR)	
	k 31. decembru	
	2025	2024
10	33	33
1	112 783	212 783
1	4 920	4 920
1	2 304	2 304
Spolu základné imanie	120 040	220 040

Spoločnosť nemá žiadne upísané vlastné imanie, ktoré by nebolo zapísané v Obchodnom registri k 31. decembru 2025.

Spoločnosť vytvorila zákonný rezervný fond v hodnote 20% zo základného imania pri transformácii Spoločnosti na akciovú spoločnosť. Po znížení základného imania v roku 2025 sa upravila aj hodnota zákonného rezervného fondu, ktorá naďalej predstavuje 20% základného imania.

Valné zhromaždenie na svojom zasadnutí 26. júna 2025 schválilo štatutárnu účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce obdobie a rozhodlo o výplate dividend za rok 2024 akcionárom vo výške 20 408 tis. EUR. a o prídelení do sociálneho fondu vo výške 60 tis. EUR.

O použití výsledku hospodárenia za účtovné obdobie 2025 rozhodne Valné zhromaždenie Spoločnosti. Predstavenstvo predloží Valnému zhromaždeniu návrh na vyplatenie dividendy vo výške 47 353 tis. EUR.

13. Závazky z obchodného styku a iné záväzky

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Finančné nástroje:		
Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky (okrem záväzkov voči skupine)	30 684	31 599
Závazky voči skupine zahrnuté v záväzkoch z obchodného styku a ostatných záväzkoch	1 309	239
Zamestnanecké požitky – odmeny a nevyčerpané dovolenky	2 117	2 341
Závazky voči zamestnancom	2 141	2 331
Spolu	36 251	36 510

Spoločnosť nemá žiadne záväzky založené alebo zabezpečené iným spôsobom.

Závazky denominované v zahraničných menách nie sú významné.

Spoločnosť k 31. decembru 2025 eviduje záväzky po lehote platnosti vo výške 432 tis. K 31. decembru 2024 nevykazovala žiadne záväzky po lehote splatnosti.

14. Úvery a pôžičky

Prehľad úverov a iných pôžičiek denominovaných v EUR je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Dlhodobé úvery a pôžičky		
Prijatá pôžička od materskej spoločnosti	120 000	-
Bankové úvery	140 000	60 000
Spolu	260 000	60 000
Krátkodobé úvery a pôžičky		
Prijatá pôžička od materskej spoločnosti – neuhradené úroky	776	-
Bankové úvery	60 002	50 001
Bankové úvery – neuhradené úroky	163	-
Spolu	60 941	50 001
Úvery a iné pôžičky spolu	320 941	110 001

Účtovná hodnota bankového úveru je nasledovná:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Slovenská sporiteľňa	-	50 000
UniCredit Bank	60 000	60 000
Európska investičná banka (EIB)	80 100	-
Európska investičná banka	60 063	-
Citibank	2	1
Spolu	200 165	110 001

Účtovná hodnota prijatej pôžičky je nasledovná:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
ZSE	120 776	-
Spolu	120 776	-

Ďalšie údaje o nesplatených bankových úveroch a pôžičkách k 31. decembru 2025 sú v nasledovnej tabuľke:

Banka/veriteľ	Mena	Suma v tis. EUR	Úroková sadzba k 31. decembru v % p.a.	Dátum splatnosti	Ručenie
EIB	EUR	80 000	Fix 2,986%	15. december 2032	Ručiteľská zmluva ZSE
EIB	EUR	60 000	Fix 2,521%	15. december 2032	Ručiteľská zmluva ZSE
ZSE	EUR	120 000	EURIBOR +0,55%	31. december 2030	-
UniCredit Bank	EUR	60 000	Fix 1,163%	26. jún 2026	Ručiteľská zmluva ZSE
		320 000			

Ďalšie údaje o nesplatených bankových úveroch k 31. decembru 2024 sú v nasledovnej tabuľke:

Banka/veriteľ	Mena	Suma v tis. EUR	Úroková sadzba k 31. decembru v % p.a.	Dátum splatnosti	Ručenie
Slovenská sporiteľňa	EUR	50 000	Fix 0,701%	9. júl 2025	Ručiteľské prehlásenie – ZSE
UniCredit Bank	EUR	60 000	Fix 1,163%	26. jún 2026	Ručiteľské prehlásenie – E.SK* a ZSE
		110 000			

Efektívne priemerné úrokové sadzby dosahovali k dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka tieto hodnoty:

	2025	2024
Bankové úvery	1,32%	1,16%

Pohyb úverov počas roka bol nasledovný:

v tis. EUR	2025	2024
Účtovná hodnota k 1. januáru	110 001	110 001
Splátka úveru	-50 000	-
Čerpanie nového úveru	140 000	-
Nákladové úroky	1 055	1 072
Zaplatené úroky	-891	-1 072
Účtovná hodnota k 31. decembru	200 165	110 001

Spoločnosť k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 splnila všetky zmluvné podmienky, ktoré je povinná plniť podľa ustanovení úverových zmlúv.

15. Ostatné nefinančné záväzky

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Daň z pridanej hodnoty	2 842	1 295
Záväzky zo sociálneho poistenia	1 439	1 491
Záväzky z jadrového fondu	1 097	1 083
Ostatné	486	438
Spolu	5 864	4 307

16. Odložená daň z príjmov

Odložená daň z príjmov súvisí s dočasnými rozdielmi medzi daňovou a účtovnou hodnotou majetku a záväzkov. Pre výpočet bola použitá schválená sadzba dane z príjmov na rok 2026 24% s navýšením týkajúcim sa osobitného odvodu (2024: schválená sadzba dane z príjmov 24% s navýšením týkajúcim sa osobitného odvodu). Navýšenie sa aplikuje na tú časť dočasných rozdielov, ktorá súvisí s rozdielom medzi hodnotami vykázanými podľa slovenských účtovných štandardov a hodnotami vykázanými podľa IFRS.

Zmena v daňovej sadzbe je popísaná v Poznámke 23.

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Odložená daňová pohľadávka	2 977	1 338
Odložený daňový záväzok	-67 007	-65 097
Spolu	-64 030	-63 759

Pohyb v odložených daňových pohľadávkach a záväzkoch počas roka bol nasledovný:

v tis. EUR	Stav k	Náklad (-) / výnos (+)	Debet (-) /	Stav k
	1. januára	vo výkaze ziskov	kredit (+)	31. decembru
	2024	a strát	vo výkaze OCI	2024
Rozdiel medzi daňovou a účtovnou zostatkovou hodnotou majetku	-56 388	-7 977	-	-64 365
Aktívum s právom na užívanie	-762	30	-	-732
Lízingový záväzok	628	-34	-	594
Opravné položky k pohľadávkam	407	93	-	500
Rezerva na ostatné záväzky a náklady	166	-436	514	244
Spolu	-55 949	-8 324	514	-63 759

v tis. EUR	Stav k	Náklad (-) / výnos (+)	Debet (-) /	Stav k
	1. januára	vo výkaze ziskov	kredit (+)	31. decembru
	2025	a strát	vo výkaze OCI	2025
Rozdiel medzi daňovou a účtovnou zostatkovou hodnotou majetku	-64 365	-1 816	-	-66 181
Aktívum s právom na užívanie	-732	-94	-	-826
Lízingový záväzok	594	89	-	683
Zásoby	-	124	-	124
Opravné položky k pohľadávkam	500	-266	-	234
Rezerva na ostatné záväzky a náklady	244	1 874	-182	1 936
Spolu	-63 759	-89	- 182	-64 030

17. Zamestnanecké požitky

V súvislosti s dôchodkovým programom so stanoveným plnením boli vo finančných výkazoch vykázané nasledujúce hodnoty:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Výkaz finančnej pozície:		
Súčasná hodnota nekrytých záväzkov spojených s odchodom do dôchodku	4 050	4 419
Odmeny pri pracovných a životných jubileách	196	158
Záväzok vykázaný vo výkaze finančnej pozície	4 246	4 577
v tis. EUR		
	2025	2024
Výkaz ziskov a strát:		
Náklady súčasnej služby	398	112
Nákladový úrok	121	255
Náklady minulej služby	-27	-1 198
Spolu náklad (+) / výnos (-) zahrnutý v osobných nákladoch	492	-831
v tis. EUR		
	2025	2024
Ostatné súhrnné zisky a straty:		
Prehodnotenie záväzkov zo zamestnaneckých požitkov	-760	-578
Spolu	-760	-578

Pohyb záväzku voči zamestnancom spojeného s odchodom do dôchodku počas roka je v nasledovnej tabuľke:

v tis. EUR	Súčasná hodnota záväzku
k 1. januáru 2024	6 349
Náklady súčasnej služby	112
Náklady minulej služby	-1 198
Nákladový úrok	255
	5 518
Prehodnotenia:	
- Zisk (-) / Strata zo zmeny finančných predpokladov	-663
- Zisk (-) / Strata zo zmeny demografických predpokladov a fluktuácie	160
- Zisk (-) / Strata z úprav na skutočnosť	-75
	-578
Úhrada záväzku	-363
K 31. decembru 2024	4 577

v tis. EUR	Súčasná hodnota záväzku
k 1. januáru 2025	4 577
Presun zamestnancov z E.SK CS do VSD	51
Náklady súčasnej služby	398
Náklady minulej služby	-27
Nákladový úrok	121
	5 120
Prehodnotenia:	
- Zisk (-) / Strata zo zmeny finančných predpokladov	66
- Zisk (-) / Strata zo zmeny demografických predpokladov a fluktuácie	-605
- Zisk (-) / Strata z úprav na skutočnosť	-221
	-760
Úhrada záväzku	-114
K 31. decembru 2025	4 246

Predpoklady použité vo výpočte rezervy na zamestnanecké požitky sú nasledovné:

Rok 2025

Počet zamestnancov s nárokom na požitky	1 054
Očakávaný nárast miezd	4,1% v 2026, 4,0% v rokoch 2028-2030; 2,5% od roku 2031
Priemerná diskontná miera	4,38%

Rok 2024

Počet zamestnancov s nárokom na požitky	1 040
Očakávaný nárast miezd	6,0% v 2025, 2,5% od 2026
Priemerná diskontná miera	4 %

Analýza citlivosti záväzku na zamestnanecké požitky je uvedená v nasledujúcej tabuľke (v tis. EUR). Spoločnosť neočakáva významne odlišnú zmenu záväzku na zamestnanecké požitky v dôsledku zmeny fluktuácie, prípadne iných parametrov, v porovnaní s minulým rokom.

Popis zmeny parametra	Záväzok k 31.12.2025	Zmena oproti základnému scenáru	Zmena oproti základnému scenáru v %
Základný scenár	4 246		
Nárast miezd +10 % oproti pôvodným predpokladom	4 350	104	2%
Pokles miezd -10 % oproti pôvodným predpokladom	4 144	-102	-2%
Diskontná sadzba +0,5% oproti pôvodným predpokladom	4 072	-174	-4%
Diskontná sadzba -0,5% oproti pôvodným predpokladom	4 430	184	4%
Popis zmeny parametra	Záväzok k 31.12.2024	Zmena oproti základnému scenáru	Zmena oproti základnému scenáru v %
Základný scenár	4 577		
Nárast miezd +10 % oproti pôvodným predpokladom	4 737	160	3%
Pokles miezd -10 % oproti pôvodným predpokladom	4 422	-155	-3%
Diskontná sadzba +0,5% oproti pôvodným predpokladom	4 266	-311	-7%
Diskontná sadzba -0,5% oproti pôvodným predpokladom	4 914	337	7%

Analýza citlivosti je založená na zmene jedného predpokladu, zatiaľ čo hodnota ostatných je konštantná. V praxi je nepravdepodobné nastolenie takéhoto stavu. To znamená, že zmena jedného predpokladu môže ovplyvniť zmenu iného.

Objem prostriedkov zaplatených do programov s vopred stanoveným príspevkom:

v tis. EUR	2025	2024
Programy s vopred stanoveným príspevkom	4 723	4 708
	4 723	4 708

18. Rezervy

Analýza rezerv:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Dlhodobé rezervy	895	951
	895	951
Krátkodobé rezervy	693	1 629
	693	1 629
Spolu	1 588	2 580

Pohyb rezerv na ostatné záväzky a náklady počas roka je v nasledovnej tabuľke:

v tis. EUR	Reštrukturalizácia	Súdne spory	Spolu
Stav k 1. januáru 2025	1 400	1 180	2 580
Tvorba rezerv	-	-	-
Rozpustenie rezervy z dôvodu nevyužitia	-	-961	-961
Diskont rezervy	-	-	-
Použitú/zaplatené v priebehu roka	-31	-	-31
Stav k 31. decembru 2025	1 369	219	1 588

v tis. EUR	Reštrukturalizácia	Súdne spory	Spolu
Stav k 1. januáru 2024	41	3 762	3 803
Tvorba rezerv	1 400	-	1 400
Rozpustenie rezervy z dôvodu nevyužitia	-	-	-
Diskont rezervy	-	-	-
Použitú/zaplatené v priebehu roka	-41	-2 582	-2 623
Stav k 31. decembru 2024	1 400	1 180	2 580

Rezerva na reštrukturalizáciu

Cieľom prebiehajúcej integrácie spoločností Skupiny ZSE je vytvoriť väčšiu, stabilnejšiu a finančne silnejšiu organizáciu, ktorá dokáže efektívnejšie obslúžiť svojich zákazníkov. V rokoch 2026-2028 v Skupine ZSE predpokladajú rôzne organizačné zmeny. Pre tento účel Spoločnosť vytvorila k 31. decembru 2025 rezervu na reštrukturalizáciu, ktorá predpokladá výšku budúcich plnení zamestnancom súvisiacich s organizačnými zmenami.

Rezerva vychádza z predpokladaného počtu pracovných pozícií, priemerných miezd a výsledného očakávaného dopadu na odstupné. Predpokladané použitie dlhodobej časti rezervy na reštrukturalizáciu je 866 tisíc EUR v roku 2027 a 29 tisíc EUR v roku 2028. Spoločnosť vytvorila rezervu na reštrukturalizáciu v súlade s ustanoveniami medzinárodného účtovného štandardu IAS 37 Rezervy, podmienené záväzky a podmienené aktíva. Tvorba rezervy spĺňa podmienky stanovené týmto účtovným štandardom.

Rezerva na súdne spory

Rezerva zahŕňa čiastky týkajúce sa určitých právnych nárokov voči Spoločnosti. V spolupráci s interným právnym oddelením a nezávislými advokátskymi kancelármi vedenie Spoločnosti zhodnotilo celkové riziko, stav právnych záležitostí v tomto ohľade k súvahovým dátumom a prehodnotilo výšku vytvorených rezerv, ktorá podľa vedenia odráža najlepší odhad očakávaného odlevu ekonomických úžitkov, berúc do úvahy vývoj podobných súdnych sporov na Slovensku a pravdepodobnosť výsledku. V závislosti od budúcich rozhodnutí súdov sa skutočná výška odlivu ekonomických úžitkov môže výrazne líšiť. Spoločnosť posúdila, že konania v uvedených súdnych sporoch a potenciálnych sporoch sú alebo budú predmetom odvolaní a budú sa pravdepodobne riešiť na Najvyššom súde Slovenskej Republiky, a teda odliš významnej výšky peňažných prostriedkov pravdepodobne nastane v strednodobom až dlhodobom hľadisku.

Spory týkajúce sa výrobcov elektriny OZE / KVET

Spoločnosť má k 31.12.2025 vytvorené rezervy vo výške 219 tis. EUR (2024: 1 180 tis. EUR). Tieto rezervy pozostávajú z nasledovných častí:

- Rezervy na spory s výrobcami elektriny týkajúce sa doplatku v rámci podpornej schémy OZE/KVET pokrývajú riziko zatiaľ nerozhodnutých súdnych sporov, resp. sporov ukončených v neprospech Spoločnosti
- Rezervy na spory s výrobcami elektriny týkajúce sa tzv. „G-tarify“ (tarifa za prístup výrobcov elektriny do distribučnej sústavy) pokrývajú kombináciu rizika vo vzťahu k žalovaným sumám ako aj k súvisiacim potencionálne žalovateľným sumám za obdobie rokov 2017 až 2018.

Rezervy na spory boli priebežne rozpúšťané z dôvodu ukončených súdnych konaní.

19. Dotácie

Prehľad dotácií je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Dlhodobé dotácie		
Dotácie na investície do distribučnej siete	18 286	-
Dotácie na investície do optickej siete	79	83
Spolu	18 365	83
Krátkodobé dotácie		
Dotácie na investície do distribučnej siete	115	-
Dotácie na investície do optickej siete	4	53
Spolu	119	4
Dotácie spolu	18 484	87

20. Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi

Spoločnosť vykazuje výnosy z poskytnutých služieb počas obdobia. Viac detailov je uvedených v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	2025	2024
Distribučné poplatky za distribúciu elektrickej energie priemyselným a ostatným podnikateľským zákazníkom	135 361	116 425
Distribučné poplatky za distribúciu elektrickej energie domácnostiam	73 853	71 812
Tržby za rezervovanú kapacitu od výrobcov elektriny	4 058	2 459
Distribučné poplatky spolu	213 272	190 696
Výnosy z pripojovacích poplatkov	4 468	3 389
Výnosy z ostatných služieb	12 815	16 878
Spolu výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	230 555	210 963

Závazky zo zmlúv so zákazníkmi

Spoločnosť vykazuje záväzky zo zmlúv so zákazníkmi z pripojovacích poplatkov a prijatých preddavkov. Záväzky z pripojovacích poplatkov sú umorované počas 20 rokov podľa doby životnosti súvisiaceho dlhodobého majetku.

Spoločnosť vykázala nasledovné záväzky zo zmlúv so zákazníkmi:

v tis. EUR	2025	2024
Krátkodobé záväzky zo zmlúv so zákazníkmi		
Pripojovacie poplatky	4 591	3 763
Prijaté preddavky	2 377	11 501
	6 968	15 264
Dlhodobé záväzky zo zmlúv so zákazníkmi		
Pripojovacie poplatky	50 995	42 462
	50 995	42 462

Výnosy vykázané vo vzťahu k záväzkom zo zmlúv so zákazníkmi

Nasledujúca tabuľka uvádza, aká časť výnosov vykazaných vo vykazovanom období súvisí s umorenými záväzkami zo zmlúv so zákazníkmi z predchádzajúceho obdobia.

v tis. EUR	2025	2024
Výnosy, ktoré boli vykázané ako záväzky zo zmlúv so zákazníkmi v predchádzajúcom účtovnom období:		
Pripojovacie poplatky	4 468	3 389
Celkové výnosy vykázané v súvislosti so záväzkami zo zmlúv so zákazníkmi	4 468	3 389

21. Zisk z prevádzkovej činnosti

Nasledujúce čiastky boli zahrnuté do výpočtu zisku z prevádzkovej činnosti:

v tis. EUR	2025	2024
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi (Poznámka 19)	230 555	210 963
Aktivácia	13 909	11 876
Nákup elektriny na straty	-18 312	-40 503
Prenos elektriny	-26 289	-26 730
Spolu	-44 601	-67 233
Spotreba materiálu	-5 949	-9 050
Osobné náklady		
Platy a mzdy	-29 311	-27 934
Náklady na sociálne zabezpečenie	-6 657	-6 368
Programy s vopred stanoveným príspevkom (Poznámka 17)	-4 723	-4 708
Ostatné osobné náklady	-2 954	-2 168
Spolu osobné náklady	-43 645	-41 178
Služby		
Oprava a údržba majetku súvisiaceho s rozvodnou sieťou	-1 216	-4 384
Náklady na SLA v rámci skupiny ZSE (financie, ľudské zdroje, a iné služby)	-10 304	-13 267
Ochrana majetku	-470	-469
Krátkodobé lízinky a lízinky s nízkou hodnotou	-350	-360
Náklady na overenie účtovnej závierky audítorom	-93	-88
Cestovné náklady	-455	-441
Náklady na práce na rozvodnej sieti poskytované tretími stranami	-8 142	-9 087
Náklady na IT a telekomunikácie a licencie	-5 191	-2 644
Poradenstvo	-404	-401
Náklady na školenia	-273	-232
Ostatné služby	-4 443	-2 637
Spolu služby	-31 341	-34 010
Odpisy (Poznámka 5)	-47 833	-46 685
Amortizácia (Poznámka 7)	-4 066	-4 752
Odpisy aktív s právom užívania (Poznámka 6)	-381	-290
Spolu odpisy a amortizácia	-52 280	-51 727
Čisté straty zo znehodnotenia finančných aktív (Poznámka 3.1)	-191	-358
Zisk (+) / strata (-) z predaja dlhodobého majetku	295	576
Prijaté kompenzácie (Poznámka 2.19)	549	20 045
Dane a poplatky	-821	-637
Zníženie (+) / zvýšenie (-) rezervy na ostatné záväzky a náklady	961	2 583
Poistenie	-546	-583
Neoprávnený odber	-360	-586
Zmarené investície a manká a škody	-247	
Ostatné náklady	-677	-802
Spolu ostatné prevádzkové náklady	-1 690	-25
Výnos z neoprávnených odberov	727	1 073
Výnos z bezodplatne nadobudnutého majetku	2 551	618
Ostatné výnosy	1 369	1 231
Ostatné prevádzkové výnosy spolu	4 647	2 922
Zisk z prevádzkovej činnosti	70 258	42 801

22. Finančné výnosy a náklady

v tis. EUR	2025	2024
Nákladový úrok:		
- Bankové úvery	-1 055	-1 072
- Cash pooling	-3 875	-3 518
- Pôžička od materskej spoločnosti	-776	-
- Úrok z lízingového záväzku (Poznámka 6)	-109	-143
- Rezerva – úprava diskontu	-121	-255
Kapitalizované úroky podľa IAS 23	666	1 209
Finančný výnos (+) / strata (-)	-5 270	-3 779

Kapitalizované úroky

Kapitalizačná sadzba použitá na určenie výšky úrokov, ktoré majú byť kapitalizované, je váženým priemerom úrokových sadzieb úverov Spoločnosti čerpaných počas roka, ktoré spĺňajú podmienky pre kapitalizáciu. V decembri 2025 to bolo 1,419% (december 2024: 2,84%).

23. Náklady na daň z príjmov

v tis. EUR	2025	2024
Splatná daň z príjmov, z toho:	17 406	10 230
- osobitný odvod z podnikania v regulovaných odvetviach	2 489	1 578
Odložená daň z príjmov (Poznámka 16)	89	8 324
Náklady na daň z príjmov	17 495	18 554

Porovnanie vykázaných nákladov na daň z príjmov a teoretickej dane, ktorú by sme dostali aplikovaním štandardných daňových sadzieb:

v tis. EUR	2025	2024
Zisk pred zdanením	64 848	39 022
Daň z príjmov vypočítaná pri sadzbe 24% (2024: 21%)	15 564	8 195
Daňové dopady:		
- daňovo neuznané náklady – trvalé rozdiely	209	105
- vplyv osobitného odvodu	2 489	1 578
- dopad zmeny sadzby dane z 21% na 24% v 2025	-	8 187
- ostatné	-767	489
Daň spolu	17 495	18 554
Efektívna daňová sadzba	26,98%	47,55%

Pravidlá globálnej minimálnej dane vychádzajú z OECD Model Rules for Pillar Two, najmä z článku 3.2.1 upravujúceho výpočet GloBE Income a vylúčených položiek. Povinnosť vyhodnocovať vnútroštátnu dorovnávaciu daň (Qualified Domestic Minimum Top-up Tax – QDMTT) sa vzťahuje na vnútroštátnu skupinu ZSE. Výpočet sa vykonáva centrálné na úrovni materskej spoločnosti, ktorá posudzuje vznik dorovnávejacej dane za všetky základné subjekty v SR.

Dorovnávaciu daň sa v súlade s OECD Model Rules for Pillar Two nezohľadňuje pri výpočte odloženej dane. Potenciálne dopady pravidiel Pillar Two sú vyhodnocované centrálné na úrovni skupiny ZSE materskou spoločnosťou.

Sadzba dane z príjmov právnických osôb platná pre rok 2025 bola vo výške 24% (2024: 21%). Neočakáva sa zvýšenie sadzby dane v nasledujúcom roku.

Spoločnosť platí osobitný odvod, ktorý sa vzťahuje na podnikanie v regulovanom odvetví. Výška osobitného odvodu regulovaného subjektu na rok 2025 a 2024 bola vypočítaná a zaplatená v súlade s príslušným zákonom nasledovne: základom pre odvod je výsledok hospodárenia Spoločnosti pred zdanením vykázaný v účtovnej závierke Spoločnosti vynásobený koeficientom vypočítaným ako podiel výnosov z regulovanej činnosti k celkovým výnosom. V roku 2025 Spoločnosť vykázala koeficient 0,93 (0,95 pre rok 2024). Výška mesačného odvodu sa vypočíta ako súčin sadzby odvodu a základu odvodu. V roku 2025 bola mesačná sadzba odvodu 0,00363 (0,00363 v roku 2024). Osobitný odvod je uznateľným výdavkom na účely uplatnenia splatnej dane z príjmov.

Za bežných podmienok, by sa sadzba dane vo výške 24% aplikovala na dočasné rozdiely pri výpočte odloženej dane prezentovanej vo výkaze finančnej pozície. Tým, že osobitný odvod sa považuje za splatnú daň, daňová sadzba vo výške 24% by sa mala navýšiť o sadzbu osobitného odvodu, vypočítanú na základe projektovania jej budúcich platieb. Spoločnosť vykonala takúto projekciu, čoho výsledkom v roku 2025 bola úprava daňovej sadzby, určenej na výpočet odloženej dane na hodnotu 26,96%. V roku 2024 sa táto úprava neurobila z dôvodu nemateriálneho dopadu na odloženú daň.

Navýšenie sa vzťahuje na tú časť dočasných rozdielov, ktorá súvisí s rozdielom medzi hodnotami vykazanými podľa slovenských účtovných štandardov a hodnotami vykazanými podľa IFRS. Bližšie informácie nájdete v Poznámke 2.1.

24. Peňažné toky z prevádzkovej činnosti

v tis. EUR	2025	2024
Zisk pred zdanením za bežné obdobie	64 848	39 022
Úpravy o:		
Odpisy (Poznámka 5)	47 833	46 685
Amortizácia (Poznámka 7)	4 066	4 752
Odpis aktív s právom užívania (Poznámka 6)	381	290
Zmena stavu rezerv (Poznámka 17,18)	-790	-2 149
Zmena stavu záväzkov zo zmlúv so zákazníkmi z pripojovacích poplatkov a časového rozlíšenia pripojovacích poplatkov (Poznámka 19)	-5 841	12 121
Zmena dotácií	-208	4
Zmena výnosov budúcich období z bezodplatne nadobudnutého majetku	-	-39
Zmena stavu OP k pohľadávkam (Poznámka 3.1)	193	365
Zisk/strata z predaja dlhodobého hmotného majetku (Poznámka 20)	-295	-576
Nákladové úroky (Poznámka 21)	5 270	3 779
Platby za krátkodobé prenájmy a prenájmy s nízkou hodnotou	417	360
Manká, škody a zmarené investície (Poznámka 5)	212	25
Príjmy z majetku nadobudnutého bezplatne (preložky a inventarizačné prebytky)	-2 599	-580
Ostatné nepeňažné operácie	-156	91
Zmeny pracovného kapitálu:		
Zásoby (Poznámka 9)	1 383	2 008
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky (Poznámka 3.1)	296	-10 696
Ostatné nefinančné aktíva (Poznámka 11)	-257	-995
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky (Poznámka 13)	-11 272	2 870
Ostatné nefinančné záväzky (Poznámka 15)	1 557	-5 647
Záväzky zo zmlúv so zákazníkmi – prijaté preddavky	-9 124	-7 903
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti	95 914	83 787

25. Podmienené záväzky a aktíva

Zdanenie

Nakoľko niektoré ustanovenia daňovej legislatívy Slovenskej republiky umožňujú viac ako jeden výklad, daňové úrady môžu prijať rozhodnutia o zdanení podnikateľských aktivít, ktoré nemusia byť v súlade s interpretáciou týchto aktivít manažmentom Spoločnosti. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Manažment Spoločnosti si nie je vedomý žiadnych okolností, ktoré by v tejto súvislosti mohli viesť k významným nákladom v budúcnosti.

Súdne spory

Ako je uvedené v Poznámke 18, podmienené záväzky vyplývajú z potenciálne nepriaznivých výsledkov súdneho sporu, uvedeného v Poznámke 18, pretože existuje neistota, ako súdy interpretujú skutočnosti a právne postavenie rôznych zúčastnených strán. Manažment posúdil pravdepodobnosť výsledku, ktorý sa odráža v rezerve na súdne spory, ako najlepší odhad manažmentu a zverejnil podmienené záväzky v Poznámke 18.

26. Zmluvné povinnosti

Investičné záväzky

K 31. decembru 2025 mala Spoločnosť zmluvne zabezpečené investičné záväzky v celkovej hodnote približne 82 600 tis. EUR (2024: 57 200 tis. EUR) súvisiacich s dlhodobým hmotným majetkom. Spoločnosť nemá žiadne významné budúce zmluvné povinnosti týkajúce sa nezrušiteľného operatívneho leasingu.

27. Transakcie so spriaznenými osobami

Spriaznené osoby sú rozdelené do nasledujúcich kategórií:

a) Materská spoločnosť

- Západoslovenská energetika, a.s.(ZSE)

b) Subjekty pod kontrolou skupiny E.ON

- E.ON SE
- Westenergie GmbH

c) Subjekty pod kontrolou štátu alebo kde má štát významný vplyv

Bežné transakcie s vládou SR, vrátane štátnych orgánov a agentúr, a transakcie medzi štátom kontrolovanými subjektmi, ktoré sú prevádzkovateľmi podnikov a poskytovateľmi služieb pre verejnosť, ktoré sa uskutočnili za bežných obchodných podmienok a nepredstavujú významný podiel na jednotlivom druhu transakcie.

d) Subjekty pod kontrolou spoločnosti ZSE

- E.SK Centrum služieb (E.SK CS),
- Energetika Slovensko, a.s. (E.SK),
- E.SK Call centrum, s.r.o. (E.SK CC), dcérska spoločnosť E.SK
- VSE Ekoenergia, s.r.o. (VSE EE), dcérska spoločnosť E.SK CS
- VSE Solutions s.r.o. (VSOL) , dcérska spoločnosť E.SK
- Nadácia VSE, dcérska spoločnosť E.SK CS

- ZSE Energia, a.s., do 30. júna 2025, spoločnosť zanikla zlúčením s E.SK
- Západoslovenská distribučná, a.s.

f) Kľúčoví riadiaci pracovníci Spoločnosti

- Členovia predstavenstva
- Členovia dozornej rady
- Divízni riaditelia

Transakcie so spriaznenými osobami boli uskutočnené za bežných obchodných podmienok.

Druh vzťahu so spriaznenými stranami, s ktorými Spoločnosť uskutočnila významné transakcie alebo mala významné zostatky k 31. decembru 2025 a k 31. decembru 2024 sú popísané nižšie.

a) Materská spoločnosť

Transakcie s materskou spoločnosťou ZSE sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	2025	2024
Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi	40	80
Ostatné prevádzkové výnosy	6	32
Služby	-31	-9
Ostatné náklady	-239	-7
Nákladový úrok	-4 651	-285

Zostatky s materskou spoločnosťou ZSE sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku (brutto)	24	6
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky (Poznámka 8, 13)	-245	-2
Ostatné nefinančné záväzky	-7	-
Prijaté pôžičky (Poznámka 14)	-120 000	-
Nezaplatené úroky	-776	-
Závazok z cash pooling (Poznámka 2.10)	-31 898	-143 090

b) Subjekty pod kontrolou skupiny E.ON

Transakcie so spoločnosťami pod kontrolou skupiny E.ON sú v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	2025	2024
Nákup	-6	-6

Zostatky so spoločnosťami pod kontrolou skupiny E.ON sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku (brutto)	21	21
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	-	-

c) Subjekty pod kontrolou štátu alebo kde štát má významný vplyv

Spoločnosť vykonáva v súhrne významné transakcie so subjektmi kontrolovanými štátom alebo tými, kde štát má významný vplyv. Tieto transakcie predstavujú:

v tis. EUR	2025	2024
Výnosy zo služieb distribúcie poskytovanými obchodníkom s elektrinou	41 115	36,808
Výnosy z ostatných služieb	68	1
Poplatky za prenos	-26 289	-38,703
Služby	-485	-396

Distribučné služby boli poskytnuté prevažne nasledujúcim spoločnostiam: Slovenské elektrárne, a.s., Slovenský plynárenský priemysel, a. s. a Stredoslovenská energetika, a.s.

Poplatky za prenos boli platené Slovenskej elektrizačnej prenosovej sústave, a.s.

Zostatky so subjektami kontrolovanými štátom, alebo tými, kde štát má významný vplyv sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku (brutto)	2 321	3 481
Ostatné nefinančné aktíva	84	-
Závazky z obchodného styku a iné záväzky	-1 525	-13 176

Spoločnosť prijala od Slovenského plynárenského priemyslu, a. s. záruku vo výške 940 tis. EUR (2024: 940 tis. EUR).

d) Subjekty pod kontrolou skupiny ZSE

Transakcie so spoločnosťami pod kontrolou ZSE sú v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	Rok 2025	Rok 2024
Distribúcia elektriny	125 515	119 171
Poskytnuté služby	1 031	366
Nákup elektriny na straty	-18 313	-29 116
Nákup elektriny na vlastnú spotrebu	-	-1 018
Nákup služieb a ostatné nákupy	-12 599	-13 328
Nákladové úroky	-	-1 266

Zostatky so spoločnosťami pod kontrolou ZSE sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	k 31. decembru	
	2025	2024
Pohľadávky z obchodného styku (brutto)	15 520	13 148
Ostatné nefinančné aktíva	-	89
Závazky z obchodného styku a iné záväzky	-1 064	-238

e) Kľúčoví riadiaci pracovníci Spoločnosti

Transakcie s kľúčovými riadiacimi pracovníkmi Spoločnosti sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

v tis. EUR	2025		2024	
	Predstavenstvo a divízi riaditelia	Dozorná rada	Predstavenstvo a divízi riaditelia	Dozorná rada
Krátkodobé zamestnanecké požitky	542	143	823	125
Dôchodkový program so stanoveným plnením	79	24	115	20
Spolu	621	167	938	145

28. Udalosti po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka

Po súvahovom dni nenastali žiadne iné skutočnosti, ktoré by si vyžadovali zmienku v účtovnej závierke Spoločnosti zostavenej podľa IFRS platných v EÚ.